

Clave de Cotización: ACCELSA

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual:	Anexo N
Oferta pública restringida:	No
Tipo de Instrumento:	Acciones
Emisora extranjera:	No
Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social:	No
Mencionar dependencia parcial o total:	No



Accel, S.A.B. de C.V.

Circuito No. 5 Parque Industrial Las Américas, C.P. 31200 Chihuahua, Chihuahua, México

Clave de Cotización: ACCELSA

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]

Serie [Eje]	serie2	serie
Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]		
Clase	II	I
Serie	B	B
Tipo	Variable	Fijo
Número de acciones	105,482,900	83,520,021
Bolsas donde están registrados	BMV	BMV
Clave de pizarra de mercado origen	ACCELSA	ACCELSA
Tipo de operación		
Observaciones		

Clave de cotización:

ACCELSA

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta:

2025-01-01 al 2025-12-31

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual.....	1
[412000-N] Portada reporte anual.....	2
[413000-N] Información general.....	6
Glosario de términos y definiciones:.....	6
Resumen ejecutivo:.....	7
Factores de riesgo:.....	10
Otros Valores:.....	12
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:.....	12
Destino de los fondos, en su caso:.....	12
Documentos de carácter público:.....	12
[417000-N] La emisora.....	14
Historia y desarrollo de la emisora:.....	14
Descripción del negocio:.....	18
Actividad Principal:.....	18
Canales de distribución:.....	22
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:.....	23
Principales clientes:.....	23
Legislación aplicable y situación tributaria:.....	24
Recursos humanos:.....	24
Desempeño ambiental:.....	25
Información de mercado:.....	26
Estructura corporativa:.....	26
Descripción de los principales activos:.....	27
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:.....	29

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Acciones representativas del capital social:	30
Dividendos:	30
[424000-N] Información financiera	32
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:	33
Informe de créditos relevantes:	36
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:	39
Resultados de la operación:	40
Situación financiera, liquidez y recursos de capital:	46
Control Interno:	48
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:	49
[427000-N] Administración	51
Auditores externos de la administración:	51
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:	51
Administradores y accionistas:	53
Estatutos sociales y otros convenios:	62
[429000-N] Mercado de capitales.....	63
Estructura accionaria:	63
Comportamiento de la acción en el mercado de valores:	63
[431000-N] Personas responsables.....	66
[432000-N] Anexos.....	69

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

Glosario de Términos y Definiciones

"Accel", el "Emisor", la "Compañía", la "empresa" significa Accel, S.A.B. de C.V.

"BMV" significa la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

"CNBV" significa la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

"CINIF" significa el Consejo Mexicano para la investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C.

"CINIIF" significa el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera, (IASB por sus siglas en inglés).

"Dólar" ó "Dólares" significan dólares de los Estados Unidos de América.

"E.U.A." significa los Estados Unidos de América.

"Estados Financieros" significa estados financieros consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 correspondientes al Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados y Otros Resultados Integrales, Estado de Cambios en el Capital Contable, Estado de Flujos de Efectivo y sus notas respectivas.

"INPC" significa el Índice Nacional de Precios al Consumidor, que publica periódicamente el Banco de México en el Diario Oficial de la Federación o cualquier índice que lo suceda.

"ISR" significa Impuesto Sobre la Renta.

"LGEEPA" significa la Ley General del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente.

"México" significa los Estados Unidos Mexicanos.

"Metros aprovechables" significa el espacio físico de almacenaje sin contar pasillos, áreas de maniobras, estacionamientos, etc.

"NASDAQ" significa Nasdaq National Market.

"NIF" significa Normas de Información Financiera.

"NIIF" significa Normas Internacionales de Información Financiera, (IFRS por sus siglas en inglés).

"NOM" significa Norma Oficial Mexicana.

"Peso", "Pesos", o "\$" significan la moneda de curso legal en México, en el entendido que las cifras en Pesos contenidas en este Informe correspondientes a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015, 2016 y 2017.

"RNVI" significa el Registro Nacional de Valores e Intermediarios que mantiene la CNBV.

"SEC" Security Exchange Commission.

"SEMARNAT" significa la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

"SHCP" significa la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

"TLCAN" significa el Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

"Tasa CETES" significa la tasa de rendimiento anual de los Certificados de la Tesorería de la Federación a plazo de 28 días que periódicamente da a conocer el Banco de México o cualquier tasa que la sustituya.

"UAFIR" significa Utilidad Antes de Gastos Financieros e Impuesto Sobre la Renta.

"Unidades de Inversión" o "UDIs" significa la Unidad de Inversión cuyo valor sea publicado periódicamente por el Banco de México en el Diario Oficial de la Federación o cualquier unidad que la suceda.

Resumen ejecutivo:

Resumen Ejecutivo

Accel es una compañía mexicana que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1992 con la clave "ACCELSA". Controla y opera empresas en el ramo industrial y de servicios. Sus subsidiarias se encuentran agrupadas principalmente en dos divisiones: División Logística y División Manufactura.

- La División Logística proporciona soluciones integrales a las necesidades de manejo de mercancías de nuestros clientes ofreciendo servicios que cubren todos los eslabones de la cadena de abasto, como son la recolección y entrega de mercancías, control de inventarios, empaque, etiquetado y selección de mercancías y cruce de andén entre otros. Opera una importante infraestructura de centros de distribución en los principales centros de consumo, productivo y de negocios del país, con aproximadamente 245,000 m², de espacio dedicados al almacenaje y distribución, de los cuales aproximadamente 22,000 m² son de congelación y refrigeración.

Esta División Logística se encuentra formada principalmente por Almacenadora Accel, S.A. ("Almaccel"), Accel Distribución, S.A. de C.V. ("ADI"), Accel Comercial, S.A. de C.V. ("ACO"), Accel Recinto Fiscalizado, S.A. de C.V. y Accel IMMEX, S.A. de C.V., las cuales han sido constituidas para brindar flexibilidad a cada uno de los servicios integrales de logística que proporcionamos.

- La División Manufactura está integrada por Elamex, S.A. de C.V. ("Elamex"), empresa con operaciones de manufactura de dulces y actividades inmobiliarias en México. A través de su subsidiaria Mount Franklin Foods, LLC, participa en los procesos de producción, empaque, distribución y venta de dulces y frutos secos.

La manufactura de dulces se realiza en instalaciones con tecnología y equipo moderno, en cinco plantas ubicadas en Cd. Juárez Chih., México, con una superficie total aproximada de 120,030m². La preparación, empaque, distribución y venta de frutos secos, (cacahuates, almendras, nueces, pistaches, etc.) se realiza en instalaciones propias con una superficie aproximada de 17,187 m² localizadas en El Paso, Texas. La división también cuenta con cuatro plantas en Illinois con una superficie aproximada de 58,343 m². Esta División, también ofrece contratos de manufactura y servicios shelter a empresas de dulces que comercializan sus productos bajo sus propias marcas. A finales de 2017 hemos establecido nuestra primer planta de manufactura de productos orgánicos y nutricionales en Sumter, Carolina del Sur; en febrero de 2019 se vendió este negocio. Como una iniciativa por alinear las ventas con las tendencias del consumidor hacia mejores productos. En agosto de 2018, se adquirió el 100% de las acciones en circulación de Hospitality Mints Holding Company, que se especializa en la fabricación de productos de menta. En marzo de 2020, se constituyó Element Food Solutions como parte de la estrategia de incorporar nuevas líneas de negocio a las ya existentes en esta división. En

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

agosto de 2024, se adquirieron los activos netos de Stuffed Puffs, LCC., cuyas operaciones se centran en la fabricación, comercialización, venta o distribución de malvaviscos, similares a malvaviscos y otros productos de confitería.

Resumen de la información financiera consolidada

Este ha sido un año de grandes retos, principalmente por el clima de incertidumbre generado por el cambio de gobierno, lo cual ha tenido un fuerte impacto en la falta de inversión y crecimiento económico en nuestro país. Sin embargo, hemos logrado resultados operativos superiores al año anterior, alcanzándose una solidez financiera en las empresas de nuestro grupo, no obstante continuaremos diseñando las estrategias operativas adecuadas, para seguir manteniendo y mejorando los resultados obtenidos hasta el momento.

Nuestros ingresos consolidados de 15,240 millones de pesos superiores a los reportados el año anterior y la utilidad neta consolidada de 288 millones de pesos, menor a la reportada el año anterior, impactada principalmente por efectos de tipo de cambio, así como incrementos nuestros costos y gastos operativos.

La siguiente tabla muestra información financiera consolidada seleccionada. Dicha información debe ser leída conjuntamente con los estados financieros consolidados y las notas de los mismos que se incluyen. Los Estados Financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera ("CINIIF").

Año terminado al 31 de diciembre de cada año.

Importes en millones de pesos corrientes, excepto información por acción que se presenta en pesos.

	2023	2024	2025
<i>Datos del Estado de Resultados</i>			
Ingresos Netos	12,419.9	13,589.3	15,240.2
Resultado de Operación	516.1	935.3	865.7
Costo Integral de Financiamiento	(153.8)	(305.7)	(443.5)
Provisión para Impuestos	(130.1)	(136.4)	(196.3)
Utilidad Neta Consolidada	319.0	532.3	287.6
Utilidad Neta Participación			
Controladora	263.1	389.3	192.8
Utilidad por acción	1.39	2.06	1.02
<i>Datos del Estado de Situación Financiera</i>			
Activo Circulante	4,503.2	5,067.7	5,540.7
Activo Fijo Neto	5,047.3	8,303.4	8,431.9
Activo Total	11,928.0	15,541.2	15,153.4
Pasivo Circulante	3,358.6	3,535.6	3,919.0
Pasivo Largo Plazo	2,843.6	4,972.6	4,526.1
Pasivo Total	6,202.2	8,508.2	8,445.1
Total Capital Contable	5,725.8	7,033.0	6,708.3
Capital Contable Participación No			
Controladora	1,411.1	1,832.8	1,703.1
Capital Contable Participación	4,314.7	5,200.2	5,005.2

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Controladora

Comportamiento de la acción en el Mercado de Valores

La información sobre el comportamiento del precio y volumen de operación de la acción, es como sigue:

Comportamiento anual de ACCELSA

Período	Volumen (000)	Máximo	Mínimo	Precio de Cierre
2020	238.4	20.20	17.05	18.00
2021	651.5	20.50	17.33	20.50
2022	41.5	22.50	20.00	22.50
2023	16.3	22.50	20.80	22.50
2024	0.6	22.50	21.83	22.50
2025	0.5	22.61	22.17	22.17

Comportamiento trimestral de ACCELSA

Período	Volumen (000)	Máximo	Mínimo	Precio de Cierre
1T 2024	0.6	22.50	21.83	22.50
2T 2024	0.0	22.50	22.50	22.50
3T 2024	0.0	22.50	22.50	22.50
4T 2024	0.0	22.50	22.50	22.50
1T 2025	0.0	22.50	22.50	22.50
2T 2025	0.0	22.50	22.50	22.50
3T 2025	0.0	22.50	22.50	22.50
4T 2025	0.5	22.61	22.17	22.17
1T 2026	0.0	22.17	22.17	22.17

Comportamiento mensual de ACCELSA

Período	Volumen (000)	Máximo	Mínimo	Precio de Cierre
Septiembre - 25	0.0	22.50	22.50	22.50
Octubre - 25	0.1	22.17	22.17	22.17
Noviembre - 25	0.2	22.61	22.17	22.17
Diciembre - 25	0.2	22.17	22.17	22.17
Enero - 26	0.0	22.17	22.17	22.17
Febrero - 26	0.0	22.17	22.17	22.17

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Marzo - 26	0.0	22.17	22.17	22.17
------------	-----	-------	-------	-------

Factores de riesgo:

Factores de Riesgo

Otra crisis económica en el corto plazo con origen en los Estados Unidos de América, principal mercado de nuestros productos, pudiera provocar una contracción en los mercados donde operamos, como también las condiciones que impone la globalización de negocios, pueden representar factores de riesgo genéricos y específicos para nuestras Divisiones Operativas, siendo las más importantes las siguientes:

Derivado principalmente del clima de incertidumbre generado por el cambio de gobierno, lo cual ha tenido un fuerte impacto en la falta de inversión y crecimiento económico en nuestro país; la Entidad considera que, siendo Estados Unidos de América, el principal mercado de los productos que manufacturamos, considera que los factores de riesgo para nuestras Divisiones operativas, serían los siguientes:

Condiciones de riesgo genéricas

Condiciones de calidad internacional

La alta competitividad en el mercado que enfrentan nuestras dos Divisiones, demanda de productos y servicios de calidad certificada, para lo cual mantenemos el programa de certificación para todas nuestras unidades de negocio.

Competencia de precio internacional

Mantenemos una revisión permanente de los procesos en ambas Divisiones, para lograr una mayor eficiencia en sus costos de operación, que les permita establecer una competitividad de precios en el mercado y logremos incursionar en nuevos nichos de mercado.

Condiciones de riesgo específicos

I) División Manufactura

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Abastecimientos de materias primas

Para sus operaciones de manufactura, la principal materia prima utilizada es el azúcar cuyo abastecimiento puede ser irregular por parte de los proveedores nacionales, por lo que en ocasiones se tiene que recurrir a la importación de este producto con costos menos competitivos e impactados por la variación en el tipo de cambio del peso.

Competencia internacional

En los Estados Unidos de América, principal mercado de nuestros productos, existen competidores que tienen una participación sustancial en el mercado, reconocimiento de marca y recursos financieros. Elamex enfrenta la competencia de clientes actuales y potenciales que evalúan las capacidades de fabricación de Elamex en comparación con los méritos de fabricar productos internamente.

II) División Logística

Eliminación de aranceles a las importaciones

Nuestro servicio de recinto fiscal, que permite un diferimiento en el pago de impuestos de importación se encuentra sujeto a una proyección de reducción de volúmenes, derivado de la eliminación de aranceles de los productos de importación, como resultado del término de los plazos establecidos en los diversos tratados comerciales que tiene concertados nuestro Gobierno, para su libre importación.

Optimización de inventarios de nuestros clientes

La tecnología de “Justo a Tiempo”, ha enfocado a nuestros clientes a una constante reducción en sus inventarios, afectando nuestro negocio tradicional de almacenaje, sin embargo, esta División viene implementando servicios de valor agregado, que permita retener a nuestros clientes.

Competencia

Continúa incrementándose el número de empresas competidoras, principalmente en el precio de los servicios, para lo cual esta División viene reforzando su concepto de calidad en los servicios e incursionando acentuadamente en los servicios de logística integral.

Control de la Empresa

En la actualidad la tenencia mayoritaria del Capital Social es propiedad directa o indirecta del grupo de control encabezado por el Sr. Eloy S. Vallina Lagüera. Derivado del sensible fallecimiento del Sr. Eloy S. Vallina Lagüera ocurrido el 14 de octubre de 2022, se inició el proceso de sucesión y adjudicación de las acciones de su propiedad emitidas por ACCEL, S.A.B. de C.V., atendiendo tanto a sus deseos como a los procesos de adjudicación previstos en las diversas disposiciones legales

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Otros Valores:

Otros Valores

Accel, S.A.B. de C.V. no cuenta con otros valores inscritos en el Registro Nacional de Valores e Intermediarios.

Accel, en los últimos tres ejercicios ha entregado en tiempo y forma su información financiera anual y trimestral y cumplido con la publicación de los eventos relevantes.

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

Cambios significativos a los Derechos de Valores Inscritos en el Registro

Accel, S.A.B. de C.V. no ha realizado cambios significativos en los Derechos de los valores inscritos en el Registro.

Destino de los fondos, en su caso:

Este inciso no es aplicable.

Documentos de carácter público:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Documentos de Carácter Público

A solicitud del inversionista se otorgarán copias del presente documento, favor de dirigirse con:

L.C. César Augusto González Flores

Virginia Fábregas No. 80, Col. San Rafael, C.P. 06470, Ciudad de México, México.

Tel. (55) 5705-2788

cgonzalez@accel.com.mx

Los reportes trimestrales y el reporte anual del año anterior fueron entregados a la Bolsa Mexicana de Valores durante 2022. Dicha información puede ser consultada a través de la página electrónica <http://www.accel.com.mx>

La persona responsable de atención a inversionistas y analistas es:

L.C. César Augusto González Flores

Virginia Fábregas No. 80, Col. San Rafael, C.P. 06470, Ciudad de México, México.

Tel. (55) 5705-2788

cgonzalez@accel.com.mx

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

Historia y Desarrollo de la Emisora

Denominación social y nombre comercial de la Emisora: Accel, S.A.B. de C.V. (Accel)

Fecha, lugar de constitución y duración de la Emisora:

- Fecha de constitución: 9 de enero de 1979.
- El domicilio de la Sociedad es la Ciudad de Chihuahua, Chihuahua.
- La duración de la Sociedad es indefinida.

Dirección y teléfonos de las principales oficinas:

- En la Ciudad de Chihuahua: Circuito No. 5 del Parque Industrial "Las Américas", Col. Panamericana, C.P. 31200, Tel. (614) 426-0024
- En la Ciudad de México: Virginia Fábregas No. 80, Col. San Rafael, C.P. 06470, Tel. (55) 5705-2788.

Evolución de la Emisora (cifras históricas):

1979 El 9 de enero se constituye Grupo Chihuahua, S.A. de C.V. ("Grupo Chihuahua").

1989 Adquisición de las acciones de Tropical Sportswear International (TSI) por Grupo Chihuahua.

1990 Grupo Chihuahua adquiere Elamex, quedando así integrado por: Almaccel, Elamex, Tropical y Ponderosa Industrial, S.A. de C.V. ("Ponderosa") así como por otras actividades que fueron desincorporadas.

1992 Se reestructura Grupo Chihuahua y se escinde Ponderosa, empresa que desde entonces cotizaba en la Bolsa Mexicana de Valores y que se dedicaba a la fabricación de productos de madera, celulosa y papel.

Una vez realizada la escisión, el 21 de abril se cambia la denominación de Grupo Chihuahua por el de Accel, para hacer énfasis en la escisión y en la reestructura.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

1996 Accel realiza una oferta pública de 85.0 millones de acciones por un monto total de \$154.0 millones de pesos.

1997 Accel adquiere la totalidad del negocio y algunos de los activos de Almacenadora Bancomer, S.A. de C.V.

Elamex adquiere los activos de Eurotec, empresa dedicada principalmente a la inyección de plásticos.

1998 Elamex adquiere Precision Tool, Die & Machine Company, empresa líder en el troquelado de metales ubicada en Louisville, Kentucky.

Tropical adquiere el 100% de las acciones de Farah Inc., importante proveedor en el mercado de la ropa en los Estados Unidos.

Se crea Qualcore incorporando los activos de Eurotec, mediante una coinversión con General Electric México para la elaboración de productos plásticos y troquelados metálicos.

2000 Se venden las operaciones de contratación de manufactura electrónica de Elamex.

Adquisición del 32.9% de la tenencia accionaria de Franklin Connections por parte de Accel.

2001 Durante el primer trimestre Franklin Connections pone en marcha una nueva planta de dulces en Cd. Juárez. Tropical concluyó la adquisición de Duckhead, fabricante de ropa informal, con importante presencia en el sureste de Estados Unidos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

2002 Elamex adquirió el 100% de las acciones de Franklin Connections, de la que Accel era propietaria a través de otra de sus subsidiarias en un 32.9%. Como resultado de lo anterior, la tenencia accionaria de Accel en Elamex pasó del 59% al 57.6% después del cierre de la transacción.

Se concretó la adquisición y fusión de Almacenadora Comercial América, S.A. de C.V., por parte de la División Logística, con una inversión de cerca de \$76.5 millones de pesos.

Con una aportación de capital de \$25.0 millones de pesos, se concretó una asociación con un destacado grupo de agentes aduanales de Ciudad Juárez, para la operación de un Recinto Fiscalizado y un Punto de Verificación para productos cárnicos. La participación accionaria de Accel es del 65%.

Se realiza oferta de acciones de Tropical Sportswear Int'l. Co., en el mercado Nasdaq de EUA por \$63.0 millones de dólares, lo que provoca que la participación relativa de Accel disminuya del 21.06% al 13.33%.

2003 Precision Tool, Die & Machine Company, de manera voluntaria, solicitó fuera declarada bajo el Capítulo 11 (suspensión de pagos) de la Ley de Quiebras de los Estados Unidos.

2004 Se inauguran las instalaciones del Recinto Fiscalizado en Ciudad Juárez que con 10.4 hectáreas de terreno, en donde en una primera fase, cuenta con 360 m² de oficinas, 11,126 m³ de almacenes fríos, 3,250 m² de bodegas secas y 13,500 m² de estacionamiento para el manejo, almacenaje, custodia, exhibición, elaboración, transformación o reparación de mercancías nacionales y extranjeras.

Tropical Sportswear Int'l. Co., de manera voluntaria, solicitó a la Corte Federal de Bancarrota de Florida fuera declarada bajo el Capítulo 11 de la Ley de Quiebras de los

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Estados Unidos.

2006 Elamex solicita su desliste del mercado Nasdaq, dejando de cotizar desde el 30 de enero y a partir de esta fecha pasó a cotizar sus acciones bajo el concepto “Pink Sheet” con la clave ELAMF.PK

2007 Se inicio el proyecto de ampliación de nuestra planta de dulces y la adquisición de maquinaria de última generación, para aumentar nuestra capacidad instalada e incursionar en el mercado de maquila de dulces de marcas reconocidas.

2009 Accel realiza un incremento de capital en su parte variable de 105.5 millones de acciones por un monto total de \$106.9 millones de pesos.

2017 Se establecido la primer planta de manufactura de productos orgánicos y nutricionales en Sumter, Carolina del Sur.

2018 En agosto se adquirió el 100% de las acciones en circulación de Hospitality Mints Holding Company, que se especializa en la fabricación de productos de menta.

2019 En febrero de 2019, se vendió la planta de Carolina del Sur, como una iniciativa por alinear las ventas con las tendencias del consumidor hacia mejores productos.

2020 En marzo de 2020, Elamex adquirió a Element Food Solutions, LLC, que pertenece a las divisiones de procesamiento de alimentos e ingredientes de ARRO Corporation, vendiendo en el mes de julio la cartera de negocios de la división de ingredientes. La adquisición de Element Food Solutions, LLC opera como una empresa recién formada.

En diciembre de 2020, Elamex adquirió a través

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

de su subsidiaria Confecciones de Juárez S.A. de C.V., una nave industrial ubicada en Ciudad Juárez, Chihuahua, propiedad de Inmobiliaria Accel S.A. de C.V., con el objetivo de incrementar sus líneas de producción.

2022 En Octubre de 2022, fallece nuestro Presidente del Consejo y Fundador, Don Eloy S. Vallina Lagüera, dejando un gran legado en Accel.

En Noviembre de 2022, Eloy S. Vallina Garza, es nombrado como Presidente del Consejo de Administración, teniendo la responsabilidad de continuar con el legado que su señor padre dejó.

2024 En agosto de 2024, se adquirieron los activos netos de Stuffed Puffs, LCC., cuyas operaciones se centran en la fabricación, comercialización, venta o distribución de malvaviscos, similares a malvaviscos y otros productos de confitería.

Descripción del negocio:

Descripción del Negocio

Accel es una controladora de diversas empresas principalmente enfocadas al sector industrial y de servicios. Cada una de las empresas del grupo opera de forma autónoma e independiente, coordinadas a través de un Consejo de Administración, buscando hacer más eficiente su operación generando sinergias operativas dentro del grupo.

Actividad Principal:

Actividad Principal

División Logística

Esta División, con más de 94 años de experiencia en el mercado, ofrece servicios integrales en logística, aportando valor a su cadena de suministro.

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cuenta con una tecnología e infraestructura de punta que permite flexibilidad y óptimo manejo de sus operaciones con aproximadamente 245,000 m² que incluyen aproximadamente 22,000 m² de cámaras de congelación y refrigeración, con el principal objetivo de lograr la satisfacción total de nuestros socios comerciales.

En esta División, Accel cuenta con una de las empresas líder a nivel nacional, dedicada a proveer servicios de "outsourcing", para atender de forma integral las necesidades de manejo, conservación, comercialización y distribución de mercancías de los clientes.

Para la División Logística, es muy importante lograr la total satisfacción de nuestros clientes siendo nuestro compromiso brindar calidad y generar valor en todos y cada uno de los proyectos.

Sabemos que la calidad en el servicio es un factor determinante que marca la diferencia y trabajamos en la mejora continua.

Como parte integral de las soluciones en logística que esta División puede brindar a sus clientes tenemos las siguientes ventajas competitivas:

- Cobertura nacional.
- Espuela de ferrocarril en algunos centros de distribución.
- Servicios a la medida de la operación de nuestros clientes.
- Integrarnos como parte esencial en su cadena de suministro.
- Consulta de existencia en tiempo real vía internet
- Información y desplazamiento del producto.
- Maquinaria, equipo e instalaciones que permiten un servicio de alta calidad.
- Cumplimiento de regulaciones y normas con autoridades mexicanas.
- Consolidación y desconsolidación.
- Personal altamente capacitado y comprometido.
- Importación temporal por cuenta propia y de terceros.

Ofrecemos servicios hechos a la medida, respondiendo a los requerimientos específicos de los clientes, cubriendo todos los eslabones de la cadena de suministro. Los servicios que se ofrecen a través de esta División son:

Proyectos Dedicados Nuestros proyectos se diseñan de manera especializada en función de la operación y necesidades de cada cliente.

Queremos entender su negocio y con estas bases diseñar proyectos innovadores de soluciones, que se adecuen a sus necesidades, desde la transportación de su mercancía de origen hasta la distribución final.

Nuestra metodología está centrada en el valor y aplicamos nuestra experiencia en una variedad de habilidades para hacer de su operación más rentable.

Administración y Manejo de Inventarios Administramos y manejamos inventarios en ambientes seco y refrigerado.

Contamos con más de 234,000 m², incluyendo cerca de 22,000 m² de cámaras de

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

refrigeración y congelación. Los almacenes refrigerados operan como establecimiento TIF.

Apoyamos sus operaciones logísticas de una forma eficiente y adaptable a su negocio, a través de las siguientes modalidades:

- Manejo de mercancía nacional.
- Manejo de mercancía fiscal.
- Manejo de mercancía para proveedores extranjeros.
- Manejo de mercancía temporal.

Valor Agregado Amplia gama de servicios de Manufactura Ligera. Experiencia en la preparación y armado de pedidos y promociones:

- Empaque.
- Etiquetado.
- Marbeteado.
- Acondicionamiento.
- Agregado de instructivos y garantías.
- Ensamble de componentes.
- Empleado y armado de promociones.

Habilitación de Bodegas La Habilitación de Bodega es una manera inteligente de unir la producción al crédito.

Habilitamos las instalaciones de nuestros clientes en cualquier parte del país; ya sean bodegas, recintos, patios, tanques, silos o corrales de engorda. Extendemos los beneficios de un Almacén General de Depósito a las instalaciones de los clientes, respondiendo por la existencia de bienes o mercancías depositadas, bajo el esquema nacional o fiscal, amparándolas con certificados de depósito y bonos de prenda.

Supervisamos para asegurarnos del correcto manejo de mercancías y con ello lograr la garantía real que los bancos requieren para el otorgamiento de créditos.

Ventajas:

- Obtención de créditos mediante pignoración.
- Mayor liquidez.
- Manejo de sus mercancías utilizando sus propias instalaciones con su propio equipo y personal.
- Comprobación de existencias para la comercialización de mercancías.
- Seguro de amplia cobertura para la mercancía.

Verificación de Información Comercial Estamos acreditados ante la Secretaría de Economía como Unidad de Verificación de Información Comercial, lo que nos permite apoyar a nuestros clientes para asegurar el cumplimiento completo y correcto de la información comercial requerida para sus

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

productos, de acuerdo a las Normas Oficiales Mexicanas (NOM).

Ofrecemos los siguientes servicios:

- Constancia de conformidad.
- Dictamen de cumplimiento.
- Dictamen para producto no sujeto al cumplimiento de la NOM.
- Evaluación de etiqueta.

Transporte Introducimos su mercancía al país y la entregamos atendiendo sus especificaciones en tiempo y forma. Somos expertos en el manejo y distribución de mercancías e insumos nacionales e importados. Coordinamos una amplia y confiable red de proveedores de servicios logísticos en el país y en el extranjero ofreciéndole seguridad, rapidez, el mejor precio y tiempo de entrega posible. Atendemos una amplia variedad de carga: carga seca; materias primas; perecederos; material a granel y líquido; equipo industrial; entre otros.

Ventajas:

- Flexibilidad.
- Sistemas de rutas abierto.
- Planeación de carga.
- Seguro de carga.
- Administración de evidencia de entregas.

Distribución Entrega oportuna de mercancías en el lugar en que nuestros clientes lo necesiten y en los canales de consumo o centros de producción requeridos (tiendas de autoservicio, mayoristas, detallistas, tiendas de conveniencia, reaprovisionamiento de insumos para el abastecimiento sincronizado de líneas de producción, etc.)

- Distribución puerta a puerta.
- Administración de fletes.
- Logística inversa.

Recinto Fiscalizado Prestación de servicios, en recintos fiscales, de manejo, almacenaje y custodia de mercancías relacionadas con la importación y exportación de las mismas.

Se cuenta con la certificación ISO 9001: 2015 en dieciséis ubicaciones y nuestra certificación permanecerá durante 2029

División Manufactura

En esta División Accel participa como accionista en un 63.10% de su capital social y mantiene el control de su administración. Esta División realiza operaciones de manufactura de productos alimenticios, específicamente dulces, así como operaciones de empaqueo de frutos secos y actividades inmobiliarias en México y los Estados Unidos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Sus principales actividades son:

a) Productos Alimenticios

Mount Franklin Foods, LLC ("Franklin") tiene como propósito la manufactura, empaque, distribución y venta de dulces y frutos secos en los Estados Unidos. La manufactura de dulces es realizada en instalaciones de clase mundial, cuenta con cuatro plantas, con una superficie total aproximada de 120,030m² localizadas en Cd. Juárez, Chih., México. La preparación, empaque, distribución y venta de frutos secos, (cacaahuates, almendras, nueces, pistaches, etc.) se realiza en instalaciones propias con una superficie aproximada de 17,187 m² localizadas en El Paso, Texas. Esta empresa, también proporciona servicios de logística a terceros utilizando para ello, parte de sus 43,292 m² de almacenes localizados en El Paso, Texas. La división también cuenta con cuatro plantas en Illinois con una superficie aproximada de 58,343 m². Finalmente, Franklin a través de su División Sunrise Confections ofrece contratos de manufactura y servicios shelter a empresas de dulces localizadas en los Estados Unidos.

b) Actividades Inmobiliarias

El segmento Inmobiliario está dedicado al arrendamiento de plantas industriales.

La División es propietaria y renta aproximadamente 14,000 m² de espacio de manufactura en México, que pueden ser utilizados por partes relacionadas o rentados a terceros.

Inversiones no consolidadas

La principal compañía asociada es Comercial Aérea, S.A. de C.V., en donde Accel es propietario del 11.07% de las acciones representativas del capital social de dicha empresa. Accel, realizó una aportación en Kleentex Holding, S.A. de C.V., empresa dedicada a ofrecer servicios de tintorería y lavandería.

Abastecimiento de materias primas

- En la División Logística: Su actividad es la prestación de servicios de almacenaje y distribución por lo que no requieren el uso de materias primas.
- En la División Manufactura: Franklin adquiere los frutos secos de una gran variedad de proveedores tanto dentro como fuera de los Estados Unidos, generalmente realiza sus compras con base a pronósticos de venta; para su operación de dulces, adquiere montos importantes de azúcar y de fructuosa de proveedores mexicanos y norteamericanos bajo contratos anuales de compra. Los precios de esta materia prima fluctúan en función de la disponibilidad, demanda de los mismos y la fluctuación en la paridad del peso.

Canales de distribución:

Canales de distribución

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

División Logística

Esta División cuenta con centros de servicio en los principales centros de consumo, productivos y de negocios del país, con más de 245,000 m², incluyendo cerca de 22,000 m² de cámaras de refrigeración y congelación, proporcionando el servicio a los clientes con una fuerza de trabajo de aproximadamente 967 empleados al 31 de diciembre de 2025.

División Manufactura

La División Manufactura cuenta con diecisiete ubicaciones, nueve en Cd. Juárez, Chihuahua (tres de ellas para actividades de arrendamiento y seis para manufactura), tres en Hodgins Illinois, una en Chicago, Illinois y dos en El Paso, Texas, Estados Unidos dedicadas a actividades de procesamiento, empaque de nueces y distribución de sus productos. Contando con una superficie total aproximada de 258,733 m² de espacio; y con una fuerza de trabajo de aproximadamente 4,590 empleados, de los cuales 3,735 fueron empleados en México y 855 fueron empleados en Estados Unidos. Actualmente, no tenemos empleados temporales.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos

Accel, S.A.B. de C.V. mantiene contratos para el uso de su marca “Accel”, con sus compañías subsidiarias, renovables en periodos de tres años.

Principales clientes:

Principales Clientes

División Logística

La División Logística cuenta con una cartera pulverizada de clientes que pertenecen a diversas industrias. Ningún cliente representó en 2025 y 2024 más del 5% de las ventas y en 2023, ningún cliente representó más del 6% de las ventas. El 20% de los ingresos se atribuye a los 5 principales cliente.

División Manufactura

La base de clientes de la compañía relacionada con la producción de todos está muy diversificada. La base de clientes en rápida expansión incluye algunos de los comerciantes masivos más grandes de los Estados Unidos, minoristas de comestibles, cadenas de farmacias, mayoristas, compañías nacionales y regionales de servicios de alimentos; y compañías de productos de panadería y alimentos con sede en los Estados Unidos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, Elamex, S. A. de C. V. y Subsidiarias tenía un cliente principal que representaban individualmente el 10% o más de las ventas. Las ventas totales a este cliente representaron aproximadamente el 20% y 19%, de las ventas totales en 2025 y 2024, respectivamente.

Legislación aplicable y situación tributaria:

Legislación Aplicable y Situación Tributaria

Accel está sujeto al cumplimiento de las leyes, reglamentos y disposiciones aplicables a cualquier sociedad anónima de capital variable, como son la Ley General de Sociedades Mercantiles, la Ley del Mercado de Valores y todas las disposiciones en materia fiscal.

Algunas empresas subsidiarias de Accel se encuentran ubicadas fuera de México y están sujetas a la legislación aplicable en el lugar de origen de sus operaciones.

Régimen Impuesto Sobre la Renta e Impuesto Empresarial a la Tasa Única:

Las compañías establecidas en México están sujetas al Impuesto Sobre la Renta ("ISR").

Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2025, 2024 y 2023 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

Elamex posee una subsidiaria en el extranjero cuya tasa legal fue del 21% para 2025, 2024 y 2023.

Legislación específica

Accel, S.A.B. de C.V. por ser una empresa cuyas acciones están cotizadas en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. se encuentra regulada por la Ley del Mercado de Valores.

En la División Logística, la principal subsidiaria es Almacenadora Accel, S.A., la cual se encuentra regulada por la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito y supervisada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México.

Recursos humanos:

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Recursos Humanos

Información al cierre de cada año:

	2022	2023	2024
Funcionarios	12	11	11
Empleados	274	275	286
Obreros	<u>4,970</u>	<u>5,068</u>	<u>4,882</u>
Total de Empleados	5,256	5,354	5,179

Las empresas subsidiarias de Accel están afiliadas a diferentes sindicatos. Accel considera que sus relaciones de trabajo son buenas en todas sus operaciones.

Desempeño ambiental:

Desempeño Ambiental

En Accel, estamos comprometidos en mantener altos controles en la protección del medio ambiente y algunas de sus operaciones están sujetas a la LGEEPA. De acuerdo con esta ley, las compañías dedicadas a actividades industriales están sujetas a la jurisdicción de la SEMARNAT. Desde septiembre de 1990, se requiere que las compañías archiven informes semestrales con respecto a sus instalaciones de producción y cumplimiento con dicha ley, en relación a sus controles de protección del ambiente para emisiones a la atmósfera, descarga de aguas negras y disposición de basura industrial. La División Manufactura cumple tanto con los estándares de México como los de Estados Unidos en lo referente al manejo de materiales peligrosos. Además, está sujeta a las leyes y a las regulaciones ambientales de Estados Unidos como consecuencia del retorno a Estados Unidos de cualquier desecho peligroso generado que se derive de los materiales importados de Estados Unidos, como requisito del programa Maquiladora.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información de mercado:

Información de Mercado

División Logística

Esta División a través de Almacenadora Accel, S.A., quien tiene más de 96 años de estar operando en las plazas más importantes de nuestro país, mantiene el liderazgo de almacenaje fiscal y nacional y actualmente está consolidando la actividad de distribución y logística integral. Adicionalmente, se presta el servicio de habilitación de almacenes propiedad de nuestros clientes, así como el servicio de verificación de diversos tipos de productos para efectos del cumplimiento de las normas NOM.

Por otro lado, Accel Recinto Fiscalizado, S.A. de C.V. empresa en donde Accel posee el 94.01% de su capital social, es la operadora del recinto fiscalizado, el cual, es un inmueble colindante con la aduana que permite realizar, entre otras actividades, la introducción de mercancías extranjeras para ser objeto de manejo, almacenaje, custodia, exhibición, transformación o reparación, cuya permanencia podrá ser hasta de dos años o un plazo mayor en el caso de activos fijos, desarrollando así esquemas aduaneros que permitan la competitividad de las empresas bajo principios de simplificación administrativa, mejora de procesos logísticos y control aduanero eficiente.

La mayor parte de los clientes de esta División son cíclicos o rotativos por lo que es variable su integración.

División Manufactura

Los mercados en donde esta División participa son muy extensos y los competidores tienen participaciones substanciales del mercado, marcas comerciales reconocidas y recursos financieros. La División enfrenta esta competencia de sus propios prospectos de clientes, quienes evalúan las habilidades de la División contra su capacidad de producción interna.

En el negocio de dulces, el mercado es dominado por grandes empresas quienes establecen plantas en México o adquieren dulce producido en México. Actualmente, prácticamente todo el dulce producido por Franklin es exportado a los Estados Unidos, en los últimos años, esta División ha estado expandiendo sus ventas en México.

La competencia en el segmento inmobiliario proviene en primer lugar de las compañías mexicanas de desarrollo industrial inmobiliario quienes ofrecen servicios similares a los ofrecidos por la División para vender o rentar edificios industriales en México. El objetivo de dichas empresas es el obtener una operación comercial rentable, más que un servicio rentable asociado con la manufactura.

La División considera que la base para poder competir está en el tiempo de respuesta, capacidad técnica, precio, calidad y entrega confiable y compite favorablemente con respecto a cada uno de estos factores. Para seguir siendo competitivos, la División debe continuar proporcionando servicios de clase mundial, mantener niveles altos de calidad, ofrecer productos de valor agregado, horario de entrega flexible, confiable y competir favorablemente en precio.

Estructura corporativa:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Estructura Corporativa

Compañías Subsidiarias	Actividad principal	% Tenencia
Almacenadora Accel, S.A.	Almacenaje y Distribución	99.99
Elamex, S.A. de C.V. y subsidiarias (i)	Manufactura	63.10
Accel Comercial, S. A. de C.V.	Distribución y Logística	99.99
Accel Servicios, S. A. de C.V.	Servicios Administrativos	99.99
Accel Distribución, S. A. de C.V.	Distribución y Logística	98.00
Servilogistics de México, S.A. de C.V.	Servicios de Logística y Distribución	98.00
Servicios Administrativos Accel, S.A. de C.V.	Servicios Administrativos	98.00
Administradora de Servicios Accel, S.A. de C.V.	Servicios Administrativos	98.00
Accel Recinto Fiscalizado, S.A. de C.V.	Servicios Aduanales	94.01
Accel Immex, S. A. de C. V.	Servicios apoyo a negocios	99.99
Accel Worldwide Logistics, Inc.	Servicios apoyo a negocios	99.99
Inmobiliaria Accel, S. A. de C. V.	Servicios Inmobiliarios	99.99
GA Soluciones Financieras, S.A. de C.V. SOFOM, ENR	Servicios de Intermediación Crediticia	98.00

- i. Empresas ubicadas en México y Estados Unidos de América, cuya moneda funcional es el dólar estadounidense, sus principales subsidiarias:

Subsidiaria	% de Participación
Elamex USA Corp.	100%
Elamex de Juárez, S. A. de C. V.	99.9%
Elamex de Occidente, S. A. de C. V.	99.9%
Elamex de Nuevo Laredo, S. A. de C. V.	99.9%
Confecciones de Juárez, S. A. de C. V.	99.9%
Manufacturas de Tamaulipas, S. A. de C. V.	99.9%

Compañías Asociadas	Actividad principal	% Tenencia
Comercial Aérea, S.A. de C.V.	Taxi Aéreo	11.07
Kleentex Holding, S.A. de C.V.	Servicios de Tintorería y Lavandería	-

Descripción de los principales activos:

Descripción de sus Principales Activos

Accel, S.A.B. de C.V.:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Localidad	Descripción	Tipo	Tamaño m²	
			Total	Aprovechable
Cd. Juárez, Chihuahua – Parque Ind. Nave y Propia	industrial oficinas	Propia	6,540	6,540
Cd. Juárez, Chihuahua – Parque Ind. Nave y Propia	industrial oficinas	Propia	4,213	4,213
Los Reyes – Edo. de México	Almacén seco	Propia	8,000	5,154
León – Guanajuato	Rentado a terceros	Propia	5,073	5,073

División Logística:

Localidad	Descripción	Tipo	Tamaño m²	
			Total	Aprovechable
Aguascalientes, Aguascalientes	Almacén seco	Rentada	1,974	1,400
Aguascalientes II, Aguascalientes	Almacén seco	Rentada	2,000	1,482
Aguascalientes III, Aguascalientes	Almacén seco	Rentada	1,640	1,303
Aguascalientes IV, Aguascalientes	Almacén seco	Rentada	2,348	1,880
Aguascalientes IV, Aguascalientes	Almacén seco	Rentada	3,000	2,200
Ciudad de México – Camarones	Almacén seco y refrigerado	Propia	32,567	24,519
Ciudad de México – Cuautitlán	Almacén seco y refrigerado	Propia	41,216	30,531
Ciudad de México – San Rafael	Oficinas Corporativas	Propia	3,970	3,970
Ciudad de México – Vallejo	Almacén seco	Propia	15,290	11,407
Chihuahua – Parque Ind. Las Américas	Almacén seco y refrigerado	Propia	10,011	6,499
Chihuahua – Ciudad Juárez I	Almacén seco	Rentada	4,925	4,372
Chihuahua – Ciudad Juárez II	Almacén seco	Rentada	18,613	16,738
Guadalajara, Jal. – El Salto	Almacén seco y refrigerado	Propia	6,140	4,661
Guadalajara, Jal. – Zona Industrial I	Almacén seco	Propia	10,298	6,133
Guadalajara, Jal. – Poniente	Almacén seco	Rentada	13,160	8,328
Guanajuato – León Delta	Almacén seco	Rentada	4,498	2,698
Mérida - Yucatán	Almacén seco	Rentada	800	730
Monterrey, N.L. – San Nicolás	Almacén seco y refrigerado	Propia	17,363	11,555
Monterrey, N.L. – Nexxus	Almacén seco	Rentada	4,402	2,687
Monterrey, N.L. – Nexxus III	Almacén seco	Rentada	2,449	1,632
Monterrey, N.L. – Aros	Almacén seco	Rentada	6,000	3,325
Puebla – Puebla	Almacén seco	Rentada	6,720	3,805
Querétaro – Querétaro	Almacén seco	Rentada	12,216	9,3556
Teolopark – Edo. de México	Almacén seco	Rentada	5,879	3,154
Toluca - Edo. de México	Almacén seco	Rentada	6,832	4,410
Torreón – Coahuila	Almacén seco	Rentada	3,384	1,884
Torreón II – Coahuila	Almacén seco	Rentada	5,400	4,213
Ciudad Juárez, Chihuahua	Recinto Fiscalizado	Propia	6,424	6,424

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

División Manufactura:

Las instalaciones de la División Manufactura en Ciudad Juárez están situadas a una corta distancia de la frontera con Estados Unidos cerca del aeropuerto internacional y las terminales de camiones y trenes de El Paso, Texas.

Localidad	Descripción	Tipo	Tamaño m²
Cd. Juárez, Chihuahua	Rentado a terceros	Propia	5,295
Cd. Juárez, Chihuahua	Rentado a terceros	Propia	4,645
Cd. Juárez, Chihuahua	Rentado a terceros	Propia	3,995
Cd. Juárez, Chihuahua	Planta de producción de confitería	Propia	6,685
Cd. Juárez, Chihuahua	Planta de producción de confitería	Rentada	22,761
Cd. Juárez, Chihuahua	Planta de producción de confitería	Propia	36,232
Cd. Juárez, Chihuahua	Almacén de producción de confitería	Rentada	6,503
Cd. Juárez, Chihuahua	Planta de producción de confitería	Rentada	4,181
Cd. Juárez, Chihuahua	Planta de producción de confitería	Propia	46,451
El Paso, Texas	Procesamiento y empaque de nueces	Propia	17,187
El Paso, Texas	Centro de Distribución	Rentada	42,735
Hodgkins, Illinois	Planta de producción	Rentada	26,198
Hodgkins, Illinois	Planta de producción	Rentada	9,662
Hodgkins, Illinois	Planta de producción	Rentada	1,579
Chicago, Illinois	Planta de producción	Rentada	20,903

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales

La División Logística es parte en diversos litigios, como resultado natural de su operación, habiéndose registrado la reserva correspondiente en aquellos casos en que la opinión de sus abogados haya reportado algún riesgo o contingencia.

La División Manufactura es parte de varias reclamaciones y demandas relacionadas con el negocio. La opinión de la gerencia es que la responsabilidad final, si la hubiera, resultante de dichos procedimientos legales no puede estimarse en este momento o no tendrá un efecto adverso importante en las operaciones o en la situación financiera de la División.

Por el período que cubre este informe, Accel no se encuentra en alguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles.

Acciones representativas del capital social:

Acciones Representativas del Capital Social

La parte fija del capital social está representada por acciones ordinarias, sin expresión de valor nominal, nominativas, serie “B”; clase I, integrado por 87,276,560 acciones por un monto de \$383.1 millones de pesos. De este monto, existen en tesorería 3,756,539 acciones, derivado del proceso de recompra efectuado por la empresa, consecuentemente, el monto de acciones en circulación es de 83,520,021 acciones y por acciones clase II que corresponde al capital variable formado por 105,482,900 acciones por un monto de \$106.9 millones de pesos. El total de acciones en circulación es de 189,002,921 acciones.

El importe del capital social al cierre del ejercicio del año 2025 es por un monto de \$486.0 millones de pesos. Con la entrada en vigor de la normatividad contable internacional, los efectos inflacionarios que fueron reconocidos por Accel, S.A.B. de C.V. hasta el 31 de diciembre de 2007 bajo NIF se revirtieron, esto representó una disminución en los efectos de revaluación del capital social con un incremento a las utilidades acumuladas por un monto aproximado de \$211.3 millones de pesos.

La sociedad no tiene valores en circulación o contrato alguno relacionado con su capital que impliquen su conversión, ejercicio, intercambio o suscripción en acciones.

Dividendos:

Dividendos

La política de la empresa ha sido someter a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, para su aprobación, un proyecto permanente de reinversión de utilidades para el fortalecimiento de su capital de trabajo y la liquidación oportuna de sus financiamientos, motivo por el cual Accel no ha decretado dividendos desde 1994.

Clave de Cotización: ACCELSA

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Periodo Anual Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Periodo Anual Previo Anterior 2023-01-01 - 2023-12-31
Ingresos	15,240	13,589	12,420
Utilidad (pérdida) bruta	4,416	3,733	3,062
Utilidad (pérdida) de operación	866	935	516
Utilidad (pérdida) neta	288	532	319
Utilidad (pérdida) por acción básica	1.0	1.0	1.0
Adquisición de propiedades y equipo	1,663	2,496	904
Depreciación y amortización operativa	877	567	513
Total de activos	15,153	15,541	11,928
Total de pasivos de largo plazo	4,526	4,973	2,844
Rotación de cuentas por cobrar	40	37	40
Rotación de cuentas por pagar	33	39	42
Rotación de inventarios	59	55	50
Total de Capital contable	6,708	7,033	5,726
Dividendos en efectivo decretados por acción	0	0	0

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:**Información Financiera Consolidada Seleccionada**

Año terminado el 31 de diciembre de cada año.

Importes en millones de pesos corrientes, excepto información por acción que se presenta en pesos.

	2023	2024	2025
<i>Datos del Estado de Resultados</i>			
Ingresos Netos	12,419.9	13,589.3	15,240.2

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Resultado de Operación	516.1	935.3	865.7
Otros ingresos	86.8	39.1	61.7
Costo Integral de Financiamiento	(153.8)	(305.7)	(443.5)
Provisión para Impuestos	(130.1)	(136.4)	(196.3)
Utilidad Neta Consolidada	319.0	532.3	287.6
Utilidad Neta Participación			
Controladora	263.1	389.3	192.8
Utilidad por acción	1.39	2.06	1.02
<i>Datos del Estado de Situación</i>			
<i>Financiera</i>			
Activo Circulante	4,503.2	5,067.7	5,540.7
Activo Fijo Neto	5,047.3	8,303.4	8,431.9
Activo Total	11,928.0	15,541.2	15,153.4
Pasivo Circulante	3,358.6	3,535.6	3,919.0
Pasivo Largo Plazo	2,843.6	4,972.6	4,526.1
Pasivo Total	6,202.2	8,508.2	8,445.1
Capital Contable Participación No			
Controladora	1,411.1	1,832.8	1,703.1
Capital Contable Participación			
Controladora	4,314.7	5,200.2	5,005.2
<i>Información adicional</i>			
Adquisición de propiedades y equipo	903.8	2,928.1	1,663.4
Depreciaciones y amortizaciones	513.2	567.4	876.9
Rotación de cuentas por cobrar (días)	40	37	40
Rotación de cuentas por pagar (días)	42	39	33

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información Financiera por Línea de Negocio, Zona Geográfica y Ventas de Exportación

Información financiera por línea de negocio.

Cifras en millones de pesos.

	DIVISIÓN LOGÍSTICA			DIVISIÓN MANUFACTURA			OTRAS		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Datos del Estado de Resultados									
Ingresos Netos	1,331.7	1,392.6	1,464.7	11,085.5	12,193.8	13,772.6	2.7	2.8	2.9
Resultado de Operación	108.0	124.4	83.4	405.5	808.2	779.4	2.7	2.7	2.9
Otros Ingresos	72.2	1.4	1.0	14.2	17.2	51.1	0.5	20.5	9.6
Resultado Integral de Financiamiento	12.4	26.3	(4.4)	(217.1)	(369.1)	(444.5)	51.0	37.0	5.4
Provisión para Impuestos	(36.3)	(60.8)	(14.4)	(92.9)	(74.6)	(180.9)	(1.0)	(1.0)	(1.0)
Resultado Neto	156.3	91.4	65.4	109.6	381.7	205.2	53.1	59.2	17.0

	DIVISIÓN LOGÍSTICA			DIVISIÓN MANUFACTURA			OTRAS		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Datos del Estado de Situación Financiera									
Activo Circulante	799.8	661.5	508.2	3,175.3	3,808.5	4,305.6	528.2	597.6	726.9
Activo Fijo Neto	1,059.0	1,140.9	1,166.7	3,866.4	7,043.5	7,144.5	121.9	118.9	120.7
Activo Total	2,105.0	2,056.0	2,205.6	9,156.6	12,727.1	12,241.7	666.5	758.1	706.1
Pasivo Circulante	226.2	209.8	85.2	2,909.3	3,137.5	3,605.6	223.1	188.4	228.2
Pasivo Largo Plazo	442.3	290.1	440.9	2,401.3	4,682.5	4,085.2	0.0	0.0	0.0
Pasivo Total	668.6	499.9	526.1	5,310.6	7,820.0	7,690.8	223.1	188.4	228.2

Información financiera por zona geográfica

Cifras en millones de pesos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	CONSOLIDADO			MÉXICO			ESTADOS UNIDOS		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Datos del Estado de Resultados									
Ingresos Netos	12,419.9	13,589.3	15,240.2	1,334.4	1,395.4	1,467.6	11,085.5	12,193.8	13,772.6
Resultado de Operación	516.1	935.3	865.7	110.7	127.1	86.3	405.5	808.2	779.4
Otros Ingresos	86.8	39.1	61.7	72.7	21.9	10.6	14.2	17.2	51.1
Resultado Integral de Financiamiento	(153.8)	(305.7)	(443.5)	63.4	63.3	1.0	(217.1)	(369.1)	(444.5)
Provisión para Impuestos	(130.1)	(136.4)	(196.3)	(37.3)	(61.8)	(15.4)	(92.9)	(74.6)	(180.9)
Resultado Neto	319.0	532.3	287.6	209.4	150.6	82.4	109.6	381.7	205.2
Datos del Estado de Situación Financiera									
Activo Circulante	4,503.2	5,067.7	5,540.7	1,328.0	1,259.1	1,235.1	3,175.3	3,808.5	4,305.6
Activo Fijo Neto	5,047.3	8,303.4	8,431.9	1,180.9	1,259.8	1,287.4	3,866.4	7,043.5	7,144.5
Activo Total	11,928.0	15,541.2	15,153.4	2,771.5	2,814.1	2,911.7	9,156.6	12,727.1	12,241.7
Pasivo Circulante	3,358.6	3,535.6	3,918.90	449.3	398.2	313.4	2,909.3	3,137.5	3,605.5
Pasivo Largo Plazo	2,843.6	4,972.6	4,526.1	442.3	290.1	440.9	2,401.2	4,682.5	4,085.2
Pasivo Total	6,202.2	8,508.2	8,445.1	891.7	688.3	754.3	5,310.6	7,820.0	7,690.8

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Informe de créditos relevantes:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Informe de Créditos Relevantes

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2023	2024	2025
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 112.5 (millones) en 2025, con pagos trimestrales de US 3.1 (millones) sin intereses, a la tasa SOFR + 3.0%, con vencimiento en 2029. (1)	\$1,233,226	\$2,486,034	\$2,021,254
Crédito otorgado por Banorte, con un saldo de US 21.7 (millones) en 2025, pago mensual de US \$120 más interés, a la tasa de SOFR + 2.7%, ocupado para financiamiento de equipo, vencimiento en 2034.	351,804	474,864	390,215
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 36.6 (millones) en 2025, ocupada para financiamiento de equipo, a la tasa 7.5%, con vencimiento en 2030.	255,382	345,121	658,291
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 16.0 (millones) en 2025, ocupada para capital de trabajo, a la tasa 10.5%, con vencimiento en 2029, la línea de crédito está garantizada por el inventario y las cuentas por cobrar.	624,421	356,298	288,019
Crédito otorgado por Banorte, con un saldo de US \$14, causa intereses a la tasa SOFR + 2.95%, vencimiento 2025.	-	-	253,718
Crédito otorgado por Chase Bank, con un saldo de US 8.1, (millones) con pagos mensuales de capital de US 18.5 miles causa intereses a la tasa del 4.35%, con vencimiento en febrero de 2028 se tiene en garantía el edificio ubicado El Paso, Texas, con valor de US\$3.8 (millones).	141,603	167,433	146,123
Crédito otorgado por Banorte, con un saldo de US \$7.3 (millones) en 2025, pago mensual de US \$0.87 más interés, a la tasa de 4.65%, vencimiento en 2030, se tiene en garantía el edificio ubicado en San Jerónimo, Cd. Juárez, con valor de US\$23.06 (millones).	164,063	172,478	130,273
Crédito otorgado por Banorte, con un saldo de US \$7.0, (millones) causa intereses a la tasa SOFR + 1.95%, vencimiento 2024.	118,255	141,878	125,767
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 6.1 en 2025, ocupada para financiamiento de equipo, a la tasa 7.5%, con vencimiento en 2031.	-	-	110,218
Crédito otorgado por Chase Bank, con saldo de US 3.5 (millones) en 2025, pago mensual de capital de US 34 miles, causa intereses a la tasa del 4.1%, con vencimiento en mayo 2026, se tiene en garantía el edificio ubicado Northwestern Dr. El Paso, Texas.	66,958	75,336	62,202
Crédito otorgado por Banregio, con un saldo de MXN \$52.4, (millones) causa intereses a la tasa TIIE + 2.5%, con vencimiento en 2029.	-	53,554	52,380
Crédito otorgado por Scotiabank, con un saldo de MXN \$22.1, causa intereses a la tasa TIIE + 2.5%, con vencimiento en 2025.	-	-	22,146
Crédito otorgado por First American Bank, con saldo de US 0.08 (millones) en 2024, a la tasa del 3.471%, pagos mensuales de \$0.11, con vencimiento en 2025. Liquidado en 2025.	3,487	1,574	-
Crédito otorgado por First American Bank, con saldo de US 0.02 (millones) en 2024, a la tasa del 3.49%, pagos mensuales de \$0.12, con vencimiento en 2025. Liquidado en 2025.	2,788	489	-
Crédito otorgado por First American Bank, con saldo de US 0.06 (millones) en 2024, a la tasa del 3.735%, pagos mensuales de \$0.01, con vencimiento en 2025. Liquidado en 2025.	284	127	-
	2,962,271	4,275,186	4,260,606
Menos porción circulante del pasivo a largo plazo	(917,452)	(764,798)	(863,447)
Menos gastos de emisión	(5,200)	(31,067)	(22,396)
Total de pasivo a largo plazo	\$2,039,619	\$3,479,321	\$3,374,763

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cifras en miles de pesos.

(1) La línea de crédito es pagadera mensualmente y está garantizada por el inventario y las cuentas por cobrar de la compañía Mount Franklin Foods, LLC.

Los montos disponibles bajo la línea de crédito revolvente, con un límite máximo de préstamo de \$90,000, dólares varían según la fórmula base de endeudamiento de las cuentas por cobrar elegibles y el inventario. La disponibilidad no utilizada al 31 de diciembre de 2025 era de \$44,702. El banco impone un interés anual del 1.95% sobre la línea de crédito disponible no utilizada Línea otorgada a Mount Franklin Foods, LLC.

Adicionalmente, la Compañía cuenta con una línea de crédito revolver con un Banco Mexicano por un monto disponible de \$7,000 el cual al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se utilizó \$7,000, devengando un interés de SOFR más 1.95%.

Al 31 de diciembre de 2025, los vencimientos del pasivo a largo plazo son como sigue:

Año de vencimiento	Importe
2027	\$ 242,952
2028	153,193
2029	1,806,139
2029 en adelante	<u>1,172,479</u>
	<u>\$ 3,374,763</u>

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Para Accel, los retos diarios que presenta el mercado nacional e internacional son vistos como una oportunidad de crecimiento y nos impulsan a buscar mejores alternativas para mantenernos en un mercado que requiere toda la experiencia y confianza.

En 2025, se logró un incremento en nuestros ingresos consolidados respecto del año anterior, producto de la incorporación de nuevos proyectos, aunado a la lealtad de nuestros clientes.

Tenemos una firme convicción de que la visión y enfoque que hemos establecido con clientes y aliados estratégicos nos permitirán seguir cumpliendo nuestros objetivos y superando expectativas en nuestros servicios y productos. En Accel, reiteramos nuestro compromiso con misión del negocio y la mejora de resultados, para lo cual contamos con la dedicación y esfuerzo de nuestros colaboradores.

A nuestros Accionistas, gracias por su confianza, orientación y respaldo.

Resultados de la operación:

Resultados de la Operación

Comentarios sobre los resultados de los ejercicios 2022, 2023 y 2024

Los cuadros comparativos siguientes de estos ejercicios muestran la tendencia y eventos extraordinarios que a continuación se comentan por cada una de nuestros segmentos de negocio.

División Logística

(Cifras en miles de pesos)

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2023	2024	2025
Datos del Estado de Resultados			
Ingresos Netos	1,331,660	1,392,627	1,464,621
Gastos de Operación	(1,223,694)	(1,268,177)	(1,381,329)
Otros Ingresos	72,165	1,400	1,000
Resultado Integral de Financiamiento	12,394	26,323	(4,445)
Provisión para Impuestos	(36,271)	(60,762)	(14,466)
Resultado Neto	156,254	91,410	65,381

	2023	2024	2025
Datos del Estado de Situación Financiera			
Activo Circulante	799,810	661,533	508,210
Activo Fijo Neto	1,058,970	1,140,934	1,166,659
Activo Total	2,105,006	2,056,012	2,205,556
Pasivo Circulante	226,232	209,779	85,212
Pasivo Largo Plazo	442,321	290,076	440,884
Pasivo Total	668,553	499,854	526,096

Comentarios del ejercicio 2025

Con la posesión del 100% de su capital, Accel mantiene el control de esta División, las empresas que la integran están dedicadas principalmente a actividades de almacenaje, distribución y logística.

Dentro de esta División, los comentarios más importantes son los siguientes:

- Los ingresos tuvieron un incremento de 72 millones de pesos, como resultado de la incorporación de nuevos negocios, atracción de mejores proyectos con clientes con mayor presencia en el mercado nacional, tenemos la certeza que nuestro conocimiento del mercado en el que operamos, nos permite satisfacer las necesidades de nuestros clientes cada vez más demandantes, para el siguiente año iniciamos con una nueva visión de crecimiento, manteniendo el dinamismo en la forma de dirigir y operar nuestros servicios, factores que apoyarán a mejorar los resultados.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Los gastos de operación aumentaron, principalmente por sueldos y la renta de nuevas bodegas en Estado de México, y Monterrey.
- Nuestras proyecciones operativas y financieras para 2026, consideran el enfoque en un incremento en los ingresos por proyectos con mayor rentabilidad y mejorando los resultados; buscando incrementar nuestros servicios y productos ofrecidos en cada uno de los mercados en los que tenemos presencia.

Comentarios del ejercicio 2024

Accel mantiene el control de esta División con la posesión del 100% de su capital social, las empresas que la integran, están dedicadas principalmente a actividades de almacenaje, distribución y logística.

Dentro de esta División, los comentarios más importantes son los siguientes:

- Los ingresos tuvieron un incremento de 228 millones de pesos, derivado de la incorporación nuevos clientes y proyectos, así como de incrementar os servicios ofrecidos. La continua certificación en nuestros almacenes ha jugado un papel fundamental en la certeza que damos a nuestros clientes para el manejo de sus mercancías.
- Los costos variables en 2024 fueron muy similares a los presentados el año anterior.
- Los gastos de operación aumentaron, principalmente por mantenimiento, sueldos y renta de bodega.
- Nuestras proyecciones operativas y financieras para 2025, consideran mantener el enfoque en un incremento en los ingresos y mejorando los resultados; buscando mejores proyectos e incrementar nuestros servicios y productos ofrecidos a nuestros clientes.

Comentarios del ejercicio 2023

Accel mantiene el control de esta División con la posesión del 100% de su capital social, las empresas que la integran, están dedicadas principalmente a actividades de almacenaje, distribución y logística.

Dentro de esta División, los comentarios más importantes son los siguientes:

- Los ingresos tuvieron un incremento de 49.1 millones de pesos, como consecuencia de la incorporación de servicios adicionales y de nuevos clientes. Se ha mantenido la certificación en nuestros almacenes, dando así mayor certeza a nuestros principales clientes de la calidad en nuestros servicios.
- Los costos variables, proporcional a los ingresos, presentaron un decremento para este 2023.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Los gastos de operación aumentaron, principalmente por mantenimiento, energía eléctrica y renta de bodega.
- Nuestras proyecciones operativas y financieras para 2024, consideran un continuo incremento en los ingresos y mejorando los resultados; mantendremos la estrategia de incrementar nuestra oferta de servicios y buscando nuevos proyectos, esto aunado al control de control de gastos.

División Manufactura

(Cifras en miles de pesos)

	2023	2024	2025
Datos del Estado de Resultados			
Ingresos Netos	11,085,522	12,193,850	13,772,624
Costos de operación	(8,854,944)	(9,508,753)	(10,444,828)
Gastos de Operación	(1,825,126)	(1,876,906)	(2,548,356)
Otros Ingresos	14,152	17,176	51,108
Resultado Integral de Financiamiento	(217,147)	(369,092)	(444,461)
Provisión para Impuestos	(92,857)	(74,614)	(180,852)
Resultado Neto	109,600	381,661	205,235
Datos del Estado de Situación Financiera			
Activo Circulante	3,175,250	3,808,475	4,305,612
Activo Fijo Neto	3,866,410	7,043,531	7,144,532

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Activo Total	9,156,557	12,727,087	12,241,741
Pasivo Circulante	2,909,298	3,137,456	3,605,623
Pasivo Largo Plazo	2,401,307	4,682,523	4,085,219
Pasivo Total	5,310,605	7,819,980	7,690,842

Comentarios del ejercicio 2025

Accel es accionista de esta División y mantiene su control con una tenencia del 63.1% de su capital social, su resultado es una utilidad de 205 millones de pesos este año contra una utilidad de 382 millones de pesos del ejercicio anterior.

Dentro de esta División, los comentarios más importantes son los siguientes:

- Logramos incrementar nuestros ingresos respecto de los obtenidos el año anterior en más de 1.5 millones de pesos, mediante el establecimiento de estrategias comerciales, la incorporación de nuevos negocios e incremento en nuestras líneas de producción, continuamos con el proyecto de expansión en la capacidad productiva en nuestras instalaciones, la cual nos permitirá atender la demanda de nuestros clientes, enfocándonos también en crecer nuestra participación en el mercado.
- Los costos variables se muestran con un incremento, proporcionales a las ventas.
- Los gastos de operación también muestran un incremento respecto de los reportados el año anterior, resultado del incremento en algunos de ellos, sin embargo continuamos con la estrategia por el control de gastos y ahorros establecidos.
- Nuestras proyecciones se mantienen favorables para el siguiente año, soportadas por el crecimiento paulatino que se ha tenido en los últimos años en la capacidad instalada para atender a nuestros clientes.

Comentarios del ejercicio 2024

Accel es accionista de esta División y mantiene su control con una tenencia del 63.1% de su capital social, su resultado es una utilidad de 382 millones de pesos este año contra una utilidad de 110 millones de pesos del ejercicio anterior.

Dentro de esta División, los comentarios más importantes son los siguientes:

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Los ingresos fueron superiores a los reportados el año anterior, en 940 millones pesos.
- Los costos variables se muestran con un incremento, proporcionales a las ventas.
- Los gastos de operación se muestran similares de los reportados el año anterior, resultado de la estrategia por el control de gastos y ahorros establecidos.
- Consideramos proyecciones favorables para el siguiente año, cono base del crecimiento que se tuvo en la capacidad instalada para atender la demanda de nuestros clientes.

Comentarios del ejercicio 2023

Accel es accionista de esta División y mantiene su control con una tenencia del 63.1% de su capital social, su resultado es una utilidad de 110 millones de pesos este año contra una utilidad de 180 millones de pesos del ejercicio anterior.

Actividad representada principalmente por la fabricación de dulces en Cd. Juárez, para su venta en el mercado norteamericano; así como el empacado de frutos secos, que se producen en su principal subsidiaria, Mount Franklin Foods, también para venta en el mercado norteamericano; adicionalmente de actividades inmobiliarias principalmente para la industria maquiladora ubicada en Cd. Juárez.

Dentro de esta División, los comentarios más importantes son los siguientes:

- Los ingresos fueron inferiores a los reportados el año anterior, impactado principalmente por el cierre temporal de los cruces fronterizos y un impacto desfavorable por el tipo de cambio.
- Los costos variables se muestran con decremento, proporcionales a las ventas.
- Los gastos de operación muestran un leve incremento respecto de los reportados el año anterior, derivado del incremento en precios de algunos servicios y productos, se continua con la estrategia de control de gastos y ahorros establecidos por la administración.
- Consideramos proyecciones favorables para el siguiente año, soportado para las estrategias que se establecieron durante el año con nuestros clientes y el incremento en nuestras líneas de producción,

Inversión en afiliada no consolidada

(Cifras en miles de pesos)

2023	2024	2025
------	------	------

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Datos del Estado de Resultados

Participación en Afiliada - - -

Datos del Situación Financiera

Inversión en Afiliada 39,764 23,940 23,940

Esta inversión actualmente está representada sólo por nuestra participación del 11.07% en el capital contable de Comercial Aérea, S.A. de C.V., compañía dedicada a prestar servicio de taxi aéreo. La asociada al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 muestra resultados negativos, por lo que la Entidad reconoció la inversión hasta por el monto de su participación.

En diciembre de 2023, la Entidad realizó una aportación para futuros aumentos de capital en Kleentex Holding, S.A. de C.V. por \$23,940, quedando representada al momento de su capitalización por 23,940 acciones ordinarias de la serie B, el porcentaje de participación será determinado al momento de la capitalización, considerando que pueden existir otras aportaciones para futuros aumentos, no precisamente por parte de la Entidad. Al 31 de diciembre de 2025, la aportación no ha sido capitalizada.

Resultado consolidado

Como ya se ha comentado por División, el resultado consolidado de Accel y Subsidiarias ascendió a una utilidad en 2025 de \$287.6 millones de pesos, con una utilidad de \$192.8 millones de pesos correspondiente a la porción controladora; en 2024 el resultado consolidado fue de \$532.3 millones de pesos con una utilidad de \$389.3 millones de pesos correspondiente a la porción controladora y en 2023 el resultado consolidado fue de \$318.9 millones de pesos con una utilidad de \$263.1 millones de pesos correspondiente a la porción controladora.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:**Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital**

Accel, S.A.B. de C.V.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Esta empresa tiene un flujo operativo en equilibrio con sus ingresos y gastos; cubriendo sus necesidades no operativas de la siguiente manera:

1. Para sus inversiones ha recurrido a financiamiento interno y externo y con el flujo de dividendos recibidos de sus subsidiarias.
2. El pago de sus obligaciones fiscales, lo realiza también con los montos de dividendos recibidos de sus subsidiarias.

Lo anterior le permite a la Holding un control adecuado en sus necesidades de flujo.

División Logística

Esta División está integrada principalmente por Almacenadora Accel, S.A., quien en los últimos años ha obtenido un flujo operativo positivo, el cual le ha permitido la adquisición de algunos activos operativos, en su estrategia de expansión en su mercado natural y su incursión en los servicios integrales de logística.

Por otro lado, el Recinto Fiscalizado, ha mantenido un flujo de efectivo en equilibrio, lo que ha permitido hacer frente a sus obligaciones financieras con recursos propios, actualmente esta operación no presenta ninguna contratación de créditos bancarios.

División Manufactura

El capital de trabajo de la División (definido como la diferencia entre los activos y pasivos circulantes), al 31 de diciembre de 2025, fue de 47.6 millones de dólares (\$842,612), al 31 de diciembre de 2024, fue de 36.1 millones de dólares (\$731,686) y al 31 de diciembre de 2023 fue de 54.2 millones de dólares (\$915,290).

El efectivo neto usado en las actividades operativas, fue de 18.1 millones de dólares (\$320,311), 83.1 millones de dólares (\$1,683,951) y de -2.6 millones de dólares (\$-44,278), al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

Asimismo, el efectivo utilizado en actividades de inversión fue de aproximadamente 42.4 millones de dólares (\$750,910), 106.8 millones de dólares (2,164,999) y 51.3 millones de dólares (\$866,197), al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

Políticas de tesorería.

Dentro de las políticas financieras del Grupo, Accel ha recurrido a la emisión de deuda en el pasado para refinanciar pasivos bancarios.

Para la adquisición de activos dentro del contexto de expansión la División Logística, puede recurrir a la emisión primaria de acciones.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Entidad, mantiene la política de incrementar su capital con aportaciones de sus socios.

También ha recurrido a la emisión primaria de acciones para la adquisición de activos dentro del contexto de expansión de su División Logística.

Como necesidades de flujos en su expansión de negocio, simultáneamente también ha tenido la política de incrementar su capital social con aportaciones de sus socios, correspondiendo esto a una importante fuente de recursos internos.

La descripción de los créditos contratados por Accel y sus Subsidiarias así como las tasas de interés aplicables a dichos créditos, están detalladas en el inciso “c) Informe de Créditos Relevantes” del punto “3. Información Financiera” del presente informe.

En la División Logística, se realizaron inversiones por \$63.9 millones de pesos, por \$123.6 millones de pesos y \$54.6 millones de pesos, durante los ejercicios 2025, 2024 y 2023, respectivamente, siendo estas principalmente para la compra de maquinaria y equipo de bodega, así como la construcción de una nave industrial y ampliación de su capacidad instalada.

En la División Manufactura, el flujo utilizado en actividades de inversión fue de 42.4 millones de dólares (\$750,910), 106.8 millones de dólares (\$2,164,999) y 87.2 millones de dólares (\$1,472,657) para 2025, 2024 y 2023 respectivamente, principalmente para adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo.

Las cifras consolidadas muestran, al cierre de los años 2025, 2024 y 2023, que las cuentas de efectivo e inversiones tienen un saldo de \$400.5, \$433.4 y \$365.8 millones de pesos

Accel y sus Subsidiarias cumplen con todas y cada una de sus obligaciones fiscales, por lo que no se tiene registrado ningún adeudo fiscal, los pagos provisionales de impuesto sobre la renta tanto de Accel como de sus subsidiarias se efectúan en los tiempos y plazos establecidos por las leyes hacendarias.

Control Interno:

Control Interno

El control interno de nuestras Divisiones está apoyado en:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El establecimiento de políticas y procedimientos diseñados para cada uno de los ciclos de operación que integran la actividad divisional.

La implementación de los procedimientos establecidos, para cumplir en su caso, con las normas de calidad que nos llevan a la certificación de procedimientos de calidad.

El diseño de programas de Auditoría Interna que permite a la Dirección de cada una de las divisiones conocer con oportunidad el cumplimiento de las políticas y procedimientos establecidos, así como de la sugerencia de mejora continua a los procedimientos de control establecidos. Auditoría Interna, trimestralmente, presenta un informe al Comité de Auditoría, sobre los resultados de sus revisiones, presentando, este Comité, un informe al Consejo de Administración.

El Comité de Auditoría también presenta al Consejo de Administración un informe anual sobre los resultados de la revisión de control interno efectuado por Auditoría Externa, en los términos que establece la NIA 265 “Comunicación de las deficiencias en el control interno a los responsables del gobierno y a la dirección de la entidad” y en cumplimiento con el artículo 15 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos (las “Disposiciones”).

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas

Las políticas contables que sigue Accel están de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, las cuales requieren que la administración de Accel efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Aun cuando los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones, la administración de Accel considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias y que los estados financieros no se verán afectados de forma significativa por cambios que puedan ocurrir en dichas estimaciones. Las principales políticas contables seguidas por Accel, respecto del registro de estimaciones contables son principalmente:

- a) El cálculo de pasivos laborales soportado con un cálculo actuarial, revisado anualmente.
- b) Reserva de contingencias para cuentas incobrables, basada en la situación específica de cada uno de sus clientes morosos o en litigio.
- c) Cálculo del deterioro de activos de larga duración, soportado con un avalúo de perito independiente.

Impuestos diferidos, se reconoce aplicando la tasa correspondiente a las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar.

Clave de Cotización: ACCELSA

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[427000-N] Administración

Audidores externos de la administración:

Administración

Las auditorías a los estados financieros consolidados de los últimos tres ejercicios han sido realizadas por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C. (afiliada a una firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited). La relación con dicha firma ha sido desde 1994. Ellos han examinado los estados consolidados de situación financiera de Accel, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias y sus relativos estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, sus exámenes han sido realizados de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) considerando que sus exámenes han proporcionado una base razonable para sustentar su opinión la cual siempre ha sido favorable, es decir, sin salvedad, negativa o abstención de opinión.

Anualmente el Consejo de Administración aprueba, ratifica o remueve al despacho de auditores que prestarán los servicios de auditoría externa y en su caso, los servicios adicionales a los de auditoría, previa opinión del Comité de Auditoría.

Esta firma, durante el año 2025, proporcionó además del servicio de auditoría, el estudio de precios de transferencia.

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

Operaciones con Personas Relacionadas y Conflicto de Intereses

Las operaciones y saldos con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones fueron como sigue:

- a. A través de su subsidiaria Confecciones de Juárez (Confecciones), Elamex, S. A. de C. V. y subsidiarias arrendan un edificio de manufactura de dulces que es propiedad de Franklin Inmobiliarios, S. A. de C. V. (Inmobiliarios), una Entidad mexicana en la que el Presidente del Consejo de Administración de la Entidad tiene una participación accionaria indirecta.
- b. El edificio ubicado en Ciudad Juárez, Chih., México, es el sitio en el que se realizan operaciones de manufactura de dulces de Franklin. Confecciones pasa el costo de este arrendamiento a Franklin conforme a los términos del acuerdo de servicios de resguardo celebrado el 24 de julio de 2000 (el Contrato de Resguardo). Las Entidades de servicios de resguardo generalmente arrendan inmuebles en el transcurso regular de la prestación de servicios de resguardo para una Entidad estadounidense. Este contrato de arrendamiento se celebró el 22 de noviembre de 2000, fecha previa al 1 de julio de 2001, la fecha en la que Elamex, S. A. de C. V. y subsidiarias adquirió a Franklin.
- c. Los derechos de cobro de pagos de arrendamiento de Confecciones han sido cedidos por Inmobiliarios al banco que financió el edificio. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, Franklin realizó pagos de arrendamiento directamente a dicho banco a nombre de Inmobiliarios por \$31,101, \$30,473 y \$28,161, respectivamente, (\$1,671, \$1,665 y \$1,667, respectivamente).

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- d. Elamex, S. A. de C. V. y Subsidiarias contratan diversos servicios a través de una entidad en el que el presidente del Consejo de Administración de la Entidad es uno de sus directivos. Las primas pagadas durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 ascendieron a aproximadamente a \$83,979, \$77,767 y \$62,421, respectivamente (\$4,371, \$4,259, \$3,695, respectivamente).
- e. Confecciones arrienda dos edificios de almacenes propiedad de Accel, S. A. B. de C. V.
Por las operaciones con partes relacionadas, la Entidad considera que los precios y montos utilizados son equiparables a los que se utilizan con o entre partes independientes en operaciones comparables, con base en el estudio de precios de transferencia realizado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Por las operaciones con partes relacionadas, la Compañía considera que los precios y montos utilizados son equiparables a los que se utilizan con o entre partes independientes en operaciones comparables, con base al estudio de precios de transferencia realizado.

f. Los saldos por cobrar con partes relacionadas son como sigue:

	2025	2024	2023
Corporación Chihuahua, S. A. de C. V.	\$ 439,855	\$ 445,798	\$ 404,606
Grupo Promotor San Jerónimo, S. de R. L. de C. V.	43,200	23,000	7,182
Kleentex Holding, S. A. de C. V.	10,325	2,582	-
Eco Aqua San Jerónimo, S. A. de C. V.	<u>1,566</u>	-	-
	<u>\$ 493,380</u>	<u>\$ 471,380</u>	<u>\$ 411,788</u>

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se tienen préstamos con Corporación Chihuahua, S. A. de C. V. por los cuales se cobran intereses a la tasa TIIE + 3.5 %.

Administradores y accionistas:

Administradores y Accionistas

Consejo de Administración

La Administración de la Sociedad está a cargo de un Consejo de Administración compuesto por el número de miembros que determine la Asamblea General Ordinaria hasta un máximo de 21 (veintiuno), de los cuales al menos el veinticinco por ciento (25%) debe tener el carácter de independiente. Para cada miembro propietario se podrá designar su respectivo suplente, en el entendido que, los consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener este mismo carácter. Los consejeros durarán en el cargo un año, pero en todo caso continuarán en el desempeño de sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de 30 (treinta) días naturales, a falta de la designación del sustituto o cuando éste no tome posesión de su cargo. Los miembros del Consejo de Administración podrán ser reelectos y recibirán las remuneraciones que determine la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Las ausencias temporales o permanentes de los miembros del Consejo serán cubiertas, en caso de que existan, por sus respectivos suplentes.

El Consejo de Administración designará a un secretario que no formará parte del mismo.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Consejo de Administración podrá designar consejeros provisionales, sin intervención de la Asamblea de accionistas. La Asamblea de accionistas ratificará dichos nombramientos o designará a los consejeros sustitutos en la asamblea siguiente a que ocurra tal evento.

Los accionistas Participación No Controladoras que representen por lo menos el diez por ciento (10%) del capital social tendrán derecho de designar un miembro propietario y en su caso a un suplente del Consejo de Administración por cada diez por ciento (10%) del capital social de que sean tenedores. Solo podrán revocarse los nombramientos de los Consejeros designados por los accionistas Participación No Controladoras cuando se revoque el de todos los demás. En todo caso la mayoría de los miembros propietarios y de los miembros suplentes del Consejo de Administración deberán ser de nacionalidad mexicana.

La Asamblea General de Accionistas en la que se designe o ratifique a los miembros del Consejo de Administración calificará la independencia de sus consejeros. En ningún caso podrán designarse ni fungir como consejeros independientes las personas siguientes:

- I. Los directivos relevantes o empleados de la Sociedad o de las personas morales que integren el grupo empresarial o consorcio al que esta pertenece, así como los comisarios de estas últimas, en su caso. La referida limitación será aplicable a aquellas personas físicas que hubieren ocupado dichos cargos durante los 12 (doce) meses inmediatos anteriores a la fecha de designación.
- II. Las personas físicas que tengan influencia significativa o poder de mando en la Sociedad o en alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que esta sociedad pertenece.
- III. Los accionistas que sean parte del grupo de personas que mantenga el control de la Sociedad.
- IV. Los clientes, prestadores de servicios, proveedores, deudores, acreedores, socios, consejeros o empleados de una empresa que sea cliente, prestador de servicios, proveedor, deudor o acreedor importante. Se considera que un cliente, prestador de servicios o proveedor es importante, cuando las ventas de la sociedad representen más del 10% (diez por ciento) de las ventas totales del cliente, del prestador de servicios o del proveedor, durante los doce meses anteriores a la fecha del nombramiento. Asimismo, se considera que un deudor o acreedor es importante, cuando el importe del crédito es mayor al quince por ciento de los activos de la propia Sociedad o de su contraparte.
- V. Las que tengan parentesco por consanguinidad, afinidad o civil hasta el cuarto grado, así como los cónyuges, la concubina y el concubinario, de cualquiera de las personas físicas referidas en los incisos I a IV anteriores.

Los Consejeros Independientes que durante su encargo dejen de tener tal característica, deberán hacerlo del conocimiento del Consejo de Administración a más tardar en la siguiente sesión de dicho órgano.

El Consejo de Administración se reunirá cuando sea convocado, pero al menos, una vez cada tres meses. Para que las sesiones del Consejo de Administración y sus resoluciones sean válidas se requerirá la asistencia de la mayoría de sus miembros. Los Consejeros deberán ser citados a las sesiones personalmente por el Presidente o el Secretario del Consejo de Administración o de los Comités que lleven a cabo las funciones de auditoría y/o de prácticas societarias, o por el 25% (veinticinco por ciento) de los Consejeros de la Sociedad, por correo certificado con acuse de recibo, por telefax o cualquier otro medio que acuerden los Consejeros y que asegure que los miembros del Consejo de Administración reciban la notificación correspondiente con cuando menos cinco (5) días naturales de anticipación a la fecha de celebración de la sesión.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El auditor externo de la Sociedad podrá ser convocado a las sesiones del Consejo de Administración, en calidad de invitado con voz, pero sin voto, debiendo abstenerse de estar presente respecto de aquellos asuntos del Orden del Día en los que tenga un conflicto de interés o que puedan comprometer su independencia.

A continuación se muestra los miembros del Consejo de Administración al 31 de diciembre de 2025, que fueron elegidos en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 25 de abril de 2025.

Consejo de Administración

Nombre	Cargo	Categoría
Eloy Santiago Vallina Garza ¹⁾	Presidente	Patrimonial / Relacionado
Zonia María Vallina Garza	Consejero Propietario	Patrimonial / Relacionado
María Lorena Vallina Garza	Consejero Propietario	Patrimonial / Relacionado
Fernando Pérez Pría	Consejero Propietario	Patrimonial / Relacionado
Gilles Alain Boud'hors L.	Consejero Propietario	Relacionado
Manuel J. Muñoz Martínez	Consejero Propietario	Relacionado
Robert Jay Whetten Judd	Consejero Propietario	Relacionado
Santiago Barroso Barroso	Consejero Propietario	Independiente
Enrique Gil Gil	Consejero Propietario	Independiente
Roberto Resa Monroy	Consejero Propietario	Independiente

1. En Noviembre de 2022, Eloy S. Vallina Garza, es nombrado como Presidente del Consejo de Administración

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

El Consejo de Administración, en el desempeño de sus actividades de vigilancia, se auxilia del Comité de Auditoría y de Prácticas Societarias, el cual se reúne cuando menos una vez cada tres meses, está integrado exclusivamente por Consejeros Independientes y por un mínimo de tres miembros designados por el propio Consejo, asiste como invitado con voz pero sin voto el Auditor Externo de la Sociedad, se apoya en el Departamento de Auditoría Interna de la Compañía y se encarga de dar su opinión al Consejo de Administración sobre asuntos que le competen, discutir la información financiera, informar sobre el control interno, revisar el programa de trabajo, las cartas de observaciones y los reportes de auditoría externa e informar al Consejo sobre los resultados de las auditorías realizadas de acuerdo a un programa de trabajo que se establece anualmente, además de opinar y/o de proponer la contratación de especialistas independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, a fin de que expresen su opinión respecto a las operaciones o transacciones especiales o con partes relacionadas.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias al 31 de diciembre de 2024 está conformado como sigue:

Enrique Gil Gil	Presidente
Santiago Barroso Barroso	Vocal

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Roberto Resa Monrroy

Vocal

El C.P.C. Enrique Gil Gil es egresado del ITAM y Certificado en Disciplina Fiscal, socio del despacho Chevez, Ruiz Zamarripa y Cía., S.C. desde el año 2012, donde ha enfocado su práctica profesional en asesoría fiscal y corporativa, tanto a empresas listadas en la Bolsa Mexicana de Valores, como a empresas de la Bolsa de Valores de los Estados Unidos. Ha participado en el asesoramiento de diversos Grupos de empresas pertenecientes al sector industrial de autotransporte de carga y pasajeros, sector financiero, industrial minera e industrial de la construcción y alimentos. Es miembro del Colegio de Contadores Públicos de México y del Instituto Mexicano de Ejecutivos en Finanzas. También se desempeña como Consejero y miembro de Comités de Auditoría en diversas empresas del Sector Público y Privado

Gestión, Conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad

Las funciones de gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Accel y sus Subsidiarias, son responsabilidad del Director General, para ello, se sujetará a las estrategias, políticas y lineamientos propuestos por el Presidente del Consejo de Administración y aprobados por el Consejo de Administración.

Principales Funcionarios

Nombre	Cargo
Eloy Santiago Vallina Garza	Director General Accel
Guillermo Godoy	Director General Almacel
Enrique Grajeda	Director General Elamex

El Señor Eloy Santiago Vallina Garza, en abril de 2008 fue nombrado Director General de Accel, es graduado en Administración de Empresas por el Tecnológico de Monterrey y ha sido Consejero de las siguientes empresas: Accel, S.A.B. de C.V., Almacenadora Accel, S.A., Elamex, S.A. de C.V., Tropical Sportswear International, Inc., Silver Eagle Oil, Inc. y Copamex.

Después del fallecimiento de su padre y Presidente del Consejo de Administración, Don Eloy S. Vallina Lagüera; el Señor Eloy S. Vallina Garza, fue nombrado Presidente del Consejo de Administración de Accel a partir de noviembre de 2022.

Guillermo Godoy, se ha incorporado a la organización asumiendo la Dirección General de la División Logística, Guillermo es Ingeniero Mecánico, egresado de la UNAM, cuenta con más de 30 años de experiencia en la Cadena de Suministro, tanto a nivel nacional como internacional, se ha desempeñado en empresas de consumo masivo, servicios logísticos, minería y consultoría, como P&G, Clorox, ACH, L'Oréal, DHL, entre otras. Sus conocimientos en temas operativos y financieros los hacen capaz de asumir y dirigir organizaciones en crecimiento. A finales de diciembre 2025, Guillermo Godoy dejó el cargo de Director General de la División Logística

El señor Enrique Grajeda se ha desempeñado como Director General de Elamex desde octubre de 2014 y ha realizado un trabajo ejemplar de supervisión de los departamentos de Operaciones, Contabilidad, Finanzas, Tesorería, Legal, Auditoría Interna, TI / MIS, Aduanas e Impuestos de la compañía, además, ha realizado un excelente trabajo liderando las iniciativas de fusiones y adquisiciones de la compañía, donde ha influido en gran medida en el éxito del negocio. Ha aumentado significativamente las facilidades de crédito, lo que ha permitido a Mount Franklin Foods asegurar el capital necesario para un rápido crecimiento continuo.

Consejeros y principales funcionarios cuya participación accionaria es superior al 1%:

Nombre	Cargo
Eloy S. Vallina Lagüera	Presidente del Consejo de Administración

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La participación accionaria de personas físicas o morales que son accionistas beneficiarios de más del 10% de las acciones con derecho a voto: El grupo de control encabezado por el Sr. Eloy S. Vallina Lagüera es el que tiene la mayoría de las acciones en circulación, la parte que no está en este grupo, está depositado en las Casas de Bolsa, dentro del Gran Público Inversionista.

El grupo de control, encabezado por el Sr. Eloy S. Vallina Lagüera es quien ejerce el voto Participación Controladora sobre el capital social de Accel, S.A.B. de C.V., permitiéndoles tener la capacidad de influir de manera decisiva en los acuerdos adoptados en las Asambleas de Accionistas y Consejo de Administración de la Compañía.

Derivado del sensible fallecimiento del Sr. Eloy S. Vallina Lagüera ocurrido el 14 de octubre de 2022, se inició el proceso de sucesión y adjudicación de las acciones de su propiedad, emitidas por ACCEL, S.A.B. de C.V. atendiendo tanto a sus deseos como a los procesos de adjudicación previstos en las diversas disposiciones legales.

Accel, S.A.B. de C.V. no tiene empleados, las remuneraciones que se pagan al Consejo de Administración, se fijan anualmente en la Asamblea General de Accionistas, pagándose, al consejero que asista a cada Junta de Consejo dos monedas de oro denominadas "Centenario" netos de impuestos y a cada miembro del Comité de Auditoría, el equivalente en moneda nacional de 1,500 dólares netos de impuestos por junta asistida.

Accel, S.A.B. de C.V. no es controlada directa o indirectamente por otra empresa.

Administradores de la empresa [Sinopsis]

Independientes [Miembro]

Barroso Barroso Santiago			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI	SI	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2025-04-25			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Un año	Consejero	NA	NA
Información adicional			
NA			

Gil Gil Enrique			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	

Clave de Cotización: ACCELSA

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

SI	SI	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2025-04-25			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Un año	Consejero	NA	NA
Información adicional			
NA			

Resa Monroy Roberto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI	SI	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2025-04-25			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Un año	Consejero	NA	NA
Información adicional			
NA			

Patrimoniales [Miembro]

Vallina Garza Eloy Santiago			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2025-04-25			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Un año	Presidente del Consejo	NA	54.91
Información adicional			
Derivado del sensible fallecimiento del Sr. Eloy S. Vallina Lagüera ocurrido el 14 de octubre de 2022, se inició el proceso de sucesión y adjudicación de las acciones de su propiedad, emitidas por ACCEL, S.A.B. de C.V. atendiendo tanto a sus deseos como a los procesos de adjudicación previstos en las diversas disposiciones legales. En Noviembre de 2022, Eloy S. Vallina Garza, es nombrado como Presidente del Consejo de Administración, Derivado del sensible fallecimiento del Sr. Eloy S. Vallina Lagüera ocurrido el 14 de octubre de 2022.			

Vallina Garza Zonia María			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Mujer		Propietario	

Clave de Cotización: ACCELSA

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2025-04-25			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Un año	Consejero	NA	NA
Información adicional			
NA			

Vallina Garza María Lorena			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Mujer	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2025-04-25			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Un año	Consejero	NA	NA
Información adicional			
NA			

Perez Púa Fernando			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2025-04-25			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Un año	Consejero	NA	NA
Información adicional			
NA			

Relacionados [Miembro]

Muñoz Martínez Manuel Javier	
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)
Hombre	Propietario
Participa en comités [Sinopsis]	

Clave de Cotización: ACCELSA

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2025-04-25			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Un año	Consejero	NA	NA
Información adicional			
NA			

Whetten Judd Robert Jayy			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2025-04-25			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Un año	Consejero	NA	NA
Información adicional			
NA			

Guichard Cortina Juan Bautista			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NA			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2025-04-25			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Un año	Consejero	NA	NA
Información adicional			
NA			

Directivos relevantes [Miembro]

Vallina Garza Eloy Santiago			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	

Clave de Cotización: ACCELSA

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

NO	NO	NO
Otros		
NA		
Designación [Sinopsis]		
Fecha de designación		Tipo de asamblea
2008-04-25		
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
NA	Director General	15 años
Participación accionaria (en %)		
NA		
Información adicional		
NA		

Godoy Arzate Guillermo		
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)
Hombre		Propietario
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO	NO	NO
Otros		
NA		
Designación [Sinopsis]		
Fecha de designación		Tipo de asamblea
2025-01-01		
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
NA	Director Logística	1 año
Participación accionaria (en %)		
NA		
Información adicional		
El Sr. Guillermo Godoy, dejó la Dirección General de Logística a finales de 2025		

Grajeda Enrique		
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)
Hombre		Propietario
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO	NO	NO
Otros		
NA		
Designación [Sinopsis]		
Fecha de designación		Tipo de asamblea
2011-01-07		
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
NA	Director ELAMEX	7 años
Participación accionaria (en %)		
NA		
Información adicional		
NA		

**Porcentaje total de hombres como
Directivos Relevantes:**

100

Porcentaje total de mujeres como

0

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Directivos Relevantes:

**Porcentaje total de hombres como
Consejeros:**

80

**Porcentaje total de mujeres como
Consejeros:**

20

**Cuenta con programa o política de
inclusión laboral:**

No

Estatutos sociales y otros convenios:

Estatutos Sociales y Otros Convenios

Durante el ejercicio social de 2025 no se realizaron modificaciones a los Estatutos Sociales de Accel, S.A. B. de C.V.

El capital social de Accel está representado por acciones comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal, que conceden a sus tenedores iguales derechos de voto.

El Consejo de Administración de Accel, no tiene contemplado compensar a sus ejecutivos con algún tipo de plan accionario.

[429000-N] Mercado de capitales

Estructura accionaria:

Estructura Accionaria

Accel no cuenta con Certificados de Participación Ordinarias (CPO) sobre sus acciones o títulos, ni cuenta con registros de American Depositary Receipts (ADR).

Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

Comportamiento de la acción en el Mercado de Valores

La información sobre el comportamiento del precio y volumen de operación de la acción, es como sigue:

Comportamiento anual de ACCELSA

Período	Volumen (000)	Máximo	Mínimo	Precio de Cierre
2020	238.4	20.20	17.05	18.00
2021	651.5	20.50	17.33	20.50
2022	41.5	22.50	20.00	22.50
2023	16.3	22.50	20.80	22.50
2024	0.6	22.50	21.83	22.50
2025	0.5	22.61	22.17	22.17

Comportamiento trimestral de ACCELSA

Período	Volumen (000)	Máximo	Mínimo	Precio de Cierre
1T 2024	0.6	22.50	21.83	22.50
2T 2024	0.0	22.50	22.50	22.50
3T 2024	0.0	22.50	22.50	22.50
4T 2024	0.0	22.50	22.50	22.50
1T 2025	0.0	22.50	22.50	22.50
2T 2025	0.0	22.50	22.50	22.50
3T 2025	0.0	22.50	22.50	22.50
4T 2025	0.5	22.61	22.17	22.17

Clave de Cotización: ACCELSA

Año: 2025

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

1T 2026	0.0	22.17	22.17	22.17
---------	-----	-------	-------	-------

Comportamiento mensual de ACCELSA

Período	Volumen (000)	Máximo	Mínimo	Precio de Cierre
Septiembre - 25	0.0	22.50	22.50	22.50
Octubre - 25	0.1	22.17	22.17	22.17
Noviembre - 25	0.2	22.61	22.17	22.17
Diciembre - 25	0.2	22.17	22.17	22.17
Enero - 26	0.0	22.17	22.17	22.17
Febrero - 26	0.0	22.17	22.17	22.17
Marzo - 26	0.0	22.17	22.17	22.17

Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

Este inciso no es aplicable.

Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado

Este inciso no es aplicable.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes

Este inciso no es aplicable.

Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes

Este inciso no es aplicable.

Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario

Este inciso no es aplicable.

[431000-N] Personas responsables

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas

Accel, S.A.B. de C.V.



Eloy Santiago Vallina Garza
Director General



César Augusto González Flores
Director de Finanzas



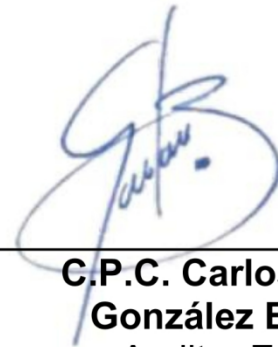
Fernando Corbella Ruíz
Area Juridica

Los suscritos manifestamos, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 y por los años que terminaron en esas fechas, contenidos en el presente reporte anual, fueron dictaminados con fecha 23 de marzo de 2026, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría

Galaz, Yamazaky, Ruíz Urquiza, S.C.



C.P.C. Daniel Martinez Torres
Representante Legal



**C.P.C. Carlos Alberto
González Borrego**
Auditor Externo

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas

Accel, S.A.B. de C.V.



Eloy Santiago Vallina Garza
Director General



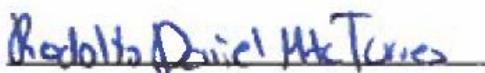
**César Augusto González
Flores**
Director de Finanzas



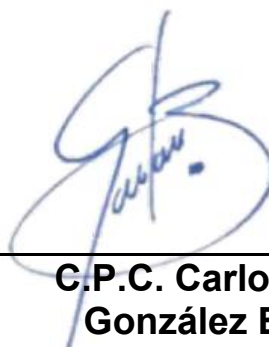
Fernando Corbella Ruíz
Area Juridica

Los suscritos manifestamos, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 y por los años que terminaron en esas fechas, contenidos en el presente reporte anual, fueron dictaminados con fecha 23 de marzo de 2026, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría

Galaz, Yamazaky, Ruíz Urquiza, S.C.



C.P.C. Daniel Martinez Torres
Representante Legal



**C.P.C. Carlos Alberto
González Borrego**
Auditor Externo

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos
tres ejercicios

**Accel, S. A. B. de C. V. y
Subsidiarias**

Estados financieros consolidados
por los años que terminaron el 31
de diciembre de 2025, 2024 y
2023, e Informe de los auditores
independientes de 23 de marzo de
2026



Accel, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados 2025, 2024 y 2023

Contenido	Página
Informe de los auditores independientes	1
Estados consolidados de situación financiera	5
Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales	7
Estados consolidados de cambios en el capital contable	9
Estados consolidados de flujos de efectivo	10
Notas a los estados financieros consolidados	12



Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Accel, S. A. B. de C. V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Accel, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la "Entidad" o el "Grupo"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Entidad al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, así como su desempeño financiero consolidado, y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") de Contabilidad, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de "Responsabilidades del Auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el "Código de Ética para profesionales de la Contabilidad" del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestión clave de la auditoría

Las Cuestiones Clave de Auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones. Hemos determinado que la cuestión clave que se describe a continuación es la que se debe comunicar en nuestro informe.

Adquisición de negocios

Durante el ejercicio 2024, y como se menciona en la Nota 13 a los estados financieros, la Entidad, a través de su subsidiaria Elamex, S. A. de C. V., adquirió los activos netos de Stuffed Puffs, LLC., cuyas operaciones se centran en la fabricación y comercialización de malvaviscos. La Entidad reconoció esta transacción como una adquisición de negocios de conformidad con la Normas NIIF de Contabilidad 3 "Combinaciones de Negocios", por lo cual, la valuación de los activos y pasivos adquiridos se realizó con base en su valor razonable.



La determinación de los valores razonables de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, y la determinación relacionada de las vidas estimadas de los activos tangibles depreciables e intangibles identificables, requiere un juicio significativo. Al 31 de diciembre de 2025, la Entidad ha concluido su análisis de valoración y cálculos con el detalle suficiente para llegar a las estimaciones finales del valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, junto con las asignaciones relacionadas a las ganancias negociadas y los activos intangibles correspondientes.

Debido a lo significativo de los juicios realizados en el reconocimiento de la adquisición de activos, realizamos procedimientos de auditoría para evaluar los supuestos claves utilizados en el modelo de reconocimiento de la adquisición.

Nuestros especialistas en valuación nos asistieron en la evaluación independiente de la metodología y de los supuestos utilizados en la preparación del modelo de reconocimiento, así como, en la verificación del cumplimiento de lo requerido por la Norma NIIF de Contabilidad 3. Adicionalmente, hemos realizado procedimientos de integridad sobre el reconocimiento de los activos adquiridos y los pasivos asumidos; incluyendo procedimientos sobre la presentación y revelación de la combinación de negocios en los estados financieros consolidados adjuntos.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron satisfactorios.

Otra información distinta de los estados financieros consolidados y del Informe de los auditores independientes

La Administración de la Entidad es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información de sostenibilidad que el Grupo está obligado a preparar conforme al Artículo 33, Fracción I, inciso a); así como la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Entidad está obligada a preparar conforme al Artículo 33, Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a Otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). La información de sostenibilidad, así como el Reporte Anual se espera estén disponible después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la información de sostenibilidad; así como el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos una leyenda sobre la lectura del Reporte Anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2 de las Disposiciones. Si, con base en el trabajo que realizamos, llegamos a concluir que la otra información contiene un error material, estamos obligados a informar este hecho. No tenemos nada de lo que informar a este respecto.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados del Gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el IASB, y del control interno que la Administración determine necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de "empresa en funcionamiento", excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien, no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Entidad.



Responsabilidades del Auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de "empresa en funcionamiento" y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planeamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente en relación con la información financiera de las entidades o actividades de negocio dentro de la Entidad como base para formarse una opinión sobre los estados financieros del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para fines de la auditoría de la Entidad. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

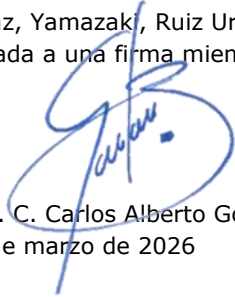
Comunicamos a los responsables del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Entidad una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.



Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Afiliada a una firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Carlos Alberto González Borrego
23 de marzo de 2026



Accel, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En miles de pesos mexicanos)

Activo	Notas	2025	2024	2023
<i>Activo circulante:</i>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 400,460	\$ 433,420	\$ 365,809
Cuentas por cobrar a clientes – neto, otras cuentas por cobrar e impuestos por recuperar	6	2,236,881	1,900,909	1,842,143
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	25.d	493,380	471,380	411,788
Inventarios – neto	7	1,690,451	1,444,887	1,241,284
Pagos anticipados	3.j	717,192	817,059	642,200
Instrumentos financieros derivados	19.g	2,379	-	-
Total de activo circulante		<u>5,540,743</u>	<u>5,067,655</u>	<u>4,503,224</u>
<i>Activo a largo plazo:</i>				
Propiedades, planta y equipo – neto	8	8,431,921	8,303,401	5,047,293
Pagos anticipados de propiedades, planta y equipo	8.d	50,002	877,374	1,032,159
Activo por derechos de uso – neto	9	741,068	857,213	771,746
Crédito mercantil	12.a	172,222	193,625	162,243
Activos intangibles – neto	12.b	82,522	123,474	130,773
Inversión en asociada	11	23,940	23,940	39,764
Instrumentos financieros derivados	19.g	2,328	4,398	6,108
Otros activos		108,668	90,141	234,724
Total de activo a largo plazo		<u>9,612,671</u>	<u>10,473,566</u>	<u>7,424,810</u>
Tota activos		<u>\$ 15,153,414</u>	<u>\$ 15,541,221</u>	<u>\$ 11,928,034</u>
Pasivo y capital contable				
<i>Pasivo circulante:</i>				
Porción circulante de préstamos de instituciones financieras	14	\$ 863,447	\$ 764,798	\$ 917,452
Cuentas por pagar a proveedores		1,158,618	1,166,514	1,158,596
Pasivo por arrendamiento	10	333,463	312,008	265,223
Beneficios directos a los empleados		313,824	317,969	236,779
Impuestos por pagar y gastos acumulados	15.a	1,242,896	956,552	773,699
Participación de los trabajadores en las utilidades		6,766	17,757	6,867
Total de pasivo circulante		<u>3,919,014</u>	<u>3,535,598</u>	<u>3,358,616</u>
<i>Pasivo a largo plazo:</i>				
Préstamos de instituciones financieras	14	3,374,763	3,479,321	2,039,619
Pasivo por arrendamiento	10	470,433	612,145	554,630
Provisiones	15.c	129,614	300,829	69,520
Beneficios a empleados	18	110,238	93,420	98,772
Pasivo por impuestos diferidos	17	123,127	96,312	81,087
Pasivo contractual	4.a	317,928	390,572	-
Total de pasivo a largo plazo		<u>4,526,103</u>	<u>4,972,599</u>	<u>2,843,628</u>
Total de pasivos		<u>8,445,117</u>	<u>8,508,197</u>	<u>6,202,244</u>

(Continúa)



Accel, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En miles de pesos mexicanos)

	Notas	2025	2024	2023
<i>Compromisos y contingencias</i>	27 y 28			
<i>Capital contable:</i>	20			
Capital social		486,007	486,007	486,007
Prima en emisión de acciones		500,939	500,939	500,939
Otras partidas del resultado integral		137,435	525,229	29,059
Utilidades acumuladas		<u>3,880,771</u>	<u>3,687,987</u>	<u>3,298,705</u>
Capital contable atribuible a la participación controladora		5,005,152	5,200,162	4,314,710
Participación no controladora	21	<u>1,703,145</u>	<u>1,832,862</u>	<u>1,411,080</u>
Total de capital contable		<u>6,708,297</u>	<u>7,033,024</u>	<u>5,725,790</u>
Total de pasivo y capital contable		<u>\$ 15,153,414</u>	<u>\$ 15,541,221</u>	<u>\$ 11,928,034</u>

(Concluye)

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023
(En miles de pesos mexicanos, excepto utilidad por acción)

	Notas	2025	2024	2023
Ingresos por:				
Servicios de manufactura		\$ 13,772,724	\$ 12,193,850	\$ 11,085,522
Servicios de logística y almacenaje		1,464,521	1,392,626	1,331,660
Servicios de arrendamiento		2,944	2,816	2,685
		<u>15,240,189</u>	<u>13,589,292</u>	<u>12,419,867</u>
Costos y gastos:				
Costos variables de manufactura	7	10,444,828	9,508,753	9,022,359
Costos variables de logística y almacenaje		379,687	347,898	335,552
Gastos de operación		2,323,792	1,926,185	1,748,929
Depreciación	8	876,873	567,416	513,218
Depreciación del activo por derechos de uso	9	349,333	303,715	283,706
	26	<u>14,374,513</u>	<u>12,653,967</u>	<u>11,903,764</u>
Costos financieros – neto	23	(443,486)	(305,733)	(153,781)
Otros ingresos – neto	22	61,745	39,077	86,769
		<u>(381,741)</u>	<u>(266,656)</u>	<u>(67,012)</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		483,935	668,669	449,091
Impuestos a la utilidad	17	(196,318)	(136,376)	(130,128)
Utilidad consolidada del año		<u>\$ 287,617</u>	<u>\$ 532,293</u>	<u>\$ 318,963</u>
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad				
<i>Partidas que se reclasificarán a resultados en el futuro:</i>				
Efectos de conversión de operaciones extranjeras		\$ (615,189)	\$ 765,694	\$ (577,322)
<i>Partidas que no se reclasificarán a resultados en el futuro:</i>				
Ganancias actuariales	18	4,064	13,209	16,834
Impuesto diferido de ganancias actuariales	17	(1,219)	(3,962)	(5,050)
		<u>(612,344)</u>	<u>774,941</u>	<u>(565,538)</u>
Resultado integral consolidado del año		<u>\$ (324,727)</u>	<u>\$ 1,307,234</u>	<u>\$ (246,575)</u>

(Continúa)



Accel, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023
(En miles de pesos mexicanos, excepto utilidad por acción)

	Notas	2025	2024	2023
Utilidad consolidada del año atribuible a:				
Participación controladora		\$ 192,784	\$ 389,282	\$ 263,124
Participación no controladora	21	<u>94,833</u>	<u>143,011</u>	<u>55,839</u>
		<u>\$ 287,617</u>	<u>\$ 532,293</u>	<u>\$ 318,963</u>
Resultado integral consolidado atribuible a:				
Participación controladora		\$ (195,010)	\$ 885,452	\$ (51,273)
Participación no controladora	21	<u>(129,717)</u>	<u>421,782</u>	<u>(195,302)</u>
		<u>\$ (324,727)</u>	<u>\$ 1,307,234</u>	<u>\$ (246,575)</u>
Utilidad por acción participación controladora:				
Básica (pesos mexicanos por acción)		<u>\$ 1.0272</u>	<u>\$ 2.0667</u>	<u>\$ 1.3921</u>
Promedio ponderado de acciones en circulación		<u>189,002,921</u>	<u>189,002,921</u>	<u>189,002,921</u>
				(Concluye)

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Accel, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre 2025, 2024 y 2023

(En miles de pesos mexicanos)

	Capital aportado				Capital contable atribuible a la participación controladora	Participación no controladora	Total
	Capital social	Prima por venta de acciones	Utilidades acumuladas	Otras partidas del resultado integral			
Saldos al inicio de 2023	\$ 486,007	\$ 500,939	\$ 3,035,581	\$ 343,456	\$ 4,365,983	\$ 1,606,382	\$ 5,972,365
Resultado integral del año:							
Utilidad consolidada del año	-	-	263,124	-	263,124	55,839	318,963
Otros resultados integrales del año	-	-	-	(314,397)	(314,397)	(251,141)	(565,538)
	-	-	263,124	(314,397)	(51,273)	(195,302)	(246,575)
Saldos al 31 de diciembre de 2023	486,007	500,939	3,298,705	29,059	4,314,710	1,411,080	5,725,790
Resultado integral del año:							
Utilidad consolidada del año	-	-	389,282	-	389,282	143,011	532,293
Otros resultados integrales del año	-	-	-	496,170	496,170	278,771	774,941
	-	-	389,282	496,170	885,452	421,782	1,307,234
Saldos al 31 de diciembre de 2024	486,007	500,939	3,687,987	525,229	5,200,162	1,832,862	7,033,024
Resultado integral del año:							
Utilidad consolidada del año	-	-	192,784	-	192,784	94,833	287,617
Otros resultados integrales del año	-	-	-	(387,794)	(387,794)	(224,550)	(612,344)
	-	-	192,784	(387,794)	(195,010)	(129,717)	(324,727)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ 486,007	\$ 500,939	\$ 3,880,771	\$ 137,435	\$ 5,005,152	\$ 1,703,145	\$ 6,708,297

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Accel, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En miles de pesos mexicanos)

	Notas	2025	2024	2023
Flujos de efectivo de actividades de operación:				
Utilidad neta consolidada del año		\$ 287,617	\$ 532,293	\$ 318,963
Ajustes por:				
Impuestos a la utilidad reconocidos en resultados		196,318	136,376	130,128
Participación en asociada	11	-	15,824	19,336
Ganancia en adquisición de negocio	13	(44,588)	(233,005)	-
Depreciación y amortización	8 y 12	903,805	597,572	542,460
Depreciación de derechos de uso por activos en arrendamiento	9	349,333	303,715	283,706
Recuperación de siniestro		-	-	(59,000)
Intereses sobre el pasivo por arrendamientos	9	52,225	50,712	60,550
Costo neto del período	18	27,372	27,032	24,010
Cambios en el valor razonable de los activos del plan		(7,818)	(8,108)	(7,176)
Intereses a cargo		382,234	359,552	115,771
Intereses a favor		(21,913)	(73,643)	(52,339)
		<u>2,124,585</u>	<u>1,708,320</u>	<u>1,376,409</u>
Cambios en el capital de trabajo:				
(Incremento) disminución en cuentas por cobrar a clientes, otras cuentas por cobrar e impuestos por recuperar		(335,972)	(58,766)	8,615
(Incremento) disminución en inventarios		(245,564)	(149,324)	363,842
Disminución (incremento) en pagos anticipados		99,867	(174,859)	(207,374)
(Incremento) disminución en otros activos		(18,527)	151,897	(68,367)
(Disminución) incremento en cuentas por pagar a proveedores		(7,896)	7,918	192,990
(Disminución) incremento en beneficios directos a los empleados		(4,145)	81,190	48,701
(Disminución) incremento en impuestos y gastos acumulados		116,841	31,725	66,355
(Disminución) incremento en participación de los trabajadores en las utilidades		(10,991)	10,890	(9,508)
Incremento (disminución) en provisiones		(171,215)	231,309	(16,300)
(Disminución) incremento en pasivo contractual		(72,644)	390,572	-
Efectivo utilizado en las actividades de operación:				
Impuestos a la utilidad pagados	17	(169,503)	(121,151)	(178,097)
Beneficios a los empleados y contribuciones efectuadas al plan de activos		(6,800)	(8,262)	(11,057)
Flujo neto de efectivo generado en actividades de operación		<u>1,298,036</u>	<u>2,101,459</u>	<u>1,566,209</u>

(Continúa)



Accel, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En miles de pesos mexicanos)

	Notas	2025	2024	2023
Flujos de efectivo de actividades de inversión:				
Préstamos otorgados a partes relacionadas	25.d	(22,000)	(59,592)	(68,254)
Intereses cobrados		21,913	73,643	52,339
Adquisición de inversión en asociada	11	-	-	(23,940)
Adquisiciones y bajas de propiedades, planta y equipo	8	(835,980)	(2,341,195)	(903,796)
Pagos anticipados de propiedades, planta y equipo		-	-	(583,069)
Adquisición de negocios	13	-	(146,945)	-
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión		<u>(836,067)</u>	<u>(2,474,089)</u>	<u>(1,526,720)</u>
Flujos de efectivo en actividades de financiamiento:				
Préstamos obtenidos		1,162,302	1,076,991	1,162,782
Pago de préstamos	14	(741,522)	(153,938)	(201,501)
Pago de pasivos por arrendamiento de activos	9	(329,908)	(345,170)	(424,921)
Intereses sobre el pasivo por arrendamientos de activos	9	(52,225)	(50,712)	(60,550)
Intereses pagados		<u>(382,234)</u>	<u>(359,552)</u>	<u>(115,771)</u>
Flujo neto de efectivo (utilizados en) generado por actividades de financiamiento		<u>(343,587)</u>	<u>167,619</u>	<u>360,039</u>
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo		118,382	(205,011)	399,528
Efecto por cambios en el valor del efectivo		(151,342)	272,622	(443,558)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	6	<u>433,420</u>	<u>365,809</u>	<u>409,839</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	6	<u>\$ 400,460</u>	<u>\$ 433,420</u>	<u>\$ 365,809</u>

(Concluye)

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Notas a los estados financieros consolidados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En miles de pesos mexicanos)

1. Actividades

Accel, S. A. B. de C. V. (“Accel”) y en conjunto con sus subsidiarias consolidadas (la “Entidad”), está constituida bajo la forma de Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable en México. La Entidad en su División Logística se dedica principalmente a la prestación de servicios de almacenamiento, guarda y conservación de bienes o mercancías en bodegas propias, rentadas y habilitadas de clientes; y a la expedición de certificados de depósito y bonos de prenda, esta actividad es principalmente realizada por Almacenadora Accel, S. A. y Accel Comercial, S. A. de C. V. La primera, se encuentra regulada por la Ley General de Organizaciones Auxiliares del Crédito (la “Ley”) así como por las disposiciones de carácter general emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la “Comisión”). En su división manufactura se dedica a la manufactura de dulces en general, harinas preparadas y barras energéticas, así como a actividades inmobiliarias, esta actividad es principalmente realizada por Elamex, S. A. de C. V. y Mount Franklin Foods, LLC. Las actividades de manufactura son realizadas en México y en los Estados Unidos de América.

El domicilio social es en la Ciudad de Chihuahua y el domicilio principal se encuentra en Circuito No. 5, Parque Industrial Las Américas, Colonia Panamericana, C.P. 31200.

Los estados financieros consolidados están presentados en miles de pesos mexicanos y están redondeados a los miles de pesos mexicanos más cercanos, al mencionar \$ o pesos mexicanos se hace referencia a miles de pesos mexicanos. Las operaciones en el extranjero están incluidas en cumplimiento con las políticas dispuestas en la Nota 3, al mencionar US\$ o dólares estadounidenses se hace referencia a miles de dólares estadounidenses.

2. Adopción de nuevas Normas NIIF de Contabilidad (“NIIF”) y modificaciones

Nuevas NIIF y modificaciones que son obligatorias para el año en curso

En el año, la Entidad ha aplicado enmiendas a las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (“IASB”, por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2025. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros consolidados.

*Modificaciones a la NIC 21
Efectos de las Variaciones en
los Tipos de Cambio de la
Moneda Extranjera, titulada
Falta de Intercambiabilidad*

La Entidad ha adoptado por primera vez en el presente ejercicio las modificaciones a la NIC 21.

Las modificaciones especifican cómo evaluar si una moneda es convertible y cómo determinar el tipo de cambio cuando no lo es.



Nuevas NIIF y modificaciones emitidas que aún no son efectivas

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Entidad no ha aplicado las siguientes NIIF nuevas y modificaciones que han sido emitidas, pero no son aún efectivas.

<i>Modificaciones a NIIF 9 e NIIF 7</i>	<i>Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros</i>
<i>Mejoras anuales a las normas NIIF de Contabilidad – Volumen 11</i>	<i>Modificaciones a la NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar y su Guía adjunta sobre la implementación de la NIIF 7, la NIIF 9 Instrumentos Financieros, la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y la NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo.</i>
<i>Enmiendas a NIIF 9 e NIIF 7</i>	<i>Contratos que hacen referencia a la electricidad dependiente de la naturaleza</i>
<i>NIIF 19</i> <i>Modificaciones a NIC 21</i>	<i>Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones</i> <i>Conversión a una moneda de presentación en ambiente hiperinflacionario</i>

La Administración de la Entidad no espera que la adopción de las nuevas NIIF y modificaciones antes mencionados tengan un impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros.

NIIF 18 Presentación Información a Revelar en los Estados Financieros

La NIIF 18 sustituye a la NIC 1, manteniendo sin cambios muchos de los requisitos de la NIC 1 y complementándolos con nuevos requisitos. Además, algunos párrafos de la NIC 1 se han trasladado a la NIC 8 y a la NIIF 7. Adicionalmente, el IASB ha realizado modificaciones menores a la NIC 7 y a la NIC 33 Ganancias por Acción.

La NIIF 18 introduce nuevos requisitos para:

- Presentar categorías específicas y subtotales definidos en el estado de pérdidas y ganancias
- Proporcionar información sobre las medidas de desempeño definidas por la gerencia (MPM) en las notas a los estados financieros.
- Mejorar la agregación y desagregación.

Se requiere que una entidad aplique la NIIF 18 para los ejercicios anuales sobre los que se informa que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose una aplicación anticipada. Las enmiendas a la NIC 7 y a la NIC 33, así como las enmiendas a la NIC 8 revisada y a la NIIF 7, entran en vigor cuando una entidad aplica la NIIF 18. La NIIF 18 requiere una aplicación retroactiva con disposiciones transitorias específicas.

La administración de la Entidad se encuentra evaluando el impacto que pueden tener estas modificaciones en los estados financieros consolidados de la Entidad en periodos futuros.

3. Principales políticas contables

a. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las NIIF.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de bienes y servicios.



ii. *Valor razonable*

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la NIIF 16 “*Arrendamiento*”, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la NIC 2 “*Inventarios*” o el valor en uso de la NIC 36 “*Deterioro de activos*”.

Las políticas contables materiales adoptadas, se mencionan a continuación.

b. *Negocio en marcha*

La administración de la Entidad tiene una expectativa razonable al momento de aprobar los estados financieros de que la Entidad tiene recursos adecuados para continuar en operación por el futuro previsible. Por lo que continuará considerando una base contable de negocio en marcha al preparar sus estados financieros consolidados.

c. *Bases de consolidación de estados financieros*

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Entidad y los de las Entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha Entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la Entidad en la que invierte

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una Entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.



Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la NIIF aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la NIIF 9 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.



Las compañías subsidiarias, su actividad y porcentajes de participación son como sigue:

Subsidiaria	Actividad principal	% de Participación		
		2025	2024	2023
Almacenadora Accel, S. A.	Almacenaje y distribución	99.99	99.99	99.99
Elamex, S. A. de C. V. y subsidiarias ⁽ⁱ⁾	Manufactura	63.10	63.10	63.10
Accel Comercial, S. A. de C. V.	Distribución y logística	99.99	99.99	99.99
Accel Servicios, S. A. de C. V.	Servicios administrativos	99.99	99.99	99.99
Accel Distribución, S. A. de C. V.	Distribución y logística	98.00	98.00	98.00
Servilogistics de México, S. A. de C. V.	Almacenaje y distribución	98.00	98.00	98.00
Servicios Administrativos Accel, S. A. de C. V.	Servicios administrativos	98.00	98.00	98.00
Administradora de Servicios Accel, S. A. de C. V.	Servicios administrativos	98.00	98.00	98.00
Accel Recinto Fiscalizado, S. A. de C. V.	Servicios aduanales	94.01	94.01	93.31
Accel Immex, S. A. de C. V.	Servicios apoyo a negocios	99.99	99.99	99.99
Accel Worldwide Logistics, Inc.	Servicios apoyo a negocios	99.99	99.99	99.99
Inmobiliaria Accel, S. A. de C. V.	Servicios inmobiliarios	99.99	99.99	99.99
GA Soluciones Financieras, S. A. de C. V. SOFOM ENR	Servicios de intermediación crediticia	98.00	98.00	98.00

Empresas ubicadas en México y Estados Unidos de América, cuya moneda funcional es el dólar estadounidense, sus principales subsidiarias:

Subsidiaria	% de Participación
Elamex USA Corp. y Subsidiarias	100%
Elamex de Juárez, S. A. de C. V.	99.9%
Elamex de Occidente, S. A. de C. V.	99.9%
Elamex de Nuevo Laredo, S. A. de C. V.	99.9%
Confecciones de Juárez, S. A. de C. V.	99.9%
Manufacturas de Tamaulipas, S. A. de C. V.	99.9%

Subsidiarias – Las subsidiarias son todas las compañías sobre las que la Entidad tiene el poder de gobernar sus políticas operativas y financieras, generalmente por ser propietaria de más de la mitad de sus acciones con derecho de voto. La existencia y efectos de los derechos potenciales de voto que son actualmente ejercibles o convertibles se consideran al evaluar si la Entidad controla a otra Entidad. Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a la compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control.

Las políticas contables de las subsidiarias han sido modificadas cuando ha sido necesario, para asegurar que exista una consistencia con las políticas adoptadas por la Entidad en la preparación de sus estados financieros consolidados.



d. ***Efectivo y equivalentes de efectivo***

En el estado consolidado de situación financiera, el efectivo y balances en bancos comprenden el rubro de efectivo (por ejemplo, efectivo en mano y depósitos a la vista) y equivalentes de efectivo. Los equivalentes de efectivo son a corto plazo (generalmente con madurez original de tres meses o menos), inversiones altamente líquidas que son fácilmente convertibles a un monto conocido de efectivo y que están sujetas a riesgos no significativos o cambios de valor. Los equivalentes de efectivo son mantenidos para propósito de cumplir con obligaciones de efectivo de corto plazo en lugar de ser invertidos para otros propósitos.

Los saldos en bancos para los que existen restricciones contractuales para su uso son incluidos en efectivo a menos que dichas restricciones resulten en un saldo de bancos que ya no cumpla con la definición de efectivo. Si las restricciones contractuales para el uso del efectivo se extienden por más de doce meses después de la fecha de cierre del período de reporte, los montos relativos son clasificados como no corrientes en los estados consolidados de situación financiera.

Para propósito del estado consolidado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo consiste en efectivo y equivalentes de efectivo como fueron definidos en los párrafos anteriores, netos de sobregiros bancarios que son pagables cuando sean solicitados y forman una parte integral de la administración del efectivo de la Entidad. Dichos sobregiros son presentados como préstamos a corto plazo en el estado consolidado de situación financiera.

e. ***Instrumentos financieros***

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. ***Activos financieros***

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.



Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios; y
- Podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable.

Costo amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.



Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto “Costos financieros – Neto – Ingresos por intereses” (Nota 23).

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la NIIF 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión.

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa.

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.



i. *Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio. Reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario. La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condiciones regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

ii. *Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

iii. *Activos financieros con deterioro crediticio*

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

- Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
- El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido;



- Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
- Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
- La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

iv. *Política de bajas*

La Entidad da de baja un activo financiero cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo. Cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

v. *Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas*

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Baja de activos financieros

La Entidad deja de reconocer un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, y transfieren de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Entidad no transfiere ni retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Entidad reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Entidad retiene substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo colateral por los recursos recibidos.

Al darse de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al darse de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado como valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada previamente acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.

g. ***Pasivos financieros y capital***

Clasificación como deuda o capital

Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.



Instrumentos de capital

Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una Entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen por los recursos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros, (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se miden subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en la partida “Otras ganancias y pérdidas” en resultados.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

h. *Instrumentos financieros derivados*

La Entidad registra todos los instrumentos financieros derivados en el estado consolidado de situación financiera a valor razonable, independientemente del propósito o intención de su tenencia. El registro de los cambios a valor razonable de los instrumentos financieros derivados es variable, dependiendo de si el derivado es considerado como una cobertura para efectos contables.



Los instrumentos financieros derivados, incluso considerando que la cobertura es efectiva desde una perspectiva económica, no se han designado como cobertura para efectos contables. La Entidad principalmente utiliza swaps de tasa de interés y contratos forwards de compra de moneda extranjera para gestionar su exposición a fluctuaciones de tipo de interés y cambiaria. Tales contratos se reconocen en el estado consolidado de situación financiera a valor razonable con cambios en el valor razonable reconocidos en resultados como un componente de otros gastos al mismo tiempo que el cambio en el valor razonable de los activos y pasivos correspondientes.

i. ***Inventarios***

Los inventarios se valúan al costo de adquisición o valor neto de realización, el menor. Los costos, incluyendo una porción de costos indirectos fijos y variables, se asignan a los inventarios a través del método más apropiado para la clase particular de inventarios. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

j. ***Pagos anticipados***

Incluyen principalmente anticipos para máquinas y servicios que se reciben con posterioridad a la fecha de los balances generales y durante el transcurso normal de las operaciones.

Los pagos anticipados deben reconocerse como un activo por la cantidad pagada, siempre que los beneficios económicos futuros fluyan a la Entidad. Los pagos anticipados deben valorarse por el importe en efectivo pagado y reconocerse como activo a partir de la fecha en que se efectúa el pago y debe reconocerse en el corto y largo plazo, según corresponda.

k. ***Propiedades, planta y equipo***

La Entidad ha decidido utilizar el modelo de costo. Adicionalmente, la Entidad separó los componentes significativos con vidas útiles distintas al resto de los activos que integra un grupo de activos fijos.

Las propiedades, planta y equipo, se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

Los terrenos no se deprecian.

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso, tales como los costos de desmantelamiento y remoción de los activos y los costos de financiamiento de activos calificables. Los programas de cómputo adquiridos que sean parte integral de la funcionalidad del activo fijo correspondiente se capitalizan como parte de ese equipo.

La depreciación se calcula sobre el costo de adquisición menos el valor de desecho. La depreciación de la maquinaria se reconoce en resultados usando el método de unidades producidas ya que se considera como el más razonable para enfrentar los gastos de producción con los ingresos del periodo. Para los demás activos fijos se utiliza el método de línea recta.

Las ganancias y pérdidas por la venta de una partida de inmuebles, mobiliario y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de inmueble, mobiliario y equipo y se reconocen netos dentro de otros ingresos o gastos en el resultado del ejercicio.



1. *Activos intangibles*

1. *Activos intangibles adquiridos de forma separada*

Los activos intangibles con vida útil finita adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización y las pérdidas acumuladas por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

2. *Activos intangibles que se generan internamente – desembolsos por investigación y desarrollo*

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el periodo en el cual se incurren.

Un activo intangible que se genera internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) se reconoce si, y sólo si, todo lo siguiente se ha demostrado:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los recursos técnicos, financieros y otros recursos apropiados, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- La capacidad para valorar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto que se reconoce inicialmente para un activo intangible que se genera internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo intangible cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el periodo en que se incurren.

Posterior al reconocimiento inicial, un activo intangible que se genera internamente se reconoce a su costo menos la amortización y el importe acumulados de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

3. *Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios*

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo inicial será su valor razonable a la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización y el importe acumulados de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

4. *Baja de activos intangibles*

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.



m. ***Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil***

Al final de cada periodo sobre el cual se informa, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro (de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados, a menos que el activo correspondiente se reconozca a un monto revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro se trata como un incremento en la revaluación.

n. ***Crédito mercantil***

El crédito mercantil es inicialmente reconocido y medido como establece la Nota 3 de combinación de negocios.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. Para los efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad (o grupos de unidades generadoras de efectivo) que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se analizan por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando hay un indicio de que la unidad puede estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el valor en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad a prorrata sobre la base del valor en libros de cada activo en la unidad. Una pérdida por deterioro reconocida para el crédito mercantil no se revierte en un período posterior.

Al disponer de una unidad generadora de efectivo, el monto atribuible del deterioro se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

La política de la Entidad por crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe posteriormente.



o. ***Inversiones en asociadas***

Una asociada es una Entidad sobre la cual la Entidad tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en decidir las políticas financieras y de operación de la Entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión, o una porción de esta, se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la NIIF 5 *Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*.

Conforme al método de participación, las inversiones en asociadas se contabilizan en el estado consolidado de situación financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas de una Entidad asociada supera la participación (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en la asociada o negocio conjunto) de la Entidad en esa asociada la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

Una inversión en una asociada se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en una asociada, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la reevaluación, luego de su reevaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de NIC 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con NIC 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con NIC 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con NIIF 9. La diferencia entre el valor contable de la asociada en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada con la misma base que se requeriría si esa asociada hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada, pero la Entidad sigue utilizando el método de participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales con relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado de resultados consolidado en la disposición de los activos o pasivos relativos.



Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada que no se relacione con la Entidad.

La Entidad aplica NIIF 9, incluyendo los requerimientos para deterioro, a participaciones de largo plazo en asociadas a los cuales no les aplica el método de participación y forman parte de la inversión neta de la entidad participada. Además, al aplicar la NIIF 9 a participaciones de largo plazo, la Entidad no toma en cuenta los ajustes a sus valores en libros, como lo requiere la NIC 28.

p. ***Combinaciones de negocios***

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados, que se reconocen y miden de conformidad con NIC 12 *Impuestos a la Utilidad* y NIC 19 *Beneficios para Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la NIIF 2 *Pagos basados en acciones* a la fecha de adquisición (ver nota ___); y
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para venta de conformidad con la NIIF 5 *Activos no Circulantes Conservados para Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición.

Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el ‘periodo de medición’ (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. Otra contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir a valor razonable en fechas de informe posteriores con cambios en el valor razonable reconocido en el estado de resultados.



Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide al valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado de resultados. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado de resultados cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición (ver arriba) o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos reconocidos a dicha fecha.

q. **Arrendamientos**

- *La Entidad como arrendatario*

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (plazo de 12 meses o menos) y los de activos de bajo valor (como tabletas electrónicas, computadoras personales y objetos pequeños de mobiliario de oficina y teléfonos). Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Las tasas incrementales se determinan mensualmente y dependen del término del contrato, moneda del país y la fecha de inicio del arrendamiento. La tasa incremental se determina con base en una serie de datos de entrada, incluyendo el riesgo de tasas basado en la tasa de bonos gubernamentales, el ajuste del riesgo del país, un ajuste por riesgo de crédito basado en bonos de rendimiento, y el ajuste específico de una entidad basado en el perfil de riesgo de esa Entidad.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.



La Entidad revalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza el ajuste correspondiente al activo por derechos de uso relacionado) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se revalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio en los pagos de renta se deba a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se revalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

La Entidad no realizó ninguno de los ajustes mencionados en los periodos presentados.

Los activos por derechos de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de dismantelar y remover un activo arrendado, restaurar el ligar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la NIC 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derechos de uso, los costos son incluidos en el activo por derechos de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derechos de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derechos de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derechos de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

La Entidad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derechos de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de 'Propiedades, planta y equipo'.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derechos de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en el concepto de "Gastos de operación" en el estado consolidado de resultados.



Como expediente práctico, la NIIF 16 permite no separar los componentes de no arrendamiento y en su lugar contabilizar cualquier arrendamiento y sus componentes de no arrendamientos asociados como un solo acuerdo. La Entidad no ha utilizado este expediente práctico. Para contratos que contienen componentes de arrendamiento y uno o más componentes de arrendamiento o de no arrendamiento adicionales, la Entidad asigna la consideración del contrato a cada componente de arrendamiento bajo el método del precio relativo de venta independiente del componente de arrendamiento y precio relativo de venta independiente agregado para todos los componentes de no arrendamiento.

- *La Entidad como arrendador*

La Entidad entra en contratos de arrendamiento como arrendador respecto a algunas de las propiedades de inversión. La Entidad también renta a los minoristas el equipo necesario para la presentación y desarrollo de sus actividades y equipo manufacturado por la Entidad.

Los arrendamientos en los que la Entidad funge como arrendador son clasificados como arrendamientos financieros o arrendamientos operativos. Cuando los términos del contrato transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Todos los demás contratos se clasifican como contratos operativos.

Cuando la Entidad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero o arrendamiento operativo en referencia al activo por derechos de uso originado del arrendamiento principal.

El ingreso por rentas proveniente de arrendamientos operativos se reconoce bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento relevante-. Los costos iniciales directos incurridos en la negociación y arreglo del arrendamiento operativo son agregados al valor en libros del activo arrendado y son reconocidos bajo línea recta a través del plazo del arrendamiento.

Los montos pendientes de arrendamientos financieros son reconocidos como arrendamientos por cobrar por el monto de la inversión neta en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos contables de manera que refleje una tasa de retorno periódica constante sobre la inversión neta insoluble respecto de los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Entidad aplica la NIIF 15 para asignar la contraprestación correspondiente a cada componente bajo el contrato.

r. ***Transacciones en moneda extranjera***

Para consolidar los estados financieros de operaciones extranjeras, se convierten de la moneda funcional a la moneda de informe, considerando la siguiente metodología:

Las operaciones cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: (i) de cierre para los activos y pasivos y (ii) histórico para el capital contable, así como, para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en las otras partidas de la utilidad (pérdida) integral. Las diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas de instrumentos financieros que son reconocidas inicialmente en las otras partidas de la utilidad (pérdida) integral, son reclasificadas desde el capital contable a utilidades o pérdidas al vender total o parcialmente, la inversión neta.

Las partidas no monetarias registradas a valor razonable denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias calculadas en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.



Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los estados consolidados de resultados integrales. En el caso de diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en moneda extranjera relacionados con los activos en construcción calificables para la capitalización de intereses, estas se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en moneda extranjera.

La moneda funcional y de registro de la Entidad y todas sus subsidiarias es el peso mexicano, excepto por Elamex, S. A. de C. V. y subsidiarias la cual presenta monedas de registro y/o funcional diferentes como sigue:

Moneda de registro	Moneda funcional	Moneda de informe
Peso mexicano	Dólar estadounidense	Peso mexicano

Por lo tanto, dichas Entidades son consideradas como una operación extranjera bajo NIIF.

Al preparar los estados financieros de las Entidades individuales, las transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la Entidad (moneda extranjera) son registradas utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se efectúan las operaciones.

El tipo de cambio promedio utilizado para la conversión del estado de resultados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fueron de \$19.2278, \$18.2980 y \$17.7440, por dólar estadounidense, respectivamente. Los tipos de cambio utilizados al cierre del año fueron \$17.9667, \$20.2683 y \$16.8935 al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

s. ***Costos por préstamos***

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

En la medida que la tasa variable de préstamos usados para financiar un activo calificado y que son cubiertos en una cobertura efectiva de flujos de efectivo de riesgo de tasa de interés, la porción efectiva del derivado es reconocida en otros resultados integrales y es reclasificada a resultados cuando el activo calificado impacta en resultados. En la medida que la tasa fija de préstamos es usada para financiar los activos calificables y son cubiertos por una cobertura efectiva de riesgo de tasa de interés, los costos capitalizados de préstamos reflejan la cobertura de tasa de interés.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el período en que se incurren.

t. ***Beneficios a empleados***

Beneficios a empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones. Las aportaciones hechas al plan de beneficios del régimen estatal de pensiones son contabilizadas como pagos para los planes de contribuciones de las obligaciones de la Entidad, esto bajo los planes que son equivalentes a las contribuciones del plan de beneficios de pensiones



En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en el que ocurren. Las remediones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costos por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan.

Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediones.

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros beneficios a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencia por enfermedad en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación y costo de ventas en el estado consolidado de resultados.

u. ***Impuestos a la utilidad***

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. *Impuestos a la utilidad causados*

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (“ISR”) y se registra en los resultados del año en que se causa.



El impuesto causado es pagadero sobre la base gravable del año. La utilidad gravable difiere de la utilidad neta como es reportada en la utilidad o pérdida porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca han sido acumulables o deducibles. Los pasivos de la Entidad por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del periodo de reporte.

Una provisión es reconocida para esos motivos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable de que exista una futura salida de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos en fiscal apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos

2. *Impuestos a la utilidad diferidos*

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los impuestos diferidos son calculados a la(s) tasa(s) que se espera que estén vigentes en el período en el que el pasivo o activo por impuestos diferidos sea realizado basado en las leyes y tasas que hayan sido promulgadas o sustantivamente promulgadas a la fecha de reporte

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal exigible que permita compensar los activos por impuestos corrientes contra los pasivos por impuestos corrientes y cuando se relacionan con los impuestos a las ganancias recaudados por la misma autoridad tributaria y la Entidad tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos por impuestos corrientes en una base neta.



3. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios. En el caso de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

v. ***Provisiones***

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del período de tiempo estimado para atender las obligaciones que cubren.

w. ***Reconocimiento de ingresos***

La Entidad reconoce ingresos de las siguientes fuentes:

- *Servicios de logística y almacenaje*
- *Manufactura*

Los ingresos son medidos con base en la consideración que la Entidad espera obtener en un contrato con un cliente y excluye los importes cobrados a nombre de terceros. La Entidad reconoce el ingreso cuando transfiere el control de un producto o servicio a un cliente.

Ingresos por servicios de logística y almacenaje

Los ingresos relacionados con los servicios de almacenaje y logística son reconocidos a lo largo del tiempo conforme el servicio es prestado. El precio de la transacción es un precio convenido por los servicios de recepción, control de inventarios, almacenaje, despacho y etiquetado, así como la selección y re empaque de mercancías, los cuales no se consideraron obligaciones de desempeño por separado, al no ser estos servicios, identificables por separado en el contexto del contrato, los servicios de logística son acordados por los clientes en el contrato y dependiendo del tipo de servicio contratado por el cliente estipulando un cobro de jornada-hombre adicional para reempaque y/o un cobro de jornada- hombre adicional por apoyo operativo. Los contratos no incluyen componentes de financiamiento o consideraciones distintas al efectivo.

Los ingresos por habilitados son reconocidos a lo largo del tiempo conforme se emite el certificado de depósito que amparan la existencia de mercancía, la cual es almacenada en bodegas de la Almacenadora o en bodegas propias de terceros habilitadas para el almacenaje. El precio se fija de forma mensual de acuerdo con los certificados emitidos sobre el valor de la mercancía en depósito y considerando la tarifa de 1.5 al millar. Los contratos no incluyen componentes de financiamiento o consideraciones distintas al efectivo.



Los tipos de servicios considerando la obligación de desempeño que representan y la forma de reconocimiento se mencionan a continuación y periodo de reconocimiento:

Obligación de desempeño	Forma de reconocimiento	Período de reconocimiento
Almacenaje	A través del tiempo	Son reconocidos a lo largo del tiempo conforme el servicio es prestado y a partir de ingresar la mercancía al almacén (Cedis).
Servicios de logística	A través del tiempo	Al momento de prestar los servicios logísticos. Los cuales son acordados por los clientes en el contrato y estipulando un cobro de jornada- hombre adicional para reempaque y/o un cobro de jornada- hombre adicional por apoyo operativo.
Habilitados	A través del tiempo	Son reconocidos a lo largo del tiempo conforme emite certificados de depósito que amparan la existencia de mercancía, la cual es almacenada en bodegas de la Almacenadora o en bodegas propias de terceros habilitadas para el almacenaje. El precio se fija de forma mensual de acuerdo con los certificados emitidos sobre el valor de la mercancía en depósito y considerando la tarifa de 1.5 al millar.

Ingresos por manufactura

Elamex, S. A. de C. V. y Subsidiarias se dedica a la manufactura de dulces en general, bebidas y barras energéticas y reconoce sus ingresos en un punto en el tiempo cuando el cliente obtienen el control de los activos manufacturados, el tiempo estimado de entrega es de 3 días.

Cuando el cliente paga la consideración antes de que la Entidad satisfaga la obligación de desempeño mediante la transferencia del control de los activos manufacturados, la Entidad presenta el contrato como un pasivo contractual cuando el pago es realizado, o cuando el pago tiene vencimiento. Un pasivo contractual es la obligación de la Entidad de transferir los activos manufacturados al cliente para los cuales la Entidad ha recibido consideración del cliente.

4. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables de la Entidad, las cuales se describen en la Nota 3, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. *Juicios críticos al aplicar las políticas contables*

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los Estados Financieros Consolidados.



Reconocimiento de la adquisición de negocio

La Entidad reconoció la adquisición de Stuffed Puffs como una adquisición de negocios de acuerdo con la NIIF 3, por lo cual, la valuación de los activos y pasivos adquiridos se realizó con base en su valor razonable. La determinación de los valores razonables de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, y la determinación relacionada de las vidas estimadas de los activos tangibles depreciables e intangibles identificables, requiere un juicio significativo.

Capitalización de costos de desmantelamiento, traslado e instalación de activos

La Entidad capitalizó los costos relacionados con la remoción, desmantelamiento, instalación, reparación y restauración de ciertos activos adquiridos. Se requiere utilizar el juicio profesional para definir que los costos son necesarios para poner en funcionamiento los activos identificables, bajo el presunto de que estos no se encontraban en la ubicación ni en las condiciones necesarias para el uso esperado intencionado al momento de la adquisición de acuerdo con la NIIF 3 y la NIC 16.

Pasivo contractual

La Entidad reconoce un pasivo contractual debido a que tiene la obligación de transferir los activos manufacturados al cliente por los que recibió el pago de una consideración. Se requiere utilizar el juicio profesional para definir que la Entidad cuenta con la obligación de satisfacer la obligación de desempeño por la cual recibió el pago anticipado de la consideración de acuerdo con la NIIF 15.

b. ***Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones***

A continuación, se discuten los supuestos básicos respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo sobre el cual se informa, que tienen un riesgo significativo de provocar ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

Provisiones fiscales

La Interpretación establece la contabilización del impuesto sobre la renta cuando los tratamientos impositivos implican incertidumbre que afecta la aplicación de la NIC 12 “*Impuestos sobre la renta*”. No se aplica a los impuestos o gravámenes que están fuera del alcance de NIC 12, ni incluye específicamente los requisitos relacionados con los intereses y las sanciones asociadas con tratamientos fiscales inciertos. La Interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una Entidad considera el tratamiento de posiciones fiscales inciertas por separado.
- La valoración que una Entidad hace sobre la evaluación de la autoridad fiscal de un tratamiento tributario incierto usado, o propuesto a ser usado, por una entidad a sus declaraciones de los impuestos.
- Cómo una Entidad determina la ganancia fiscal (pérdida fiscal), las bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y las tasas impositivas.
- Cómo una Entidad considera los cambios en los hechos y circunstancias.

Vidas útiles de propiedades, planta y equipo

La Entidad revisa la vida útil estimada de propiedades, planta y equipo al final de cada período de informe. El grado de incertidumbre relacionado con las estimaciones de las vidas útiles está relacionado con los cambios en la demanda en el mercado de los productos de la Entidad y a la utilización de dichos activos que varían con base en los volúmenes de producción y desarrollo tecnológicos.



Deterioro de activos no financieros

Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus activos no financieros, y a las unidades generadoras de efectivo. Los cálculos del valor en uso requieren que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Entidad utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo, para efectos de la tasa de descuento y de crecimiento de perpetuidad se utilizan indicadores de primas de riesgo del mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Entidad opera.

Tasa de descuento para los pagos de arrendamiento bajo la NIIF 16

Las obligaciones de pago de arrendamiento de la Entidad se descuentan a una tasa incremental establecida en las tasas de mercado a las cuales la Entidad tiene pactadas sus obligaciones de pago ante las distintas instituciones, considerando los ajustes correspondientes por los plazos aplicables a dichas obligaciones de pago. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para definir la tasa aplicable de acuerdo con las disposiciones de la NIIF 16.

Beneficios a los empleados

La administración de la Entidad utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Dichas estimaciones, al igual que los supuestos, se establecen en conjunto con actuarios independientes.

Una valuación actuarial involucra la determinación de varios supuestos, los cuales pueden diferir de los acontecimientos actuales. Estos supuestos incluyen entre otros, las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en los salarios y permanencia futura por el empleado.

Contingencias

Por la naturaleza de sus operaciones, la Entidad está sujeta a transacciones o eventos contingentes para los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia. Los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y, la opinión de los asesores legales, dichas evaluaciones son reconsideradas periódicamente.

5. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo comprenden el efectivo y los depósitos bancarios a corto plazo con un vencimiento original de tres meses o menos. El valor en libros de estos activos es aproximadamente igual a su valor razonable. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo sobre el que se informa, tal como se muestra en el estado consolidado de flujos de efectivo, se pueden conciliar con las partidas correspondientes de la situación financiera consolidada, como se indica anteriormente.

	2025	2024	2023
Efectivo y equivalentes en efectivo	\$ 154,597	\$ 146,324	\$ 120,004
Inversión en valores de disponibilidad inmediata	<u>245,863</u>	<u>287,096</u>	<u>245,805</u>
	<u>\$ 400,460</u>	<u>\$ 433,420</u>	<u>\$ 365,809</u>



6. Cuentas por cobrar a clientes - neto, otras cuentas por cobrar e impuestos por recuperar

	2025	2024	2023
Clientes	\$ 2,016,834	\$ 1,652,372	\$ 1,686,695
Estimación para cuentas de cobro dudoso	<u>(68,843)</u>	<u>(70,520)</u>	<u>(70,334)</u>
	1,947,991	1,581,852	1,616,361
Impuestos por recuperar, principalmente impuesto al valor agregado	233,992	250,215	178,878
Otras cuentas por cobrar	<u>54,898</u>	<u>68,842</u>	<u>46,904</u>
	<u>\$ 2,236,881</u>	<u>\$ 1,900,909</u>	<u>\$ 1,842,143</u>

Algunas cuentas por cobrar de la Entidad están otorgadas en garantía de los préstamos de instituciones bancarias a largo plazo (Ver Nota 14).

Principales clientes

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, Elamex, S. A. de C. V. y Subsidiarias tenía un cliente principal que representaban individualmente el 10% o más de las ventas. Las ventas totales a este cliente representaron aproximadamente el 20%, 19% y 19% de las ventas totales en 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

La División Logística cuenta con una cartera pulverizada de clientes que pertenecen a diversas industrias. Ningún cliente representó en 2025 y 2024 más del 5% de las ventas y en 2023, ningún cliente representó más del 6% de las ventas. El 20% de los ingresos se atribuye a los 5 principales clientes.

a. Antigüedad de las cuentas por cobrar a clientes vencidas, pero no incobrables

Las cuentas por cobrar a clientes incluyen los montos que están vencidos al final del periodo sobre el que se informa, para los cuales la Entidad ha reconocido estimación alguna para cuentas incobrables debido a que no ha habido cambio significativo en la calidad crediticia y los importes aún se consideran recuperables. A continuación, se muestra un resumen de cuentas por cobrar a clientes vencidas que han sido reservadas de conformidad con su política contable; sin embargo, la Entidad estima que estas aún pueden ser cobradas.

	2025	2024	2023
90 a 120 días	\$ (31,490)	\$ (44,232)	\$ (47,662)
Más de 120 días	<u>(37,353)</u>	<u>(26,288)</u>	<u>(22,672)</u>
Total	<u>\$ (68,843)</u>	<u>\$ (70,520)</u>	<u>\$ (70,334)</u>

La Entidad da seguimiento al cumplimiento de pago de sus clientes, sobre los cuales se tienen garantías y cuenta con avales, en caso de retraso de acuerdo con sus políticas, suspende la utilización de su línea de crédito y en caso de mayores retrasos se ejercen acciones extrajudiciales y judiciales tendientes a recuperar el saldo y en caso de no lograrlo se cancela el crédito y la cuenta por cobrar. La Entidad ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso por el 100% de todas las cuentas por cobrar con posibilidades altas de no cobrabilidad.

b. Los movimientos en la estimación para cuentas de cobro dudoso se presentan a continuación:

	2025	2024	2023
Saldo inicial	\$ (70,520)	\$ (70,334)	\$ (60,993)
Estimación del periodo	<u>1,677</u>	<u>(186)</u>	<u>(9,341)</u>
Saldo final ⁽¹⁾	<u>\$ (68,843)</u>	<u>\$ (70,520)</u>	<u>\$ (70,334)</u>



(1) **Determinación de Probabilidades de Incumplimiento (PI)**

Se cuenta con información histórica suficiente para el análisis de datos que permite seleccionar un modelo de Probabilidad de Incumplimiento (“PD” o “PI”). Por lo tanto, se procedió a realizar y calcular la estimación con el modelo Roll Rates (RR) o de matrices, que analiza la información histórica de la cartera y calcula el porcentaje de clientes o montos que se movieron de un estado de retraso a otro estado de retraso en un tiempo determinado.

Cabe señalar que el modelo utilizado para la estimación de las probabilidades de incumplimiento se encuentra en línea con los fundamentos de la norma, que indican lo siguiente:

Medición de las pérdidas crediticias esperadas.

Una Entidad medirá las pérdidas crediticias esperadas de un instrumento financiero de forma que refleje:

- a) Un importe de probabilidad ponderada no sesgado que se determina mediante la evaluación de un rango de resultados posibles;
- b) El valor temporal del dinero; y
- c) La información razonable y sustentable que está disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado en la fecha de presentación sobre sucesos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Como puede verse en la tabla siguiente el monto de reserva de incobrables para Elamex, S. A. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 ascendió a \$29,753, \$30,213 y \$30,695, respectivamente, lo que implica una disminución en la reserva por el cambio en el periodo de \$460.

Estimación 2025	Estimación 2024	Cambio en el periodo 2025
\$ (29,753)	(30,213)	\$ 460

Como puede verse en la tabla siguiente el monto de reserva de incobrables para División Logística al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 ascendió a \$39,090, \$40,307 y \$39,639, respectivamente, lo que implica una disminución de la reserva por el cambio en el periodo de \$1,217.

Estimación 2025	Estimación 2024	Cambio en el periodo 2025
\$ (39,090)	\$ (40,307)	\$ 1,217

7. Inventarios

	2025	2024	2023
Productos terminados	\$ 576,533	\$ 563,418	\$ 398,416
Materia prima	468,931	435,505	370,660
Material de empaque	371,497	288,864	265,312
Producción en proceso	<u>273,490</u>	<u>157,100</u>	<u>206,896</u>
	<u>\$ 1,690,451</u>	<u>\$ 1,444,887</u>	<u>\$ 1,241,284</u>

Algunos inventarios de la Entidad y subsidiarias están otorgados en garantía de los préstamos de instituciones bancarias a largo plazo (Ver Nota 14).

El importe de inventarios consumidos y reconocidos en resultados es:



	2025	2024	2023
Costo de ventas	\$ <u>10,444,828</u>	\$ <u>9,508,753</u>	\$ <u>9,022,359</u>

Los movimientos en la estimación para inventarios de lento movimiento se presentan a continuación:

	2025	2024	2023
Saldo inicial	\$ (150,674)	\$ (110,179)	\$ (58,763)
Estimación del período	<u>31,879</u>	<u>(40,495)</u>	<u>(51,416)</u>
Saldo final	\$ <u>(118,795)</u>	\$ <u>(150,674)</u>	\$ <u>(110,179)</u>

8. Propiedades, planta y equipo - neto

a. Los saldos de propiedades, planta y equipo se integran como sigue:

	2025	2024	2023
Edificios	\$ 4,275,514	\$ 3,064,641	\$ 3,061,268
Planta y equipo	<u>7,322,271</u>	<u>5,347,215</u>	<u>4,079,678</u>
	11,597,785	8,411,856	7,140,946
Depreciación acumulada	<u>(5,008,609)</u>	<u>(4,018,528)</u>	<u>(3,637,723)</u>
	6,589,176	4,393,328	3,503,223
Terrenos	<u>549,705</u>	<u>556,518</u>	<u>529,989</u>
	7,138,881	4,949,846	4,033,212
Construcciones en proceso	<u>1,293,040</u>	<u>3,353,555</u>	<u>1,014,081</u>
	\$ <u>8,431,921</u>	\$ <u>8,303,401</u>	\$ <u>5,047,293</u>

Algunos terrenos y edificios de la Entidad están otorgados en garantía de los préstamos de instituciones bancarias a largo plazo (Ver Nota 14).

b. Los análisis e integraciones de las propiedades, planta y equipo se presentan a continuación:

	Terrenos	Edificios al costo	Construcciones en proceso	Planta y equipo al costo	Total
Costo					
Al inicio de 2023	\$ 558,198	\$ 3,050,021	\$ 547,869	\$ 4,377,422	\$ 8,533,510
Adquisiciones y bajas	-	187,303	581,725	134,768	903,796
Efecto de conversión	<u>(28,209)</u>	<u>(176,056)</u>	<u>(115,513)</u>	<u>(432,512)</u>	<u>(752,290)</u>
Al 31 de diciembre de 2023	529,989	3,061,268	1,014,081	4,079,678	8,685,016
Adquisiciones y bajas ⁽¹⁾	-	82,785	2,006,043	407,152	2,495,980
Adquisición de negocio	-	-	-	432,161	432,161
Efecto de conversión	<u>26,529</u>	<u>(79,412)</u>	<u>333,431</u>	<u>428,224</u>	<u>708,772</u>
Al 31 de diciembre de 2024	556,518	3,064,641	3,353,555	5,347,215	12,321,929
Adquisiciones y bajas ⁽²⁾	-	1,300,367	(2,034,736)	2,397,721	1,663,352
Efecto de conversión	<u>(6,813)</u>	<u>(89,494)</u>	<u>(25,779)</u>	<u>(422,665)</u>	<u>(544,751)</u>
Al 31 de diciembre de 2025	\$ <u>549,705</u>	\$ <u>4,275,514</u>	\$ <u>1,293,040</u>	\$ <u>7,322,271</u>	\$ <u>13,440,530</u>



⁽¹⁾ Adiciones de “Propiedades, planta y equipo” durante el año terminado el 31 de diciembre de 2024, incluyen \$154,784 que corresponden a capitalizaciones que al 31 de diciembre de 2023 habían sido reconocidas como parte de “Pagos anticipados de propiedades, planta y equipo” en el estado consolidado de situación financiera.

⁽²⁾ Adiciones de “Propiedades, planta y equipo” durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025, incluyen \$827,372 que corresponden a capitalizaciones que al 31 de diciembre de 2024 habían sido reconocidas como parte de “Pagos anticipados de propiedades, planta y equipo” en el estado consolidado de situación financiera.

	Edificios	Planta y equipo	Total
Depreciación acumulada			
Al inicio de 2023	\$ (1,540,030)	\$ (2,058,171)	\$ (3,598,201)
Gasto por depreciación	(155,631)	(357,587)	(513,218)
Efecto de conversión	<u>130,891</u>	<u>342,805</u>	<u>473,696</u>
Al 31 de diciembre de 2023	(1,564,770)	(2,072,953)	(3,637,723)
Gasto por depreciación	(174,797)	(392,619)	(567,416)
Efecto de conversión	<u>21,111</u>	<u>165,500</u>	<u>186,611</u>
Al 31 de diciembre de 2024	(1,718,456)	(2,300,072)	(4,018,528)
Gasto por depreciación	(262,337)	(614,536)	(876,873)
Efecto de conversión	<u>421,128</u>	<u>(534,336)</u>	<u>(113,208)</u>
Al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ (1,559,665)</u>	<u>\$ (3,448,944)</u>	<u>\$ (5,008,609)</u>

- a. Las siguientes vidas útiles se utilizan en el cálculo de la depreciación, cabe aclarar que la Entidad separó los componentes significativos con vidas útiles distintas al resto de los activos que integra un grupo de activos fijo, sin embargo, para efectos prácticos se presentan a continuación las vidas útiles a nivel concepto:

Edificios	20 - 30 años
Planta y equipo	10 - 20 años

- b. Durante el ejercicio 2021, como parte de la planeación estratégica de Elamex, S. A. de C. V. y Subsidiarias, se comenzó con la expansión de la planta de San Jerónimo, lo que ha representado pagos anticipados importantes para asegurar la proveeduría de maquinaria y equipo y asesoría de la inversión planeada. Los saldos de los pagos anticipados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 ascienden a \$50,002, \$877,374 y \$1,032,159, respectivamente.
- c. Por los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se capitalizaron costos por intereses de \$34,648, \$138,940 y \$20,747, respectivamente.

9. Activo por derecho de uso - neto

Durante el transcurso normal de sus operaciones la Entidad efectuó arrendamientos de edificios, maquinaria y equipo con periodos de arrendamiento que van de 10 a 15 años y 2 a 5 años, respectivamente. Los arrendamientos están expuestos a pagos fijos más incrementos anuales a razón del Índice Nacional de Precios al Consumidor (“INPC”) y otros incrementos fijos que son pactados de forma anticipada dentro del contrato. La mayoría de los contratos no contienen cláusulas de extensión de los arrendamientos que pudieran ser obligatorias para los arrendadores, mientras que las opciones de terminación durante el periodo forzoso pudieran generar penalizaciones a la Entidad. En general, el uso de los activos en arrendamiento está sujeto a restricciones comunes en la industria.

Los arrendamientos no contienen garantías de valor residual.



Los activos por derechos de uso de los contratos de arrendamientos se integran como sigue:

Activos por derechos de uso	Edificios	Maquinaria y equipo	Mobiliario y equipo de oficina	Total
Al inicio de 2023	\$ 1,463,335	\$ 75,860	\$ 22,771	\$ 1,561,966
Adiciones	232,497	38,169	32,362	303,028
Bajas	(108)	-	-	(108)
Cambios por condiciones en contrato	2,816	-	-	2,816
Efecto de conversión	<u>(113,365)</u>	<u>(11,499)</u>	<u>(4,454)</u>	<u>(129,318)</u>
Al 31 de diciembre de 2023	1,585,175	102,530	50,679	1,738,384
Adiciones	235,508	45,912	4,762	286,182
Bajas	-	-	-	-
Cambios por condiciones en contrato	2,574	-	-	2,574
Efecto de conversión	<u>153,253</u>	<u>25,424</u>	<u>10,637</u>	<u>189,314</u>
Al 31 de diciembre de 2024	1,976,510	173,866	66,078	2,216,454
Adiciones	257,418	31,087	1,523	290,028
Bajas	-	-	-	-
Cambios por condiciones en contrato	2,330	-	-	2,330
Efecto de conversión	<u>(104,745)</u>	<u>(21,756)</u>	<u>(7,602)</u>	<u>(134,103)</u>
Al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ 2,131,513</u>	<u>\$ 183,197</u>	<u>\$ 59,999</u>	<u>\$ 2,374,709</u>
Depreciación acumulada	Edificios	Maquinaria y equipo	Mobiliario y equipo de oficina	Total
Al inicio de 2023	\$ (673,164)	\$ (51,304)	\$ (4,783)	\$ (729,251)
Cambio del período	(258,381)	(10,532)	(14,793)	(283,706)
Efecto de conversión	<u>37,955</u>	<u>7,045</u>	<u>1,319</u>	<u>46,319</u>
Al 31 de diciembre de 2023	(893,590)	(54,791)	(18,257)	(966,638)
Cambio del período	(267,265)	(18,258)	(18,192)	(303,715)
Efecto de conversión	<u>(70,369)</u>	<u>(12,912)</u>	<u>(5,607)</u>	<u>(88,888)</u>
Al 31 de diciembre de 2024	(1,231,224)	(85,961)	(42,056)	(1,359,241)
Cambio del período	(303,102)	(28,677)	(17,554)	(349,333)
Efecto de conversión	<u>57,401</u>	<u>11,619</u>	<u>5,913</u>	<u>74,933</u>
Al 31 de diciembre de 2025	<u>\$(1,476,925)</u>	<u>\$ (103,019)</u>	<u>\$ (53,697)</u>	<u>\$(1,633,641)</u>
Valor en libros	Edificios	Maquinaria y equipo	Mobiliario y equipo de oficina	Total
Al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ 691,585</u>	<u>\$ 47,739</u>	<u>\$ 32,422</u>	<u>\$ 771,746</u>
Al 31 de diciembre de 2024	<u>\$ 745,286</u>	<u>\$ 87,905</u>	<u>\$ 24,022</u>	<u>\$ 857,213</u>
Al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ 654,588</u>	<u>\$ 80,178</u>	<u>\$ 6,302</u>	<u>\$ 741,068</u>



	2025	2024	2023
Importes reconocidos en el estado consolidado de resultados			
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$ 349,333	\$ 303,715	\$ 283,706
Gasto financiero causado por los pasivos por arrendamiento	52,225	50,712	60,550
Salida de efectivo por pagos de arrendamiento	329,908	345,170	424,921
Gasto relacionado a arrendamientos de corto plazo	21,017	17,178	14,283
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor	5,030	4,731	5,789

10. Pasivo por arrendamiento

	2025	2024	2023
Pasivos por arrendamiento	<u>\$ 803,896</u>	<u>\$ 924,153</u>	<u>\$ 819,853</u>
Análisis de madurez:			
Un año	\$ 333,463	\$ 312,008	\$ 265,223
Dos años	237,744	232,103	169,061
Tres años	115,297	132,131	106,889
Más de tres años	<u>117,392</u>	<u>247,911</u>	<u>278,680</u>
	<u>\$ 803,896</u>	<u>\$ 924,153</u>	<u>\$ 819,853</u>
	2025	2024	2023
Analizado como:			
Corto plazo	\$ 333,463	\$ 312,008	\$ 265,223
Largo plazo	<u>470,433</u>	<u>612,145</u>	<u>554,630</u>
	<u>\$ 803,896</u>	<u>\$ 924,153</u>	<u>\$ 819,853</u>

La Entidad no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento.

11. Inversión en asociada

La asociada de la Entidad se detalla a continuación:

Nombre de la asociada	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria y poder de voto		
			2025	2024	2023
Comercial Aérea, S. A de C. V	Taxi aéreo	Chihuahua	11.07%	11.07%	11.07%



De conformidad con un acuerdo de accionistas, la Entidad posee el 11.07% del derecho a voto en las asambleas de accionistas de Comercial Aérea, S. A. de C. V.

Nombre de la asociada	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria y poder de voto		
			2025	2024	2023
Kleentex Holding, S. A de C. V	Servicios de Tintorería y Lavandería	Chihuahua	-	-	-

En diciembre de 2023, la Entidad realizó una aportación para futuros aumentos de capital en la asociada por \$23,940, quedará representada al momento de su capitalización por 23,940 acciones ordinarias de la serie B, el porcentaje de participación será determinado al momento de la capitalización, considerando que podrían existir otras aportaciones para futuros aumentos, no precisamente por parte de la Entidad. Al 31 de diciembre de 2025, la aportación no ha sido capitalizada.

12. Crédito mercantil y activos intangibles - neto

a. Crédito mercantil

El crédito mercantil se integra como sigue:

	2025	2024	2023
Hospitality Mints, LLC.	\$ 100,452	\$ 113,320	\$ 94,452
Mount Franklin Foods, LLC.	55,481	62,589	52,167
Elamex USA, Corp.	11,139	12,566	10,474
Accel, S. A. B. de C. V.	<u>5,150</u>	<u>5,150</u>	<u>5,150</u>
	<u>\$ 172,222</u>	<u>\$ 193,625</u>	<u>\$ 162,243</u>

El movimiento del periodo se integra como sigue:

	2025	2024	2023
Saldo inicial	\$ 193,625	\$ 162,243	\$ 185,194
Efecto de conversión	<u>(21,403)</u>	<u>31,382</u>	<u>(22,951)</u>
Saldo final	<u>\$ 172,222</u>	<u>\$ 193,625</u>	<u>\$ 162,243</u>

La Entidad realiza pruebas de deterioro anualmente o de manera más frecuente si hay indicadores de que el crédito mercantil esté deteriorado.

Evaluación del deterioro del crédito mercantil

El monto recuperable de las unidades generadoras de efectivo ("UGE") se determina con base en un cálculo del valor en uso. Este cálculo utiliza las proyecciones de flujo de efectivo basadas en los presupuestos financieros aprobados por la Administración, vigentes por un periodo de cinco años. Además, se emplea una tasa de descuento anual estimada, basada en la identificación y aplicación de datos de mercado específicos para cada UGE, considerando los riesgos específicos del mercado.

Las proyecciones de los flujos de efectivo durante el periodo presupuestado se basan en lo siguiente:



- Pronosticar las tasas de crecimiento de las ventas.

Las tasas de crecimiento de las ventas previstas se basan en la experiencia pasada, ajustada a las tendencias de los mercados y las decisiones estratégicas adoptadas con respecto a las unidades generadoras de efectivo, incluyendo la inversión en activo fijo para el resto del periodo de proyección.

- Utilidad operativa

Las utilidades operativas se pronostican tomando como referencia la experiencia histórica de los márgenes operativos, ajustada por el impacto de cambios en los costos de los productos y las iniciativas de ahorro de costos.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, no se ha reconocido ningún deterioro.

b. **Activos intangibles - neto**

	Vida útil	2025	2024	2023
Cartera de clientes	11	\$ 82,522	\$ 117,414	\$ 118,137
Proceso buttermint	7	<u>-</u>	<u>6,060</u>	<u>12,636</u>
		<u>\$ 82,522</u>	<u>\$ 123,474</u>	<u>\$ 130,773</u>
Costo	Cartera de clientes	Proceso buttermint	Total	
Al inicio de 2023	\$ 255,572	\$ 60,795	\$ 316,367	
Efecto de conversión	<u>(32,578)</u>	<u>(7,749)</u>	<u>(40,327)</u>	
Al 31 de diciembre de 2023	222,994	53,046	276,040	
Efecto de conversión	<u>44,548</u>	<u>10,596</u>	<u>55,144</u>	
Al 31 de diciembre de 2024	267,542	63,642	331,184	
Efecto de conversión	<u>(30,381)</u>	<u>(7,227)</u>	<u>(37,608)</u>	
Al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ 237,161</u>	<u>\$ 56,415</u>	<u>\$ 293,576</u>	
Amortización acumulada	Cartera de clientes	Proceso buttermint	Total	
Al inicio de 2023	\$ (96,943)	\$ (37,639)	\$ (134,582)	
Gasto por amortización	(21,293)	(7,949)	(29,242)	
Efecto de conversión	<u>13,379</u>	<u>5,178</u>	<u>18,557</u>	
Al 31 de diciembre de 2023	(104,857)	(40,410)	(145,267)	
Gasto por amortización	(21,958)	(8,198)	(30,156)	
Efecto de conversión	<u>(23,313)</u>	<u>(8,974)</u>	<u>(32,287)</u>	
Al 31 de diciembre de 2024	(150,128)	(57,582)	(207,710)	
Gasto por amortización	(21,560)	(5,372)	(26,932)	
Efecto de conversión	<u>17,049</u>	<u>6,539</u>	<u>23,588</u>	
Al 31 de diciembre de 2025	<u>\$ (154,639)</u>	<u>\$ (56,415)</u>	<u>\$ (211,054)</u>	



13. Adquisición de negocio

En agosto de 2024, una subsidiaria de la Entidad adquirió los activos netos de Stuffed Puffs, LCC. (“Stuffed Puffs”) por \$146,945 (US\$7,250) en efectivo. Los resultados operativos se informarán en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales de la Entidad a partir de la fecha de adquisición y con posterioridad a ella. Las operaciones principales del negocio adquirido consisten en la fabricación, comercialización, venta o distribución de malvaviscos, similares a malvaviscos y otros productos de confitería.

La siguiente tabla resume la contraprestación pagada por el negocio adquirido y los importes de los activos adquiridos y pasivos asumidos reconocidos con base en estimaciones preliminares de sus valores razonables en la fecha de adquisición, así como la participación no controladora, los cuales quedaron reconocidos al 31 de diciembre de 2024:

Contraprestación en efectivo	US\$	7,250	\$	146,945
Costos relacionados con la adquisición	US\$	<u>1,296</u>	\$	<u>26,268</u>
Importes reconocidos de activos identificables adquiridos y pasivos asumidos				
Inventarios		2,678		54,279
Maquinaria y equipo - neto		21,322		432,161
Pasivos por impuestos diferidos		(3,775)		(76,513)
Gastos acumulados		<u>(1,479)</u>		<u>(29,977)</u>
Total activos netos identificables		<u>18,746</u>		<u>379,950</u>
Ganancia en adquisición de negocios (ver Nota 22)	US\$	11,496	\$	210,404
Efecto de conversión		-		<u>22,601</u>
Ganancia en adquisición de negocios	US\$	<u>11,496</u>	\$	<u>233,005</u>

A menos que se indique lo contrario, todos los activos y pasivos adquiridos se han valorado a valor razonable.

La Entidad reconoció los activos y pasivos del negocio adquirido con base en estimaciones preliminares de sus valores razonables en la fecha de adquisición. La determinación de los valores razonables de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, y la determinación relacionada de las vidas estimadas de los activos tangibles depreciables e intangibles identificables, requiere un juicio significativo. Al 31 de diciembre de 2024, la Entidad no había completado su análisis de valoración y cálculos con el detalle suficiente para llegar a las estimaciones finales del valor razonable de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, junto con las asignaciones relacionadas a las ganancias negociadas y los activos intangibles.

Con base en la estimación preliminar, por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024, la Entidad registró una ganancia por adquisición de negocios por \$233,005 (US\$11,496), lo que representa el monto del precio de compra que está por debajo del valor razonable de los activos netos adquiridos.

En agosto de 2025, la Entidad completó la determinación de los valores razonables de los activos adquiridos, por los cuales reconoció asignaciones en otros activos por uso de marca, propiedad del “know-how” y acuerdo de no competencia por \$29,286, \$10,421 y \$12,217 (US\$1,630, US\$580 y US\$680), respectivamente. Estos activos se encuentran presentados dentro del estado consolidado de situación financiera bajo el concepto de “Otros activos”.

La siguiente tabla resume la contraprestación pagada por el negocio adquirido y los importes de los activos adquiridos y pasivos asumidos reconocidos con base en estimaciones finales de sus valores razonables en la fecha de adquisición, así como la participación no controladora:



Contraprestación en efectivo	US\$	7,250	\$	130,259
Costos relacionados con la adquisición	US\$	<u>1,296</u>	\$	<u>23,285</u>
Importes reconocidos de activos identificables adquiridos y pasivos asumidos				
Inventarios		2,678		48,115
Maquinaria y equipo - neto		21,322		383,086
Activos intangibles		2,890		51,924
Pasivos por impuestos diferidos		(3,775)		(67,824)
Gastos acumulados		<u>(1,479)</u>		<u>(26,573)</u>
Total activos netos identificables		<u>21,636</u>		<u>388,728</u>
Ganancia en adquisición de negocios (ver Nota 22)	US\$	14,386	\$	276,564
Efecto de conversión		-		<u>(18,095)</u>
Ganancia en adquisición de negocios	US\$	<u>14,386</u>	\$	<u>258,469</u>

Con base en la estimación final, por el año que terminó el 31 de diciembre de 2025, la Entidad registró una ganancia por adquisición de negocios por \$44,588 (US\$2,890) adicional a los \$233,005 (US\$11,496) reconocidos en el período anterior, lo que representa el monto del precio de compra que está por debajo del valor razonable de los activos netos adquiridos.

14. Préstamos de instituciones financieras

a. Al 31 de diciembre, los documentos por pagar y pasivo a largo plazo se integran como sigue:

	2025	2024	2023
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 112.5 (millones) en 2025, con pagos trimestrales de US 3.1 (millones) sin intereses, a la tasa SOFR + 3.0%., con vencimiento en 2029. (1)	\$ 2,021,254	\$ 2,486,034	\$ 1,233,226
Crédito otorgado por Banorte, con un saldo de US 21.7 (millones) en 2025, pago mensual de US \$120 más interés, a la tasa de SOFR + 2.7%., ocupado para financiamiento de equipo, vencimiento en 2034.	390,215	474,864	351,804
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 36.6 (millones) en 2025, ocupada para financiamiento de equipo, a la tasa 7.5%., con vencimiento en 2030.	658,291	345,121	255,382

(Continúa)



	2025	2024	2023
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 16.0 (millones) en 2025, ocupada para capital de trabajo, a la tasa 10.5%, con vencimiento en 2029, la línea de crédito está garantizada por el inventario y las cuentas por cobrar.	288,019	356,298	624,421
Crédito otorgado por Banorte, con un saldo de US \$14, causa intereses a la tasa SOFR + 2.95%, vencimiento 2025.	253,718	-	-
Crédito otorgado por Chase Bank, con un saldo de US 8.1, (millones) con pagos mensuales de capital de US 18.5 miles causa intereses a la tasa del 4.35%, con vencimiento en febrero de 2028 se tiene en garantía el edificio ubicado El Paso, Texas, con valor de US\$3.8 (millones).	146,123	167,433	141,603
Crédito otorgado por Banorte, con un saldo de US \$7.3 (millones) en 2025, pago mensual de US \$0.87 más interés, a la tasa de 4.65%, vencimiento en 2030, se tiene en garantía el edificio ubicado en San Jerónimo, Cd. Juárez, con valor de US\$23.06 (millones).	130,273	172,478	164,063
Crédito otorgado por Banorte, con un saldo de US \$7.0, (millones) causa intereses a la tasa SOFR + 1.95%, vencimiento 2024.	125,767	141,878	118,255
Crédito otorgado por PNC Bank, con un saldo de US 6.1 en 2025, ocupada para financiamiento de equipo, a la tasa 7.5%., con vencimiento en 2031.	110,218	-	-
Crédito otorgado por Chase Bank, con saldo de US 3.5 (millones) en 2025, pago mensual de capital de US 34 miles, causa intereses a la tasa del 4.1%, con vencimiento en mayo 2026, se tiene en garantía el edificio ubicado Northwestern Dr. El Paso, Texas.	62,202	75,336	66,958

(Continúa)



	2025	2024	2023
Crédito otorgado por Banregio, con un saldo de MXN \$52.4, (millones) causa intereses a la tasa TIIE + 2.5%, con vencimiento en 2029.	52,380	53,554	-
Crédito otorgado por Scotiabank, con un saldo de MXN \$22.1, causa intereses a la tasa TIIE + 2.5%, con vencimiento en 2025.	22,146	-	-
Crédito otorgado por First American Bank, con saldo de US 0.08 (millones) en 2024, a la tasa del 3.471%, pagos mensuales de \$0.11, con vencimiento en 2025. Liquidado en 2025.	-	1,574	3,487
Crédito otorgado por First American Bank, con saldo de US 0.02 (millones) en 2024, a la tasa del 3.49%, pagos mensuales de \$0.12, con vencimiento en 2025. Liquidado en 2025.	-	489	2,788
Crédito otorgado por First American Bank, con saldo de US 0.06 (millones) en 2024, a la tasa del 3.735%, pagos mensuales de \$0.01, con vencimiento en 2025. Liquidado en 2025.	-	127	284
	<u>4,260,606</u>	<u>4,275,186</u>	<u>2,962,271</u>
Menos porción circulante del pasivo a largo plazo	(863,447)	(764,798)	(917,452)
Menos gastos de emisión	<u>(22,396)</u>	<u>(31,067)</u>	<u>(5,200)</u>
Total de pasivo a largo plazo	<u>\$ 3,374,763</u>	<u>\$ 3,479,321</u>	<u>\$ 2,039,619</u>

(Concluye)

(1) La línea de crédito es pagadera mensualmente y está garantizada por el inventario y las cuentas por cobrar de la compañía Mount Franklin Foods, LLC.

Los montos disponibles bajo la línea de crédito revolvente, con un límite máximo de préstamo de US\$90,000, dólares estadounidenses varían según la fórmula base de endeudamiento de las cuentas por cobrar elegibles y el inventario. La disponibilidad no utilizada al 31 de diciembre de 2025 era de \$44,702. El banco impone un interés anual del 1.95% sobre la línea de crédito disponible no utilizada Línea otorgada a Mount Franklin Foods, LLC.



Adicionalmente, la Compañía cuenta con una línea de crédito revolver con un Banco Mexicano por un monto disponible de \$7,000 el cual al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se utilizó \$7,000, devengando un interés de SOFR más 1.95%.

Al 31 de diciembre de 2025, los vencimientos del pasivo a largo plazo son como sigue:

Año de vencimiento	Importe
2027	\$ 242,952
2028	153,193
2029	1,806,139
2029 en adelante	<u>1,172,479</u>
	<u>\$ 3,374,763</u>

b. Conciliación de las obligaciones derivadas de las actividades de financiamiento:

Préstamos de instituciones financieras

	2025	2024	2023
Saldos al inicio del año	\$ 4,244,119	\$ 2,957,071	\$ 2,349,908
Financiamiento de flujo de efectivo obtenido	1,162,302	1,076,991	1,162,782
Principal e intereses pagados	(741,522)	(153,938)	(201,501)
Otros cambios (renegociaciones de préstamos)	<u>(426,689)</u>	<u>363,995</u>	<u>(354,118)</u>
Saldo al final del año, neto de gastos de emisión	<u>\$ 4,238,210</u>	<u>\$ 4,244,119</u>	<u>\$ 2,957,071</u>

Por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se devengaron intereses por la cantidad de \$382,234, \$359,552 y \$254,289, respectivamente.

a. Obligaciones de hacer y no hacer

Los contratos de préstamo establecen diversas cláusulas que regulan aspectos fundamentales como la entrega de estados financieros dictaminados dentro de plazos específicos, la obtención y mantenimiento de autorizaciones y licencias y el cumplimiento de leyes. Además, se requiere mantener asegurados los activos, permitir la inspección de libros y propiedades, y entregar reformas a los estatutos sociales en tiempo y forma. El incumplimiento de estas condiciones puede llevar a la exigencia de pago anticipado del préstamo, así como a restricciones adicionales como modificar su objeto social, cambiar el giro y la naturaleza de sus actividades principales, entrar en estado de disolución o liquidación, fusionarse o escindirse, reducir su capital social, hacer pagos de dividendos. Al 31 de diciembre de 2025, la Entidad ha cumplido con estas condiciones.



15. Impuestos por pagar y gastos acumulados y provisiones a largo plazo

a. Los impuestos por pagar y gastos acumulados se integran como sigue:

	2025	2024	2023
Gastos acumulados, acreedores diversos y otras provisiones ⁽¹⁾	\$ 926,378	\$ 838,860	\$ 641,270
Porción circulante de las provisiones a largo plazo (Ver Nota 15.c)	192,603	-	-
Reserva de contingencia por faltantes de mercancía	62,622	60,035	57,363
Impuestos por pagar	<u>61,293</u>	<u>57,657</u>	<u>75,066</u>
Impuestos por pagar y gastos acumulados	<u>\$ 1,242,896</u>	<u>\$ 956,552</u>	<u>\$ 773,699</u>

(1) En el ejercicio 2024, Elamex, S. A. de C. V. y Subsidiarias incurrió en gastos de seguros y legales relacionados con la adquisición de negocios (Ver Nota 13).

b. El análisis de la reserva de contingencia por faltantes de mercancía se integra como sigue:

Reserva de contingencia por faltantes de mercancía

	2025	2024	2023
Saldo inicial	\$ 60,035	\$ 57,363	\$ 53,834
Adiciones	<u>2,587</u>	<u>2,672</u>	<u>3,529</u>
Saldo final	<u>\$ 62,622</u>	<u>\$ 60,035</u>	<u>\$ 57,363</u>

La subsidiaria Almacenadora Accel, S. A. al pertenecer al régimen de almacén de depósitos dentro de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la "Comisión"), de conformidad con las circulares emitidas por dicha Comisión; está obligada a mantener una reserva para cubrir reclamaciones derivadas de faltantes de mercancías en bodegas propias, arrendadas o habilitadas. Esta reserva se incrementará por periodos trimestrales aplicando el 0.01% al promedio trimestral de los saldos diarios de los Certificados de Depósitos emitidos.

En los casos que la subsidiaria antes mencionada demuestre que existe una reclamación fundamentada de los depositantes o tenedores de los certificados de depósito, por faltantes de mercancía, la subsidiaria podrá afectar la reserva de contingencia, o inversión de la reserva de contingencia a través de una autorización de la Comisión. Cuando se afecte la reserva de contingencia, se tendrá la obligación de reconstituirla con las recuperaciones que de las mismas se logren obtener y con el importe que resulte de aplicar 0.04% sobre el promedio trimestral de los saldos diarios de los Certificados de Depósitos emitidos, hasta que ambos conceptos cubran el monto utilizado de la reserva. Para efectos de estos estados financieros consolidados, la Entidad efectúa un estudio adicional con base en su experiencia para comprobar la suficiencia de esta reserva y en caso de que los resultados de su estudio indiquen la necesidad de una reserva mayor a la requerida por las requeridas por la Comisión se constituye una reserva adicional por este concepto afectando los resultados consolidados de la Entidad.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 la Entidad tiene constituidas inversiones en valores que ascienden a \$71,258, \$66,004 y \$59,619, respectivamente, para hacer frente a la reserva de contingencia para cubrir reclamaciones por faltantes de mercancías. Estas inversiones se incluyen en el saldo de otros activos en el estado consolidado de situación financiera. El monto de los rendimientos generados durante 2025, 2024 y 2023, asciende a \$5,841, \$6,348 y \$6,057, estos son reinvertidos de acuerdo con las disposiciones emitidas por la Comisión. Estos rendimientos son disminuidos en el cálculo trimestral de la reserva de contingencia.



De acuerdo con la opinión de los asesores legales internos y externos de la Almacenadora no existen contingencias futuras para la misma derivados de faltantes. Asimismo, tal como se menciona anteriormente, la Almacenadora tendrá la obligación de constituir la reserva aplicando el punto al millar al promedio trimestral de los saldos diarios de los Certificados de Depósitos emitidos.

Los depósitos de bienes - Mercancía en almacenaje por los cuales la compañía crea la reserva, representa el valor de los bienes o mercancías en guarda y conservación en bodegas propias, rentadas y habilitadas de clientes; los cuales se encuentran reconocidos al valor de adquisición del bien reportado por el depositante, el cual difiere de su valor razonable a la fecha de cierre. De acuerdo con la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito, las bodegas habilitadas son aquellas locales que forman parte de las instalaciones del depositante. El valor de los bienes y mercancías depositados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se muestran a continuación:

	Bodegas		
	2025	2024	2023
Propias	\$ 2,801,498	\$ 3,181,517	\$ 3,220,408
Habilitadas	1,988,267	4,109,312	3,625,972
Total	<u>\$ 4,789,765</u>	<u>\$ 7,290,829</u>	<u>\$ 6,846,380</u>

Los principales tipos de productos almacenados son granos y semillas, vinos y licores, materias primas y otros productos.

- c. Las provisiones a largo plazo se integran como sigue:

Provisiones a largo plazo

	2025	2024	2023
Saldo inicial	\$ 300,829	\$ 69,520	\$ 85,820
Adiciones	61,087	267,329	-
Provisión utilizada	(1,842)	(19,500)	-
Reversiones	(7,500)	(16,520)	(16,300)
Efecto por conversión	<u>(30,357)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	322,217	300,829	69,520
Menos porción circulante de las provisiones a largo plazo	<u>(192,603)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo final	<u>\$ 129,614</u>	<u>\$ 300,829</u>	<u>\$ 69,520</u>

En octubre de 2024, Elamex, S. A. de C. V. y Subsidiarias firmó un acuerdo legal con un cliente que lo obliga al pago reparatorio de US\$ 28,190 a causa de un inventario contaminado en 2022. La Entidad cuenta con un seguro cuya cobertura incluye este supuesto, por lo cual, el seguro cubrirá US\$ 15,000 del pago reparatorio; en relación con los US\$ 16,487 restantes, la Entidad se comprometió a pagar en efectivo y en descuentos “rebates” durante un plazo de cinco años que concluirá en el ejercicio 2029. Como parte de esta afectación, la Entidad registró una provisión al 31 de diciembre de 2024 para hacer frente a esta obligación.

16. Arrendamientos

- a. La Entidad subarrenda una parte de las instalaciones de manufactura a una parte no relacionada, bajo un contrato de arrendamiento operativo. La Entidad hace frente a ciertos impuestos de propiedad y provee el mantenimiento general de las instalaciones.



Los ingresos por rentas obtenidos por la división de manufactura fueron de \$15,238, \$14,404 y \$12,974 (US\$802, US\$ 787 y US\$ 768, respectivamente) en cada uno de los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

Los ingresos futuros por rentas son como siguen:

Año que terminará el 31 de diciembre de	Ingresos por rentas
2026	US\$ 802
2028	735
2029	<u>551</u>
	<u>US\$ 2,088</u>

17. Impuestos a la utilidad

La tasa estándar de impuestos a la utilidad aplicada a la utilidad fiscal reportada es del 30%.

Elamex posee una subsidiaria en el extranjero cuya tasa legal es del 21%. Los efectos en los impuestos consolidados de la Entidad por esta subsidiaria en el extranjero no son materiales en los estados financieros consolidados de la Entidad.

La tributación en otras jurisdicciones se calcula a las tasas que prevalecen en la jurisdicción respectiva.

La Entidad aplicó la excepción temporal a la aplicación de los requerimientos de NIC 12, introducida en mayo de 2024, por lo que la Entidad no reconoce, ni revela información sobre impuestos diferidos activos o pasivos relacionados con impuestos a la utilidad provenientes de Pilar 2.

a. *Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados*

	2025	2024	2023
Impuesto sobre la renta:			
Causado	\$ (169,503)	\$ (121,151)	\$ (178,097)
Diferido	<u>(26,815)</u>	<u>(15,225)</u>	<u>47,969</u>
 Total de impuesto en resultados	 <u>\$ (196,318)</u>	 <u>\$ (136,376)</u>	 <u>\$ (130,128)</u>

b. El impuesto a la utilidad diferido por partida que se registran en otros resultados integrales es como sigue:

	2025	2024	2023
Impuesto diferido de ganancias actuariales	<u>\$ (1,219)</u>	<u>\$ (3,962)</u>	<u>\$ (5,050)</u>



- c. Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2025	2024	2023
Tasa legal	30%	30%	30%
Más (menos) efectos de diferencias permanentes, principalmente gastos no deducibles	25%	(33%)	25%
Efectos de inflación	(3%)	(5%)	(3%)
Estímulo de ISR por decreto en zona fronteriza	0%	3%	0%
Fluctuación cambiaria fiscal y efecto en conversión, neto	<u>(11%)</u>	<u>25%</u>	<u>(23%)</u>
	<u>41%</u>	<u>20%</u>	<u>29%</u>

- d. Los principales conceptos que originan el saldo del pasivo por ISR diferido al 31 de diciembre, son:

	2025	2024	2023
(Pasivos) activos por impuesto sobre la renta diferido:			
Propiedades, maquinaria y equipo	\$ (121,273)	\$ (31,451)	\$ (60,164)
Derechos de uso por activos en arrendamiento	(222,320)	(257,164)	(231,524)
Activos intangibles	(70,519)	(77,425)	(69,263)
Pasivos por activos en arrendamiento	241,169	277,246	245,956
Provisiones	17,708	51,434	36,612
Reserva cuentas incobrables	20,653	21,156	21,100
Estimación para inventarios obsoletos	35,639	45,202	33,054
Otros	<u>(24,184)</u>	<u>(125,310)</u>	<u>(56,858)</u>
Pasivo a largo plazo neto	<u>\$ (123,127)</u>	<u>\$ (96,312)</u>	<u>\$ (81,087)</u>

- e. El impuesto diferido activo y pasivo se compensa cuando hay un derecho legal aplicable para compensar el impuesto corriente activo contra el impuesto corriente pasivo y cuando se relacionan a los impuestos a la utilidad gravados a la misma tasa que la autoridad y el grupo tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos fiscales corrientes sobre una base neta.



- f. Los activos (pasivos) por impuestos a la utilidad diferidos al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se integran como sigue:

	2025	2024	2023
Activos por impuesto sobre la renta diferido:			
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 2,461	\$ 2,027	\$ 1,064
Pasivos por activos en arrendamiento	241,169	277,246	245,956
Provisiones	48,680	57,370	44,058
Reserva de cuentas incobrables	20,653	21,156	21,100
Inventarios	35,639	45,202	33,054
Otros	111,813	-	3,773
Total de activos por impuestos a la utilidad diferidos	\$ 460,415	\$ 403,001	\$ 349,005
(Pasivos) por impuesto sobre la renta diferido:			
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ (123,734)	\$ (33,478)	\$ (61,228)
Derechos de uso por activos en arrendamientos	(222,320)	(257,164)	(231,524)
Provisiones	(30,972)	(5,936)	(7,446)
Activos intangibles	(70,519)	(77,425)	(69,263)
Otros	(135,997)	(125,310)	(60,631)
Total por pasivos por impuestos a la utilidad diferidos	\$ (583,542)	\$ (499,313)	\$ (430,092)
Diferido neto pasivo	\$ (123,127)	\$ (96,312)	\$ (81,087)

- g. Saldos de impuestos diferidos

	Al 31 de diciembre de 2025		
	Saldo inicial	Reconocido en los resultados	Saldo final
<i>Diferencias temporales</i>			
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ (31,451)	\$ (89,822)	\$ (121,273)
Derechos de uso por activos en arrendamiento	(257,164)	34,844	(222,320)
Activos intangibles	(77,425)	6,906	(70,519)
Pasivos por activos en arrendamiento	277,246	(36,077)	241,169
Provisiones	51,434	(33,726)	17,708
Reserva cuentas incobrables	21,156	(503)	20,653
Reserva inventarios	45,202	(9,563)	35,639
Otros	(125,310)	101,126	(24,184)
Impuestos a la utilidad diferidos	\$ (96,312)	\$ (26,815)	\$ (123,127)



	Al 31 de diciembre de 2024		
	Saldo inicial	Reconocido en los resultados	Saldo final
<i>Diferencias temporales</i>			
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ (60,164)	\$ 28,713	\$ (31,451)
Derechos de uso por activos en arrendamiento	(231,524)	(25,640)	(257,164)
Activos intangibles	(69,263)	(8,162)	(77,425)
Pasivos por activos en arrendamiento	245,956	31,290	277,246
Provisiones	36,612	14,822	51,434
Reserva cuentas incobrables	21,100	56	21,156
Reserva inventarios	33,054	12,148	45,202
Otros	<u>(56,858)</u>	<u>(68,452)</u>	<u>(125,310)</u>
Impuestos a la utilidad diferidos	<u>\$ (81,087)</u>	<u>\$ (15,225)</u>	<u>\$ (96,312)</u>
	Al 31 de diciembre de 2023		
	Saldo inicial	Reconocido en los resultados	Saldo final
<i>Diferencias temporales</i>			
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ (99,284)	\$ 39,120	\$ (60,164)
Derechos de uso por activos en arrendamiento	(249,815)	18,291	(231,524)
Activos intangibles	(52,581)	(16,682)	(69,263)
Pasivos por activos en arrendamiento	261,369	(15,413)	245,956
Provisiones	50,095	(13,483)	36,612
Reserva cuentas incobrables	18,298	2,802	21,100
Reserva inventarios	17,629	15,425	33,054
Otros	<u>(74,767)</u>	<u>17,909</u>	<u>(56,858)</u>
Impuestos a la utilidad diferidos	<u>\$ (129,056)</u>	<u>\$ 47,969</u>	<u>\$ (81,087)</u>

18. Planes de beneficios al retiro

a. *Planes de contribución definida*

La Entidad maneja planes de beneficios al retiro de contribución definida para todos los empleados. Los activos de los planes se mantienen separados de los activos de la Entidad en fondos. Si el empleado abandona el plan antes de que adquieran totalmente las contribuciones, el importe a pagar por la Entidad se verá reducido por el monto de las contribuciones pérdidas.

b. *Planes de beneficios definidos*

La Entidad maneja planes de beneficios definidos para los empleados. Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a una pensión a la edad de 65 años y con una antigüedad de 10 años como mínimo permitiéndose el retiro anticipo de una edad mínima de 60 años, con una antigüedad mínima de 10 años.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2025 por un experto independiente, contratado por la Entidad. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.



Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	Valuación al		
	2025	2024	2023 %
Tasa de descuento	9.51%	9.64%	9.50%
Retorno esperado sobre los activos del plan	9.51%	9.64%	9.50%
Tasa(s) esperada de incremento salarial	4.57%	5.43%	5.50%

Los análisis de sensibilidad determinados con base en los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa no se consideran materiales y, por lo tanto, no se incluyen en esta revelación.

Los importes reconocidos en los resultados de estos planes de beneficios definidos son:

	2025	2024	2023
Costo laboral del servicio actual	\$ 10,423	\$ 10,065	\$ 9,233
Costo neto de intereses	16,949	16,967	15,050
Ganancias por liquidación de obligaciones	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(273)</u>
	<u>\$ 27,372</u>	<u>\$ 27,032</u>	<u>\$ 24,010</u>

El gasto del año se incluye en el gasto de los gastos de operación el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

El importe incluido en los estados consolidados de situación financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2025	2024	2023
Valor presente de la obligación por beneficios definidos fondeados	\$ (199,572)	\$ (177,318)	\$ (185,670)
Valor razonable de los activos del plan	<u>89,334</u>	<u>83,898</u>	<u>86,898</u>
Valor presente de la obligación por beneficios definidos no fondeados	<u>(110,238)</u>	<u>(93,420)</u>	<u>(98,772)</u>
Pasivo neto generado por la obligación por beneficios definidos	<u>\$ (110,238)</u>	<u>\$ (93,420)</u>	<u>\$ (98,772)</u>



Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2025	2024	2023
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$ 177,318	\$ 185,670	\$ 164,711
Costo laboral del servicio actual	10,423	10,065	9,233
Costo por intereses	16,949	16,967	15,050
Ganancias por liquidación de obligaciones.	-	-	(273)
Pérdidas (ganancias) actuariales	3,817	(15,794)	1,744
Beneficios pagados	<u>(8,935)</u>	<u>(19,590)</u>	<u>(4,795)</u>
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	<u>\$ 199,572</u>	<u>\$ 177,318</u>	<u>\$ 185,670</u>

Cambios en el valor presente de los activos del plan en el periodo:

	2025	2024	2023
Saldo inicial de los activos del plan a valor razonable	\$ 83,898	\$ 86,898	\$ 77,048
Rendimiento esperado sobre los activos del plan	7,818	8,108	7,176
(Pérdidas) ganancias actuariales	(247)	220	(3,588)
Contribuciones efectuadas por el empleador	5,011	5,905	10,434
Beneficios pagados	<u>(7,146)</u>	<u>(17,233)</u>	<u>(4,172)</u>
Saldo final de los activos del plan a valor razonable	<u>\$ 89,334</u>	<u>\$ 83,898</u>	<u>\$ 86,898</u>

19. Instrumentos financieros

La Entidad tiene exposición a riesgos de mercado, de operación y financieros derivados del uso de instrumentos financieros tales como tasa de interés, crédito, liquidez y riesgo cambiario.

Las diferentes categorías de instrumentos financieros y sus importes al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se muestran a continuación:

	2025	2024	2023
Activos financieros			
A costo amortizado:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 400,460	\$ 433,420	\$ 365,809
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar - neto	2,002,889	1,650,694	1,663,265
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	493,380	471,380	411,788
A valor razonable con cambios en resultados:			
Instrumento financiero derivado	4,707	4,398	6,108
Pasivos financieros			
A costo amortizado:			
Préstamos de instituciones financieras	\$ 4,238,210	\$ 4,244,119	\$ 2,957,071
Pasivos por activos en arrendamiento	803,896	924,153	819,853
Cuentas por pagar a proveedores	1,158,618	1,166,514	1,158,596



El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir otros riesgos, los cuales se describen a continuación:

- a. **Administración del riesgo de capital** - La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estructura de capital de la Entidad se conforma de su deuda neta (principalmente préstamos bancarios detallados en la Nota 14) y de su capital contable (capital emitido, reservas de capital, utilidades acumuladas y participación no controladora detallados en Nota 20). La estructura de capital de la Entidad no está expuesta a ningún tipo de requerimiento de capital.

Nivel de apalancamiento

El nivel de apalancamiento al cierre del ejercicio es el siguiente:

	2025	2024	2023
Deuda	\$ 4,238,210	\$ 4,244,119	\$ 2,957,071
Efectivo y equivalentes de efectivo	<u>400,460</u>	<u>433,420</u>	<u>365,809</u>
Deuda neta	<u>\$ 3,837,750</u>	<u>\$ 3,810,699</u>	<u>\$ 2,591,262</u>
Total de capital contable	<u>\$ 6,708,297</u>	<u>\$ 7,033,024</u>	<u>\$ 5,725,790</u>
Proporción de deuda neta a capital contable	<u>57%</u>	<u>54%</u>	<u>45%</u>

El riesgo de la proporción de deuda neta a capital se considera mitigado debido a que la totalidad del apalancamiento financiero se ha aplicado a construcciones en proceso que, se prevé que, en un futuro, generen ingresos suficientes para el pago del financiamiento.

- b. **Administración del riesgo de tasa de interés** - La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que tiene deuda financiera cuyas tasas están expuestas a fluctuaciones en el mercado.

La Entidad dispone de créditos a corto plazo principalmente para capital de trabajo y en algunos casos se tienen créditos a largo plazo que están destinados a ciertos proyectos cuya conclusión permitirá cubrir sus obligaciones.

La exposición de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentra principalmente referenciada a tasas líderes de interés denominadas para moneda nacional y dólares estadounidenses, sobre los activos y pasivos financieros. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara periódicamente con base en la exposición neta a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta, sostenida en tasas variables; se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo al final del periodo sobre el que se informa ha sido el mismo pasivo para todo el año. La Entidad informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés.

La administración de la Entidad considera que las fluctuaciones en las tasas de interés se encuentran mitigadas gracias a su estrategia de establecer condiciones similares entre los créditos otorgados y los financiamientos obtenidos. Además, la tasa de referencia de sus pasivos bancarios es estable y en niveles bajos, lo que reduce significativamente el riesgo.



Análisis de sensibilidad para las tasas de interés

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés tanto para los instrumentos derivados como para los no derivados al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos a tasa variable, se prepara un análisis suponiendo que el importe del pasivo vigente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo vigente para todo el año. Al momento de informar internamente al personal clave de la administración sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 100 puntos, lo cual representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Si las tasas de interés hubieran estado 100 puntos por encima/por debajo y todas las otras variables permanecieran constantes, el resultado del año que terminó el 31 de diciembre de 2025 disminuiría/aumentaría \$26,616. Esto es principalmente atribuible a la exposición de la Entidad a las tasas de interés sobre sus préstamos a tasa variable. Al 31 de diciembre de 2025, el 68% de los préstamos se encontraban expuestos a tasa variable, principalmente, bajo la tasa SOFR.

- c. ***Administración del riesgo cambiario*** - La exposición al riesgo cambiario para la Entidad no se considera significativo. Las principales subsidiarias de la Entidad tienen como moneda funcional el dólar estadounidense, las cuales están expuestas al riesgo cambiario por las transacciones y saldos denominados en pesos mexicanos, que se presenta en operaciones principalmente de costos y gastos de beneficios a empleados e impuestos, sin ser representativo, debido a que la mayoría de la operación de dichas subsidiarias es en dólares estadounidenses. Por su parte, las subsidiarias de la Entidad que tienen como moneda funcional el peso mexicano, operan en su mayoría en dicha moneda con poca exposición a variaciones en el tipo de cambio por transacciones o saldos en moneda extranjera.

Los principales efectos reconocidos por variaciones en el tipo de cambio están relacionados con el proceso de conversión de moneda funcional de las subsidiarias con moneda funcional dólar estadounidense al peso mexicano, moneda de presentación de los estados financieros consolidados, los cuales se reconocen en el rubro de “Efectos de conversión de operaciones extranjeras” en los otros resultados integrales.

- d. ***Administración del riesgo de crédito*** - El riesgo de crédito, se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Entidad, y se origina principalmente sobre las cuentas por cobrar a clientes y sobre los fondos líquidos. El riesgo de crédito sobre el efectivo y equivalentes de efectivo es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por su saldo en libros. La otra exposición al riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero principalmente en las cuentas por cobrar comerciales. La Entidad vende sus productos y/o servicios a clientes que han demostrado su solvencia económica, y evalúa periódicamente las condiciones financieras de sus clientes. Por lo tanto, la Entidad no considera que exista un riesgo significativo de pérdida por una concentración de crédito en su base de clientes. También considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su reserva de cuentas incobrables.

La exposición máxima de crédito está representada por el saldo de las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar por las cantidades de \$2,236,881, \$1,900,909 y \$1,842,143 al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 la reserva de cuentas por cobrar incluye cuentas que han sido detectadas como de difícil recuperación.

La Entidad no tiene concentraciones de riesgo de crédito arriba del 10% al valor total de la cartera.

- e. ***Administración del riesgo de liquidez*** - La Tesorería es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que le permite administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo (proyectados y reales), y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.



La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Entidad para sus activos y pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo de intereses proyectados no descontados, determinados a tasas futuras, así como los pagos a capital de la deuda financiera incluidos en el estado de situación financiera. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa. Los vencimientos contractuales se basan en las fechas en la cual la Entidad deberá hacer cada pago.

Si los cambios en las tasas de interés variable difieren de aquellos estimados de tasas de interés determinados al final del período sobre el que se informa, se presenta a valor razonable.

La Entidad espera cumplir sus obligaciones con los flujos de efectivo de las operaciones y recursos que se reciben del vencimiento de activos financieros. Adicionalmente, la Entidad tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias.

Al 31 de diciembre de 2025	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
		Préstamos de instituciones financieras - neto	7.6%	\$ 863,447	\$ 2,202,284
Pasivos por arrendamiento		333,463	353,041	117,392	803,896
Cuentas por pagar a proveedores		<u>1,158,618</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,158,618</u>
Total		<u>\$ 2,355,528</u>	<u>\$ 2,555,325</u>	<u>\$ 1,289,871</u>	<u>\$ 6,200,724</u>

Al 31 de diciembre de 2024	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
		Préstamos de instituciones financieras - neto	5.7%	\$ 764,798	\$ 1,710,246
Pasivos por arrendamiento		312,008	232,103	380,042	924,153
Cuentas por pagar a proveedores		<u>1,166,514</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,166,514</u>
Total		<u>\$ 2,243,320</u>	<u>\$ 1,942,349</u>	<u>\$ 2,149,117</u>	<u>\$ 6,334,786</u>

Al 31 de diciembre de 2023	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	Hasta 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
		Préstamos de instituciones financieras - neto	5.3%	\$ 917,452	\$ 694,659
Pasivos por arrendamiento		265,223	169,060	385,570	819,853
Cuentas por pagar a proveedores		<u>1,158,596</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,158,596</u>
Total		<u>\$ 2,341,271</u>	<u>\$ 863,719</u>	<u>\$ 1,730,530</u>	<u>\$ 4,935,520</u>



La administración considera que el valor en libros de los préstamos con instituciones bancarias se aproxima a su valor razonable.

Por el año que terminó el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Entidad pagó por concepto de intereses sobre préstamos y por contratos de arrendamiento las cantidades de \$382,234, \$359,552 y \$115,771, respectivamente. De no haber cambios en las tasas de interés en el mercado en los próximos años la Entidad tendrá que hacer frente a pagos de intereses similares conforme a la vigencia de la deuda y contratos de arrendamiento respectivos.

- f. **Valor razonable de los instrumentos financieros** - Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, una parte de los ingresos de la Entidad, alrededor del 90%, 89% y 90%, respectivamente, han sido ya sea directa o indirectamente denominados en dólares estadounidenses. Esto se debe al hecho de que la venta de productos por parte de Elamex, S. A. de C. V. y subsidiarias se realiza principalmente en dólares estadounidenses, y también a que, históricamente, una porción de las ventas y financiamiento de la Entidad han sido expresados en dólares estadounidenses.

Debido a que una parte de los ingresos están denominados directa o indirectamente en dólares estadounidenses y para minimizar la exposición a tasas de interés volátiles en pesos mexicanos, la política de la Entidad ha sido la de mantener una parte significativa de la deuda en dólares estadounidenses. Esto ha sido logrado con préstamos en dólares estadounidenses cuando las condiciones del mercado lo permiten.

Técnicas de valuación y supuestos aplicados para determinar el valor razonable - El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente manera:

- El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar negociados en mercados activos líquidos, se determinan con base en los precios cotizados en el mercado.
- El valor razonable de los otros activos y pasivos financieros se determina de acuerdo con los modelos generalmente aceptados, y se basan en el análisis de los flujos de efectivo descontado.
- El valor razonable de los instrumentos financieros a costo no difiere del valor razonable.

- g. **Valor razonable de los instrumentos financieros derivados**

La Entidad utiliza contratos de compraventa de divisas extranjeras a largo plazo (Forwards) con Mount Franklin Foods, LLC, (Franklin - Entidad filial en EE.UU.) para reducir la volatilidad de los flujos de efectivo asociados a tipos de cambio de dólares estadounidenses y pesos mexicanos. Los Forwards prevén la compra de pesos mexicanos en fechas futuras determinadas a tipos de cambio especificados contractualmente.

La Entidad tiene contratos denominados swaps de tasa de interés (Swaps) en poder de Franklin para de gestionar el impacto de los cambios de tipos de interés sobre las utilidades y flujos de efectivo. Los Swaps de la Entidad convierten una porción de su deuda a interés variable, que representa la cantidad nocional de los Swaps para la deuda a tasa fija.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la información de los instrumentos financieros derivados no clasificados como cobertura de la Entidad se presenta a valor razonable de la siguiente manera:

Tipo de contrato	2025	2024	2023
Swaps activos (pasivo)	\$ <u>4,707</u>	\$ <u>4,398</u>	\$ <u>6,108</u>

Al 31 de diciembre de 2025, los Swaps de la Entidad se resumen de la siguiente manera:

Fecha de contratación	Fecha de terminación	Tasa de interés variable	Tasa de interés fija	Nocional (Millones)
15/08/23	28/07/26		4.57%	USD 16.4
03/10/23	28/07/26		4.95%	USD 2.3
17/11/23	28/07/26	USD SOFR	4.70%	USD 1.5
29/02/24	28/07/26		4.70%	USD 1.2
20/08/24	28/07/26		4.25%	USD 2.6
10/03/25	29/02/28		3.95%	USD 10.5



Al 31 de diciembre de 2024, los Swaps de la Entidad se resumen de la siguiente manera:

Fecha de contratación	Fecha de terminación	Tasa de interés variable	Tasa de interés fija	Nocional (Millones)
15/08/23	28/07/26	USD SOFR	4.57%	USD 16.4
03/10/23	28/07/26		4.95%	USD 2.3
17/11/23	28/07/26		4.70%	USD 1.5
29/02/24	28/07/26		4.70%	USD 1.2
20/08/24	28/07/26		4.25%	USD 2.6

Al 31 de diciembre de 2023, los Swaps de la Entidad se resumen de la siguiente manera:

Fecha de contratación	Fecha de terminación	Tasa de interés variable	Tasa de interés fija	Nocional (Millones)
15/08/23	28/07/26	USD SOFR	4.57%	USD 16.8
03/10/23	28/07/26		4.95%	USD 2.3
17/11/23	28/07/26		4.70%	USD 1.5

20. Capital contable

- a. El capital social al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se integra como sigue:

	Número de acciones	Importe
Capital fijo Serie B Clase	87,276,560	\$ 383,094
Capital suscrito no exhibido Serie B Clase I	<u>(3,756,539)</u>	<u>(3,946)</u>
Capital Fijo Serie B Clase I	83,520,021	379,148
Capital variable Serie B Clase II	<u>105,482,900</u>	<u>106,859</u>
Total capital social Serie B	<u><u>189,002,921</u></u>	<u><u>\$ 486,007</u></u>

El capital social fijo está integrado por acciones ordinarias nominativas sin expresión de valor nominal.

- b. De conformidad con las disposiciones de la Ley del Mercado de Valores, la Entidad podrá adquirir temporalmente sus propias acciones, para tal efecto deberá crear una reserva para recompra de acciones, proveniente de las utilidades netas. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el saldo de dicha reserva es de \$31,531, la cual se incluye en las utilidades retenidas.
- c. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar el fondo de reserva, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. El fondo de reserva puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la Entidad, y debe ser reconstituido cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, su importe a valor nominal asciende a \$39,242.
- d. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los dividendos pagados a personas físicas residentes en México y a residentes en el extranjero, pudieran estar sujetos a un ISR adicional de hasta el 10%, el cual deberá ser retenido por la Entidad.



b. Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre son:

	2025	2024	2023
Cuenta de capital de aportación	\$ 2,949,712	\$ 2,844,741	\$ 2,729,816
Cuenta de utilidad fiscal neta	<u>1,608,639</u>	<u>1,525,273</u>	<u>1,402,391</u>
Total	<u>\$ 4,370,014</u>	<u>\$ 4,370,014</u>	<u>\$ 4,132,207</u>

21. Participación no controladora

	2025	2024	2023
Saldo inicial	\$ 1,832,862	\$ 1,411,080	\$ 1,606,382
Utilidad consolidada del año	94,833	143,011	55,839
Resultado integral del año por efecto de conversión de operaciones extranjeras	<u>(224,550)</u>	<u>278,771</u>	<u>(251,141)</u>
Saldo final	<u>\$ 1,703,145</u>	<u>\$ 1,832,862</u>	<u>\$ 1,411,080</u>

22. Otros ingresos – neto

	2025	2024	2023
Ganancia en adquisición de negocios (Ver Nota 13)	\$ 44,588	\$ 210,404	\$ -
Otros ingresos	17,157	34,520	30,905
Gastos provisionados por acuerdo legal (Ver Nota 15)	-	(205,847)	-
Dación en pago mediante terrenos ⁽¹⁾	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>55,864</u>
	<u>\$ 61,745</u>	<u>\$ 39,077</u>	<u>\$ 86,769</u>

(1) En marzo de 2023, se realizó la adjudicación de terrenos como dación en pago de un siniestro de 2009.

23. Costos financieros - neto

	2025	2024	2023
Gastos por intereses	\$ (382,234)	\$ (359,552)	\$ (115,771)
Gastos por intereses por los pasivos por arrendamiento	(52,225)	(50,712)	(60,550)
Ingresos por intereses	21,913	73,643	52,339
(Pérdida) ganancia cambiaria, neto	<u>(30,490)</u>	<u>30,888</u>	<u>(29,799)</u>
	<u>\$ (443,486)</u>	<u>\$ (305,733)</u>	<u>\$ (153,781)</u>



24. Saldos y operaciones en divisas extranjeras

- a. Para fines informativos, la información financiera condensada de las principales subsidiarias cuya moneda funcional es el dólar estadounidense al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, es:

	2025	2024	2023
Ventas netas	US\$ 719,674	US\$ 664,286	US\$ 625,615
Utilidad de operación	40,672	43,615	23,254
Utilidad neta	10,618	20,145	6,652
Activos circulantes	236,861	187,633	199,778
Activos totales	693,188	637,232	549,829
Pasivos circulantes	178,535	166,420	167,049
Pasivo total	443,813	398,612	331,117

- b. Los tipos de cambio vigentes a la fecha de los estados financieros consolidados y a la fecha de su emisión fueron como sigue:

	31 de diciembre de			23 de marzo de
	2025	2024	2023	2026
Dólar estadounidense	<u>\$ 17.6997</u>	<u>\$ 20.2683</u>	<u>\$ 16.8935</u>	<u>\$ 17,8117</u>

25. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Las operaciones y saldos con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones fueron como sigue:

- a. A través de su subsidiaria Confecciones de Juárez (Confecciones), Elamex, S. A. de C. V. y subsidiarias arrendan un edificio de manufactura de dulces que es propiedad de Franklin Inmobiliarios, S. A. de C. V. (Inmobiliarios), una Entidad mexicana en la que el Presidente del Consejo de Administración de la Entidad tiene una participación accionaria indirecta.

El edificio ubicado en Ciudad Juárez, Chih., México, es el sitio en el que se realizan operaciones de manufactura de dulces de Franklin. Confecciones pasa el costo de este arrendamiento a Franklin conforme a los términos del acuerdo de servicios de resguardo celebrado el 24 de julio de 2000 (el Contrato de Resguardo). Las Entidades de servicios de resguardo generalmente arrendan inmuebles en el transcurso regular de la prestación de servicios de resguardo para una Entidad estadounidense. Este contrato de arrendamiento se celebró el 22 de noviembre de 2000, fecha previa al 1 de julio de 2001, la fecha en la que Elamex, S. A. de C. V. y subsidiarias adquirió a Franklin.

Los derechos de cobro de pagos de arrendamiento de Confecciones han sido cedidos por Inmobiliarios al banco que financió el edificio. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, Franklin realizó pagos de arrendamiento directamente a dicho banco a nombre de Inmobiliarios por \$32,101, \$30,473 y \$28,161, respectivamente, (US\$1,671, US\$1,675, US\$1,667, respectivamente).

- b. Elamex, S. A. de C. V. y Subsidiarias contratan diversos servicios a través de una entidad en el que el presidente del Consejo de Administración de la Entidad es uno de sus directivos. Las primas pagadas durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 ascendieron a aproximadamente a \$83,979, \$77,767 y \$62,421, respectivamente (US\$4,371, US\$4,259 y US\$3,695, respectivamente).
- c. Confecciones arrienda dos edificios de almacenes propiedad de Accel, S. A. B. de C. V. La Entidad realizó pagos de arrendamiento a Accel, S. A. B. de C. V. por \$12,145, \$11,640 y \$10,499 durante 2025, 2024 y 2023, respectivamente, (US\$652, US\$636 y US\$621, respectivamente).



Por las operaciones con partes relacionadas, la Entidad considera que los precios y montos utilizados son equiparables a los que se utilizan con o entre partes independientes en operaciones comparables, con base en el estudio de precios de transferencia realizado.

d. Los saldos por cobrar con partes relacionadas son como sigue:

	2025	2024	2023
Corporación Chihuahua, S. A. de C. V.	\$ 439,855	\$ 445,798	\$ 404,606
Grupo Promotor San Jerónimo, S. de R. L. de C. V.	43,200	23,000	7,182
Kleentex Holding, S. A. de C. V.	10,325	2,582	-
Eco Aqua San Jerónimo, S. A. de C. V.	<u>1,566</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 493,380</u>	<u>\$ 471,380</u>	<u>\$ 411,788</u>

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se tienen préstamos con Corporación Chihuahua, S. A. de C. V. por los cuales se cobran intereses a la tasa THIE + 3.5 %. Los intereses devengados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 son por de \$13,821, \$53,819 y \$52,339, respectivamente. La Entidad firmó un acuerdo con Corporación Chihuahua, S. A. de C. V. para disminuir los intereses a cambio de una promesa de compra – venta de terrenos en un futuro.

26. Costos y gastos de operación por naturaleza

Concepto	2025		
	Costo	Costos por	
	División Manufactura	División Logística	Total
Materia prima	\$ 7,899,226	\$ -	\$ 7,899,226
Sueldos y salarios	2,790,951	318,674	3,109,625
Otros costos variables	542,096	246,077	788,173
Fletes	408,231	206,268	614,499
Mantenimiento	291,964	164,401	456,365
Otros gastos de operación	108,347	172,072	280,419
Depreciación	823,119	53,754	876,873
Depreciación por derechos de uso por activos en arrendamiento	<u>129,250</u>	<u>220,083</u>	<u>349,333</u>
Total	<u>\$ 12,993,184</u>	<u>\$ 1,381,329</u>	<u>\$ 14,374,513</u>

Concepto	2024		
	Costo	Costos por	
	División Manufactura	División Logística	Total
Materia prima	\$ 6,908,320	\$ -	\$ 6,908,320
Sueldos y salarios	2,401,550	318,672	2,720,222
Otros costos variables	560,447	246,074	806,521
Fletes	351,274	206,266	557,540
Mantenimiento	251,229	164,399	415,628
Otros gastos de operación	93,229	281,376	374,605
Depreciación	520,323	47,093	567,416
Depreciación por derechos de uso por activos en arrendamiento	<u>116,884</u>	<u>186,831</u>	<u>303,715</u>
Total	<u>\$ 11,203,256</u>	<u>\$ 1,450,711</u>	<u>\$ 12,653,967</u>



Concepto	2023		
	Costo División Manufactura	Costos por División Logística	Total
Materia prima	\$ 6,642,617	\$ -	\$ 6,642,617
Sueldos y salarios	2,309,183	245,482	2,554,665
Otros costos variables	545,677	194,019	739,696
Fletes	337,763	162,632	500,395
Mantenimiento	241,566	129,622	371,188
Otros gastos de operación	74,495	223,784	298,279
Depreciación	466,125	47,093	513,218
Depreciación por derechos de uso por activos en arrendamiento	<u>101,928</u>	<u>181,778</u>	<u>283,706</u>
Total	<u>\$ 10,719,354</u>	<u>\$ 1,184,410</u>	<u>\$ 11,903,764</u>

27. Compromisos

La Entidad tiene firmados ciertos compromisos de precio fijo para comprar materias primas que se utilizarán en el proceso de fabricación de la Entidad durante el próximo año fiscal. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el monto total que se comprará en virtud de estos compromisos fue de aproximadamente \$3,653,349, \$4,327,485, \$3,435,124 (US\$ 203,340, US\$ 213,510 y US\$ 203,340), respectivamente.

28. Contingencias

- Como se menciona en la Nota 14, la Entidad mantiene una reserva de contingencia por faltantes de mercancías de terceros almacenadas en las bodegas propias o habilitadas que tiene la Entidad. Las reclamaciones de faltantes de mercancías debidamente fundamentadas por parte de los depositantes deben ser cubiertas por la Entidad.
- La Entidad tiene diversos litigios derivados del curso normal de sus operaciones. En opinión de la Administración y los abogados externos, las provisiones registradas son suficientes para cubrir los montos que se pudieran derivar de estos litigios; por lo que, ninguno de éstos, individual o colectivamente, es probable que resulten en el registro de un pasivo adicional que pudiera afectar de manera importante, su situación financiera, los resultados de operación o liquidez.
- Elamex, S. A. de C. V. y subsidiarias un ejecutivo y algunas de las partes relacionadas fueron demandados bajo las leyes de Texas iniciado en febrero de 2009. La disputa subyacente se relaciona con el incumplimiento de las negociaciones contractuales relativas a la compraventa de bienes inmuebles en Ciudad Juárez, Chihuahua, México, por y entre una Entidad mexicana demandante y una de las subsidiarias mexicanas de Elamex, S. A. de C. V. y subsidiarias. La propiedad real en cuestión estaba ocupada por una empresa que prestaba servicios de fabricación conjunta a una de las subsidiarias de la Elamex, S. A. de C. V.; los demandantes buscan daños compensatorios y daños triples de los demandados, incluida la Entidad. El juicio está fijado para abril del 2026.

29. Información por segmentos de negocio

La Entidad realiza actividades en dos principales segmentos operativos, que consisten en servicios de manufactura y servicios de almacenaje y logística. Las operaciones de manufactura se realizan en los Estados Unidos y las de logística se realizan en México. Las otras operaciones corresponden a actividades de administración de la Entidad. Los principales componentes de los estados financieros correspondientes a cada una de esas divisiones al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente, se presentan a continuación:



2025

	División logística y almacenaje	División manufactura	Otras operaciones	Total
Ingresos	\$ 1,464,521	\$ 13,772,724	\$ 2,944	\$ 15,240,189
Costos y gastos	<u>1,223,922</u>	<u>13,053,451</u>	<u>97,140</u>	<u>14,374,513</u>
Costos financieros - netos	\$ <u>(35,053)</u>	\$ <u>(403,372)</u>	\$ <u>(5,061)</u>	\$ <u>(443,486)</u>
Otros ingresos- neto	\$ <u>1,000</u>	\$ <u>51,418</u>	\$ <u>9,327</u>	\$ <u>61,745</u>
Resultados antes de impuestos a la utilidad	\$ <u>48,731</u>	\$ <u>429,973</u>	\$ <u>5,231</u>	\$ <u>483,935</u>
Activos a largo plazo	\$ <u>1,250,370</u>	\$ <u>7,181,551</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>8,431,921</u>
Activos totales	\$ <u>2,134,344</u>	\$ <u>12,178,472</u>	\$ <u>840,598</u>	\$ <u>15,153,141</u>
Pasivos totales	\$ <u>660,381</u>	\$ <u>7,698,092</u>	\$ <u>86,644</u>	\$ <u>8,445,117</u>
Flujos de efectivo:				
Actividades de operación	\$ <u>310,326</u>	\$ <u>1,029,890</u>	\$ <u>(38,116)</u>	\$ <u>1,302,100</u>
Actividades de inversión	\$ <u>(49,506)</u>	\$ <u>(778,382)</u>	\$ <u>(8,179)</u>	\$ <u>(836,067)</u>
Actividades de financiamiento	\$ <u>(114,139)</u>	\$ <u>(206,346)</u>	\$ <u>(23,102)</u>	\$ <u>(343,587)</u>

2024

	División logística y almacenaje	División manufactura	Otras operaciones	Total
Ingresos	\$ 1,392,626	\$ 12,193,850	\$ 2,816	\$ 13,589,292
Costos y gastos	<u>1,103,428</u>	<u>11,203,256</u>	<u>347,283</u>	<u>12,653,967</u>
Costos financieros - netos	\$ <u>(36,173)</u>	\$ <u>369,092</u>	\$ <u>(27,186)</u>	\$ <u>305,733</u>
Otros ingresos -neto	\$ <u>1,402</u>	\$ <u>17,174</u>	\$ <u>20,501</u>	\$ <u>39,077</u>
Resultados antes de impuestos a la utilidad	\$ <u>326,773</u>	\$ <u>638,676</u>	\$ <u>(296,780)</u>	\$ <u>668,669</u>
Activos a largo plazo	\$ <u>1,220,715</u>	\$ <u>7,082,686</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>8,303,401</u>
Activos totales	\$ <u>2,083,858</u>	\$ <u>12,727,087</u>	\$ <u>730,276</u>	\$ <u>15,541,221</u>
Pasivos totales	\$ <u>527,702</u>	\$ <u>7,819,980</u>	\$ <u>160,515</u>	\$ <u>8,508,197</u>
Flujos de efectivo:				
Actividades de operación	\$ <u>319,421</u>	\$ <u>1,739,143</u>	\$ <u>26,881</u>	\$ <u>2,085,445</u>
Actividades de inversión	\$ <u>(347,602)</u>	\$ <u>(2,164,999)</u>	\$ <u>38,512</u>	\$ <u>(2,474,089)</u>
Actividades de financiamiento	\$ <u>(338,411)</u>	\$ <u>512,768</u>	\$ <u>(6,738)</u>	\$ <u>167,619</u>



2023

	División logística	División manufactura	Otras operaciones	Total
Ingresos	\$ 1,164,245	\$ 11,252,937	\$ 2,685	\$ 12,419,867
Costos y gastos	<u>1,008,310</u>	<u>10,719,354</u>	<u>176,100</u>	<u>11,903,764</u>
Costos financieros - netos	\$ <u>(27,723)</u>	\$ <u>(123,742)</u>	\$ <u>(2,316)</u>	\$ <u>(153,781)</u>
Otros ingresos - neto	\$ <u>55,864</u>	\$ <u>14,605</u>	\$ <u>16,300</u>	\$ <u>86,769</u>
Resultados antes de impuestos a la utilidad	\$ <u>184,076</u>	\$ <u>424,446</u>	\$ <u>(159,431)</u>	\$ <u>449,091</u>
Activos a largo plazo	\$ <u>1,141,729</u>	\$ <u>3,905,564</u>	\$ <u>-</u>	\$ <u>5,047,293</u>
Activos totales	\$ <u>2,104,879</u>	\$ <u>9,156,655</u>	\$ <u>666,500</u>	\$ <u>11,928,034</u>
Pasivos totales	\$ <u>668,479</u>	\$ <u>5,310,666</u>	\$ <u>223,099</u>	\$ <u>6,202,244</u>
Flujos de efectivo:				
Actividades de operación	\$ <u>267,362</u>	\$ <u>1,281,143</u>	\$ <u>23,036</u>	\$ <u>1,571,541</u>
Actividades de inversión	\$ <u>(54,555)</u>	\$ <u>(1,390,837)</u>	\$ <u>(13,074)</u>	\$ <u>(1,458,466)</u>
Actividades de financiamiento	\$ <u>(314,021)</u>	\$ <u>697,284</u>	\$ <u>(17,068)</u>	\$ <u>366,195</u>

Los ingresos que se informan en los párrafos que anteceden representan los ingresos generados por clientes externos. No se registraron ingresos significativos entre segmentos en el año.

Las políticas contables de los segmentos sobre los que se informa son las mismas que las políticas contables de la Entidad descritas en la Nota 4.

30. Autorización de la emisión de los estados financieros

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 23 de marzo de 2026, por el Sr. Eloy Vallina Garza, Director General y César Augusto González Flores, Contralor Corporativo de la Entidad, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la asamblea ordinaria de accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles. Los estados financieros correspondientes al año 2024 y 2023, fueron aprobados en la asamblea ordinaria de accionistas celebradas el 25 de abril de 2025 y el 19 de abril de 2024, respectivamente.

_ * * * * *





Chihuahua, Chihuahua, a 27 de marzo de 2026.

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS AL CONSEJO DE ADMINISTRACION DE ACCEL, S.A.B. DE C.V.

Por ser ésta la última sesión del Consejo de Administración que tendrá lugar previamente a la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas y en cumplimiento del Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores, rendimos a ustedes el presente informe.

Los miembros del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias son consejeros independientes en términos de la Ley del Mercado de Valores y desempeñan sus funciones conforme a las disposiciones legales aplicables y a los Estatutos Sociales de la Sociedad.

Para analizar las operaciones del ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2025, los miembros de este Comité de Auditoría y Prácticas Societarias nos reunimos el 24 de abril, 16 de julio, 16 de octubre de 2025 y 21 de enero de 2026. En estas sesiones, además de estar presentes la totalidad de sus miembros, estuvieron presentes aquellos funcionarios que consideramos conveniente invitar, incluyendo el Auditor Externo y el Auditor Interno.

Los principales asuntos que han sido analizados y acordados fueron los siguientes:

1. Revisamos, analizamos y recomendamos al Consejo de Administración la aprobación de las principales políticas contables seguidas por la Empresa. Asimismo, revisamos las operaciones con partes relacionadas celebradas por la Sociedad durante el ejercicio 2025, verificando que dichas operaciones se realizaron en condiciones de mercado y conforme a las políticas aprobadas por el propio Consejo de Administración.
2. Igualmente, revisamos y aprobamos la información relativa a la gestión de los departamentos de Auditoría Interna de las Divisiones de Manufactura y de Logística de la Empresa, los principales conceptos de las evaluaciones contenidas en sus informes y el cumplimiento del programa de revisiones en el ejercicio.
3. Evaluamos el desempeño tanto de la firma que presta el servicio de Auditoría Externa, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., como la del socio a cargo del servicio, C.P.C. Carlos Alberto González Borrego, mismos que consideramos satisfactorios y habiendo confirmado su independencia, propusimos en su oportunidad la continuidad de esta firma de Auditores Externos, para la aprobación de este Consejo, una vez que revisamos, en su momento, el monto de los honorarios para la auditoría correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, monto que consideró una importante participación conjunta de Auditoría Interna.

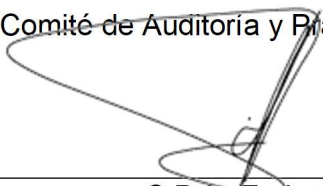
Nos reunimos con el Auditor Interno, sin la presencia de otros funcionarios de la Empresa ni del Auditor Externo, para recibir la información que se consideró conveniente solicitarle.

Igualmente, nos reunimos con el Auditor Externo sin la presencia de los funcionarios de la Empresa, cuando lo consideramos necesario, habiendo obtenido su plena colaboración para recibir información adicional sobre los asuntos tratados, en los casos en los que les fue solicitada.

4. Recibimos de parte de los Auditores Externos, su informe de los resultados de la auditoría que practicaron a los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, con un dictamen limpio y sin salvedades. Con base en el resultado de la auditoría, nos permitimos proponer a ustedes sean aprobados los Estados Financieros por el ejercicio de 2025 y presentados posteriormente a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación definitiva.
5. Este Comité, considerando los resultados de las evaluaciones respecto al funcionamiento del Sistema de Control Interno que emiten el Auditor Interno, el Auditor Externo y el Director General en cumplimiento de las disposiciones legales aplicables, considera que el Sistema de Control Interno contable que mantiene ACCEL, S.A.B. DE C.V. y las personas morales que ésta controla, satisface en términos generales los objetivos de control de la Administración y ofrece una seguridad razonable de prevenir o detectar errores o irregularidades en el curso normal de sus operaciones.
6. En relación a la Circular Única de Auditores Externos (CUAE) publicada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), aplicable a entidades públicas en México, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y los Auditores Externos Independientes llevaron a cabo reuniones y comunicaciones para dar cumplimiento a las obligaciones de carácter general aplicables a la Emisora.
7. Obtuvimos las evaluaciones de desempeño de los directivos relevantes que reportan directamente a los Directores Divisionales, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025.
8. Revisamos los informes que presentarán: i) el Director General a la Asamblea de Accionistas sobre las actividades realizadas por ACCEL, S.A.B. DE C.V., durante el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2025, en los términos de los Artículos 28, Fracción IV, Incisos (b) y 44 Fracción XI de la Ley del Mercado de Valores; ii) el Consejo de Administración sobre el contenido del Informe del Director General, a que se refiere el inciso i) inmediato anterior; iii) el Consejo de Administración, sobre el informe de políticas y criterios contables a que se refiere el inciso (b) del Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y iv) el Consejo de Administración sobre el Dictamen Financiero y la Opinión de Obligaciones Fiscales en los términos del artículo 28, Fracción IV, Inciso (e) de la Ley del Mercado de Valores.
9. Se revisó el texto de la Convocatoria para la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas que debe de celebrar la Sociedad, a efecto de que sea presentada al Consejo de Administración para su aprobación y en su oportunidad sea publicada en la forma en que se señala en los Estatutos Sociales de la Sociedad.

ATENTAMENTE

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias



C.P.C. Enrique Gil Gil
Presidente



Chihuahua, Chihuahua, a 28 de marzo de 2025.

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS AL CONSEJO DE ADMINISTRACION DE ACCEL, S.A.B. DE C.V.

Por ser ésta la última sesión del Consejo de Administración que tendrá lugar previamente a la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas y en cumplimiento del Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores, rendimos a ustedes el presente informe.

Para analizar las operaciones del ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2024, los miembros de este Comité de Auditoría y Prácticas Societarias nos reunimos el 17 de abril, 17 de julio, 17 de octubre de 2024 y 23 de enero de 2025. En estas sesiones, además de estar presentes la totalidad de sus miembros, estuvieron presentes aquellos funcionarios que consideramos conveniente invitar, incluyendo el Auditor Externo y el Auditor Interno.

Los principales asuntos que han sido analizados y acordados fueron los siguientes:

1. Revisamos, analizamos y recomendamos al Consejo de Administración, la aprobación de las principales políticas contables seguidas por la Empresa.
2. Igualmente, revisamos y aprobamos la información relativa a la gestión de los departamentos de Auditoría Interna de las Divisiones de Manufactura y de Logística de la Empresa, los principales conceptos de las evaluaciones contenidas en sus informes y el cumplimiento del programa de revisiones en el ejercicio.
3. Evaluamos el desempeño tanto de la firma que presta el servicio de Auditoría Externa, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., como la del socio a cargo del servicio, C.P.C. José Venegas Muñoz, mismos que consideramos satisfactorios y habiendo confirmado su independencia, propusimos en su oportunidad la continuidad de esta firma de Auditores Externos, para la aprobación de este Consejo, una vez que revisamos, en su momento, el monto de los honorarios para la auditoría correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, monto que consideró una importante participación conjunta de Auditoría Interna.

Nos reunimos con el Auditor Interno, sin la presencia de otros funcionarios de la Empresa ni del Auditor Externo, para recibir la información que se consideró conveniente solicitarle.

Igualmente, nos reunimos con el Auditor Externo sin la presencia de los funcionarios de la Empresa, cuando lo consideramos necesario, habiendo obtenido su plena colaboración para recibir información adicional sobre los asuntos tratados, en los casos en los que les fue solicitada.

4. Recibimos de parte de los Auditores Externos, su informe de los resultados de la auditoría que practicaron a los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024, con un dictamen limpio y sin salvedades. Con base en el resultado de la auditoría, nos permitimos proponer a ustedes sean aprobados los Estados Financieros por el ejercicio de 2024 y presentados posteriormente a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación definitiva.
5. Este Comité, considerando los resultados de las evaluaciones respecto al funcionamiento del Sistema de Control Interno que emiten el Auditor Interno, el Auditor Externo y el Director General en cumplimiento de las disposiciones legales aplicables, considera que el Sistema de Control Interno contable que mantiene ACCEL, S.A.B. DE C.V. y las personas morales que ésta controla, satisface en términos generales los objetivos de control de la Administración y ofrece una seguridad razonable de prevenir o detectar errores o irregularidades en el curso normal de sus operaciones.
6. En relación a la Circular Única de Auditores Externos (CUAE) publicada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), aplicable a entidades públicas en México, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y los Auditores Externos Independientes llevaron a cabo reuniones y comunicaciones para dar cumplimiento a las obligaciones de carácter general aplicables a la Emisora.
7. Obtuvimos las evaluaciones de desempeño de los directivos relevantes que reportan directamente a los Directores Divisionales, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024.
8. Revisamos los informes que presentarán: i) el Director General a la Asamblea de Accionistas sobre las actividades realizadas por ACCEL, S.A.B. DE C.V., durante el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2024, en los términos de los Artículos 28, Fracción IV, Incisos (b) y 44 Fracción XI de la Ley del Mercado de Valores; ii) el Consejo de Administración sobre el contenido del Informe del Director General, a que se refiere el inciso i) inmediato anterior; iii) el Consejo de Administración, sobre el informe de políticas y criterios contables a que se refiere el inciso (b) del Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y iv) el Consejo de Administración sobre el Dictamen Financiero y la Opinión de Obligaciones Fiscales en los términos del artículo 28, Fracción IV, Inciso (e) de la Ley del Mercado de Valores.
9. Se revisó el texto de la Convocatoria para la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas que debe de celebrar la Sociedad, a efecto de que sea presentada al Consejo de Administración para su aprobación y en su oportunidad sea publicada en la forma en que se señala en los Estatutos Sociales de la Sociedad.

ATENTAMENTE

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias



C.P.C. Enrique Gil Gil
Presidente



Chihuahua, Chihuahua, a 3 de abril de 2024.

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS AL CONSEJO DE ADMINISTRACION DE ACCEL, S.A.B. DE C.V.

Por ser ésta la última sesión del Consejo de Administración que tendrá lugar previamente a la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas y en cumplimiento del Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores, rendimos a ustedes el presente informe.

Para analizar las operaciones del ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2023, los miembros de este Comité de Auditoría y Prácticas Societarias nos reunimos el 19 de abril, 20 de julio, 18 de octubre de 2023 y 25 de enero de 2024. En estas sesiones, además de estar presentes la totalidad de sus miembros, estuvieron presentes aquellos funcionarios que consideramos conveniente invitar, incluyendo el Auditor Externo y el Auditor Interno.

Los principales asuntos que han sido analizados y acordados fueron los siguientes:

1. Revisamos, analizamos y recomendamos al Consejo de Administración, la aprobación de las principales políticas contables seguidas por la Empresa.
2. Igualmente, revisamos y aprobamos la información relativa a la gestión de los departamentos de Auditoría Interna de las Divisiones de Manufactura y de Logística de la Empresa, los principales conceptos de las evaluaciones contenidas en sus informes y el cumplimiento del programa de revisiones en el ejercicio.
3. Evaluamos el desempeño tanto de la firma que presta el servicio de Auditoría Externa, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., como la del socio a cargo del servicio, C.P.C. Carlos Ignacio Muñoz Miranda, mismos que consideramos satisfactorios y habiendo confirmado su independencia, propusimos en su oportunidad la continuidad de esta firma de Auditores Externos, para la aprobación de este Consejo, una vez que revisamos, en su momento, el monto de los honorarios para la auditoría correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023, monto que consideró una importante participación conjunta de Auditoría Interna.

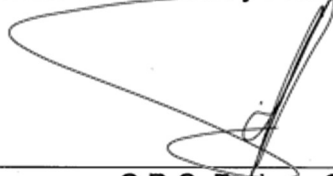
Nos reunimos con el Auditor Interno, sin la presencia de otros funcionarios de la Empresa ni del Auditor Externo, para recibir la información que se consideró conveniente solicitarle.

Igualmente, nos reunimos con el Auditor Externo sin la presencia de los funcionarios de la Empresa, cuando lo consideramos necesario, habiendo obtenido su plena colaboración para recibir información adicional sobre los asuntos tratados, en los casos en los que les fue solicitada.

4. Recibimos de parte de los Auditores Externos, su informe de los resultados de la auditoría que practicaron a los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023, con un dictamen limpio y sin salvedades. Con base en el resultado de la auditoría, nos permitimos proponer a ustedes sean aprobados los Estados Financieros por el ejercicio de 2023 y presentados posteriormente a la Asamblea General de Accionistas para su aprobación definitiva.
5. Este Comité, considerando los resultados de las evaluaciones respecto al funcionamiento del Sistema de Control Interno que emiten el Auditor Interno, el Auditor Externo y el Director General en cumplimiento de las disposiciones legales aplicables, considera que el Sistema de Control Interno contable que mantiene ACCEL, S.A.B. DE C.V. y las personas morales que ésta controla, satisface en términos generales los objetivos de control de la Administración y ofrece una seguridad razonable de prevenir o detectar errores o irregularidades en el curso normal de sus operaciones.
6. En relación a la Circular Única de Auditores Externos (CUAE) publicada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), aplicable a entidades públicas en México, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y los Auditores Externos Independientes llevaron a cabo reuniones y comunicaciones para dar cumplimiento a las obligaciones de carácter general aplicables a la Emisora.
7. Obtuvimos las evaluaciones de desempeño de los directivos relevantes que reportan directamente a los Directores Divisionales, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023.
8. Revisamos los informes que presentarán: i) el Director General a la Asamblea de Accionistas sobre las actividades realizadas por ACCEL, S.A.B. DE C.V., durante el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2023, en los términos de los Artículos 28, Fracción IV, Incisos (b) y 44 Fracción XI de la Ley del Mercado de Valores; ii) el Consejo de Administración sobre el contenido del Informe del Director General, a que se refiere el inciso i) inmediato anterior; iii) el Consejo de Administración, sobre el informe de políticas y criterios contables a que se refiere el inciso (b) del Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y iv) el Consejo de Administración sobre el Dictamen Financiero y la Opinión de Obligaciones Fiscales en los términos del artículo 28, Fracción IV, Inciso (e) de la Ley del Mercado de Valores.
9. Se revisó el texto de la Convocatoria para la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas que debe de celebrar la Sociedad, a efecto de que sea presentada al Consejo de Administración para su aprobación y en su oportunidad sea publicada en la forma en que se señala en los Estatutos Sociales de la Sociedad.

ATENTAMENTE

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias



C.P.C. Enrique Gil Gil
Presidente